

VF - Fælles bestyrelsesmøder (VF Bestyrelsesmøde Q2)

21-05-2026 16:30 - 19:30

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Information:

Observatørrollen ved fælles bestyrelsesmøder

Vordingborg Forsyning består af flere selskaber, der hver har sin egen bestyrelse. Når bestyrelserne holder fælles møder, behandles sager fra de forskellige selskaber på samme møde.

Hvert bestyrelsesmedlem er valgt ind i ét bestemt selskab, hvor vedkommende har stemmeret og deltager aktivt i beslutningerne. Når der behandles sager fra et andet selskab, kan medlemmet følge med som observatør, uden stemmeret og uden at deltage i den formelle beslutning.

Ordningen blev vedtaget på det konstituerende bestyrelsesmøde den 19. januar 2026 (pkt. 4) og gælder for valgperioden 2026–2029, indtil andet besluttet.

Nedenfor kan du se de forskellige selskaber og deres bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelser 2026-2026

Vordingborg Energi Holding A/S

- CVR 28 31 89 36

Ronni B Lykkehus (Formand)

Martin Graff Jørgensen (Næstformand)

Peter Ole Sørensen

Kim Steen Jørgensen

Mikael Smed

Johnny Nielsen (medarbejdervalgt)

Mikkel Blücher (medarbejdervalgt)

Lars Hagbarth (medarbejdervalgt)

Vordingborg Forsyningservice A/S

- CVR 30 70 89 54

Ronni B Lykkehus (Formand)

Martin Graff Jørgensen (Næstformand)

Peter Ole Sørensen

Kim Steen Jørgensen

Mikael Smed

Johnny Nielsen (medarbejdervalgt)

Indhold

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden	1
Punkt 2: Årsrapporter + Revisionsprotokollat	2
Punkt 3: Meddelelser og orienteringer fra formanden og direktionen	3
Punkt 4: Status for projekter	3
Punkt 5: IT-sikkerhed og informationssikkerhedspolitik	6
Punkt 6: Orientering om årsberetningen og emner fra virksomhedsstrategien	7
Punkt 7: Eventuelt	9
Punkt 8: Underskrifter	10
Punkt 9: Bestyrelsens tid	10
Referat	12
Overblik: Noter	13
Overblik: Delte kommentarer	14

Mikkel Blücher (medarbejdervalgt)
Lars Hagbarth (medarbejdervalgt)

Vordingborg Fjernvarme A/S

- CVR 30 69 24 46
Ronni B Lykkehus (Formand)
Martin Graff Jørgensen (Næstformand)
Peter Ole Sørensen
Kim Steen Jørgensen
Mikael Smed
Brian Gardner Mogensen (forbrugervalgt)
Poul A. Larsen (forbrugervalgt)

Vordingborg Kraftvarme A/S

- CVR 34 07 81 49
Ronni B Lykkehus (Formand)
Martin Graff Jørgensen (Næstformand)
Peter Ole Sørensen
Kim Steen Jørgensen
Mikael Smed

Vordingborg Spildevand A/S

- CVR 30 69 24 38
Ronni B Lykkehus (Formand)
Martin Graff Jørgensen (Næstformand)
Peter Ole Sørensen
Kim Steen Jørgensen
Mikael Smed
Brian Gardner Mogensen (forbrugervalgt)
Poul A. Larsen (forbrugervalgt)

Vordingborg Vand A/S

- CVR 30 23 83 03
Ronni B Lykkehus (Formand)
Martin Graff Jørgensen (Næstformand)
Peter Ole Sørensen
Kim Steen Jørgensen
Mikael Smed
Brian Gardner Mogensen (forbrugervalgt)
Poul A. Larsen (forbrugervalgt)

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Punkt 1. Godkendelse af dagsorden

Fremlægges af: Formand Ronni B. Lykkehus

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

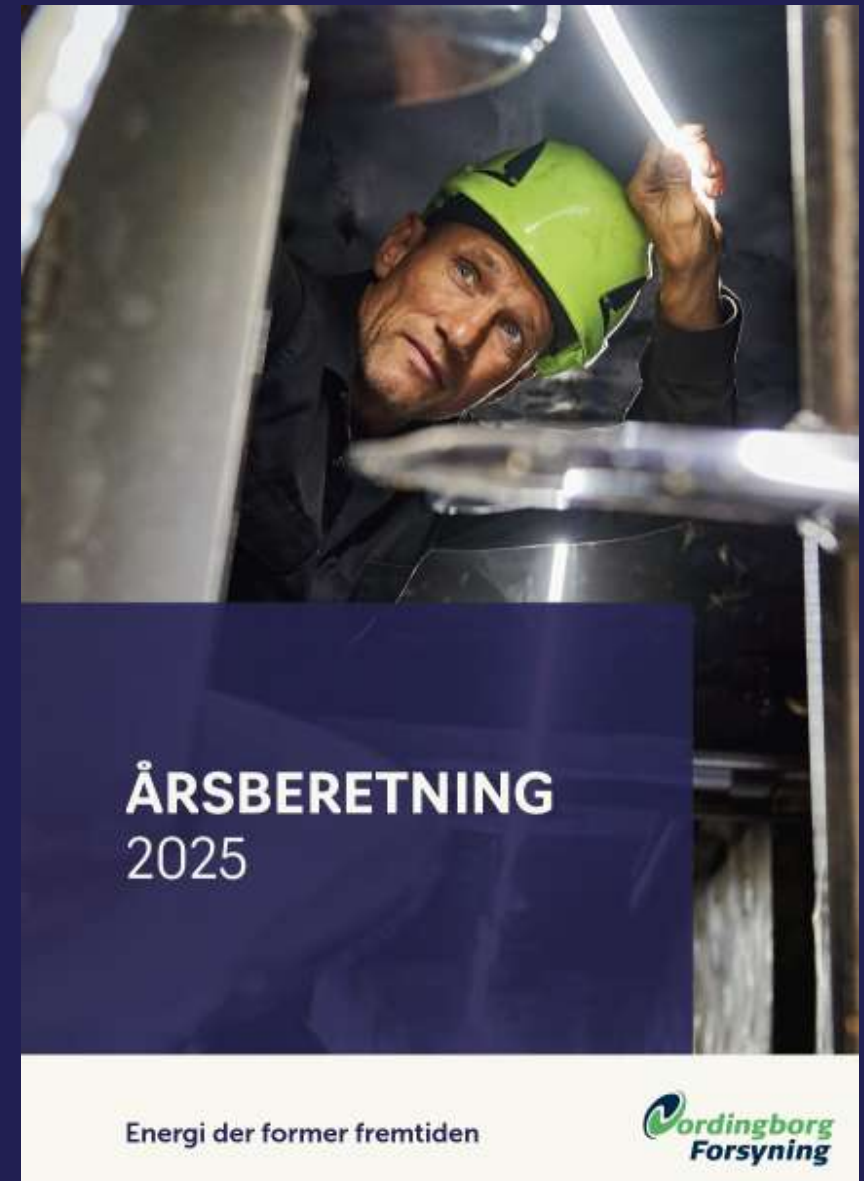
Dagsorden er udarbejdet og udsendt til bestyrelsernes medlemmer i henhold til de godkendte forretningsordener samt tidligere bestyrelsesbeslutninger herom.

Indstilling:

Administrationen indstiller at det udsendte forslag til dagsorden godkendes.

INTRO TIL ÅRSBERETNING 2026

Energi der
former fremtiden



ÅRSBERETNING
2025

Energi der former fremtiden



VORES AMBITION ER AT SKABE BÆREDYGTIG VÆKST OG OVERSKUD I SAMFUNDET VED..



..at være proaktiv i vores bæredygtige produktion og levering af energi og håndtering af vand og spildevand.



..at afsøge teknologi der kan understøtte fremtidens forsyningsevne



.. at modernisere og vækste den eksisterende forretning og udforske nye kundegrupper



..at åbne vores forsyning for kunder, interessenter, netværk og lokalsamfund



.. at tiltrække og fastholde talenter ved at skabe rammer, hvor mennesker og idéer trives.

ESG er en forkortelse for **Environmental, Social og Governance** – på dansk: **miljø, sociale forhold og virksomhedsledelse**. ESG bruges til at vurdere, hvor ansvarligt og bæredygtigt en virksomhed arbejder.

De 3 områder:

E – Environmental (Miljø)

Fokus på klima, CO₂-udledning, energi, affald, vandforbrug og naturpåvirkning.

S – Social (Sociale forhold)

Handler om medarbejdere, arbejdsmiljø, menneskerettigheder, diversitet og forhold til kunder og samfund.

G – Governance (Ledelse)

Handler om god virksomhedsledelse, etik, bestyrelse, anti-korruption, transparens og risikostyring.

UDVALGTE NØGLETAL

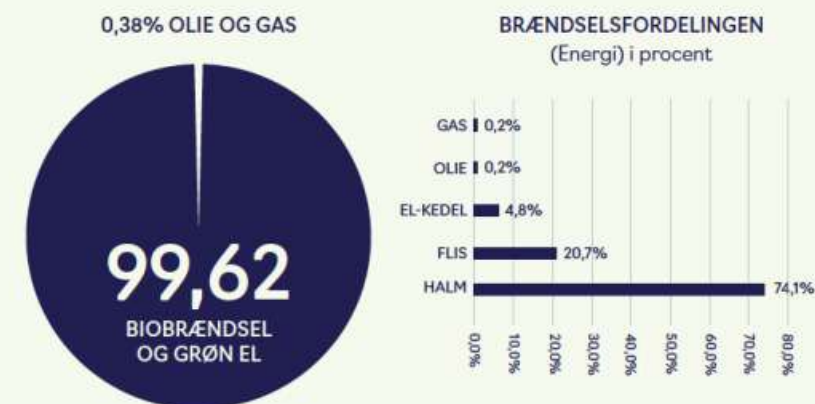
	2025
ENVIROMENT - MILJØDATA	
Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO2-udledning (Energi)	1,12 kg CO2e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO2-ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %
SOCIAL - SOCIALE DATA	
Årsværk	45 årsværk <small>Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)</small>
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse
GOVERNANCE - LEDELSESDATA	
Bestyrelsens kønsfordeling	10/10 mænd <small>(ny bestyrelse 2026-2029)</small>
Ledelsens kønsfordeling	5 mænd

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

Som forsyning er vi tæt forbundet med den natur, vi er en del af. Vi indvinder vandet, vi producerer varmen, og vi sender spildevandet rensede tilbage til kredsløbet. I 2025 har vi arbejdet med både at passe på det, vi har, og at bygge den grønne omstilling, fremtiden kræver.

MILJØ DATA OG MÅLEPUNKTER	2025
Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO ₂ -udledning (Energi)	1,12 kg CO ₂ e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO ₂ -ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

MASSIVE INVESTERINGER I GRØN VARME

2025 har været et år med massive investeringer i fjernvarmen. Mere end 900 ejendomme i Nyråd har tilmeldt sig, og udvidelsen fortsætter ind i 2026. Gasafkoblingspuljen er en afgørende motor bag tilmeldingerne, og puljen står stadig åben for de gaskunder, der vil med.

ET STORT INFRASTRUKTURLØFT

Det største enkeltprojekt på fjernvarmeområdet i 2025 har været udvidelsen til Nyråd. En stor del af ledningsnettet er lagt eller er under udlægning, og samlet set har vi tilsluttet 264 nye kunder og etableret cirka 12,8 kilometer ledning i forbindelse med Nyråd og øvrige nye tilslutninger.

For området er det en transformation. Husstande, der tidligere fyrede med naturgas, olie, el og pillefyr, får adgang til en stabil og biobaseret varmeforsyning fra Masnedøværket, hvor 99,62 % procent af produktionen er fossilfri. Udvidelsen er ikke kun en miljømæssig gevinst. Den gør også fjernvarmen til et endnu stærkere fundament for de samarbejder med industri og erhverv, som vi udfolder andre steder i denne beretning.

I 2026 færdiggøres sidevejene til Fladbækvej, og efter sommerferien vil alle tilmeldte ejendomme i den centrale del af Nyråd være tilsluttet.

Fjernvarmeprojektet, der hænger sammen med kloakprojektet i den sydvestlige del af Nyråd, forventes afsluttet inden årets udgang, med undtagelse af Drejerskovvej.

RENOVERINGER, DER HOLDER I MANGE ÅR FREM

Ud over selve udvidelsen har 2025 også været et år med betydeligt renoveringsarbejde på det eksisterende fjernvarmenet. Vi har flyttet eller renoveret 58 stik og fornyet cirka 1,7 kilometer ledning. Det er et arbejde, der ikke fylder meget i overskrifterne, men som er afgørende for, at fjernvarmen fortsat kan leveres stabilt og med så lavt et varmespild som muligt.

I 2026 fortsætter renoveringsarbejdet med et større indsats på Algade og Marienbergvej, fra Boulevarden forbi Stationspladsen og til Kinogården. Ledningerne stammer fra 1960'erne og er overdimensionerede.

Når vi renoverer dem nu, sikrer vi en holdbarhed på 50-70 år frem og reducerer samtidig varmespildet markant. Arbejdet sker forud for kommunens vejrenoveringsprojekt, så vi arbejder synkront og minimerer generne for borgerne.

Måling	Antal kunder	Meter hovedledning	Meter stikledning	Økonomi, mio kr.
Nyråd	255	7075,8	5314,38	50,2
Flyverstik samt erhvervsstik	9	394	209	2,1
Renoveringer og flytning af stik	58	780	906	7,3
Total	322	8249,8	6429,38	59,6



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

ARTIKEL

ENERGIBØRSEN: SÅDAN HANDLER VI MED ENERGI

På Masnedøværket har driftspersonalet blikket rettet mod skærmene.
Det er deres opmærksomhed på markedet, der bliver til investeringskraft.



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

RESSOURCER
OG REGULATIVER

I Vordingborg er vand en sparsom ressource. Det stiller krav til, hvordan vi forvalter den, og til, hvordan vi forholder os til den regulatoriske udvikling, der i disse år sætter nye rammer for hele forsyningssektoren.

EN SÅRBAR GEOGRAFI

Vand er ikke en uendelig ressource, og i Vordingborg er den særligt sparsom. Vores geografi med mange øer, kyststrækninger og forholdsvis tynde grundvandsmagasiner betyder, at vi indvinder fra en ressource, der både er begrænset og sårbar.

Sommeren 2025 viste det med al tydelighed. For at beskytte vores borer og sikre forsynings sikkerheden var vi nødt til at indføre vandforbud i en periode, hvor forbruget toppede og grundvandsstanden faldt. Det er ikke en situation, vi tager let på, og det understreger, hvorfor vores arbejde med ressourcen aldrig stopper.

Vi indvinder vand fra flere lokale vandværker, og hvert anlæg har sin egen virkelighed. Vi arbejder kontinuerligt med at holde øje med borerne, sikre, at de ikke tørrer ud, og at det vand, vi sender ud til vores kunder, lever op til alle krav.

En central del af det arbejde foregår i de boringsnære beskyttelsesområder, BNBO, hvor vi i samarbejde med kommunen og lodsejerne arbejder for at begrænse brugen af pesticider og andre forurenende aktiviteter omkring vores borer. Det er en dialog, der kræver tæt og respektfuld forhandling, fordi beskyttelsen ofte griber ind i lodsejernes egen brug af jorden. Men det er en dialog, der er afgørende, hvis vi skal sikre rent drikkevand også på lang sigt.

Branche foreningen DANVA peger på, at mere end halvdelen af landets drikkevandsboringer indeholder rester af pesticider, og at en stor del af det yngre grundvand er påvirket af kemikalier. Det er en udvikling, der forpligter os til at handle nu og ikke vente.

VAND UNDER PRES

Det er i jorden, fremtidens drikkevand bliver til, og derfor har den langsigtede beskyttelse af grundvandet en særlig plads i vores arbejde.

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

VANDMILJØ,
KRAV OG KEMI

På spildevandsområdet flytter både klimaet, kemien og kravene sig hurtigt. Det betyder, at vi i de kommende år skal kunne mere, end vi gør i dag, både teknologisk og i samarbejdet med vores omgivelser.

SPILDEVAND

Vores spildevandssystem dækker hele Vordingborg Kommune og består af over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand fra hjem, virksomheder og regnvejre til vores renselanlæg. Det er et omfattende netværk, der servicerer mere end 24.000 kunderelationer.

Hver gang det regner kraftigt, sættes systemet på prøve. Når regnvand og spildevand løber i samme rør, øges risikoen for overløb til vandmiljøet, og det er en af de udfordringer, vi arbejder konkret med at løse. I Kalvehave har vi påbegyndt et separeringsprojekt sammen med lokalsamfundet, hvor regnvand og spildevand fremover løber i hver sit system. Det reducerer overløb, beskytter recipienten og forbereder os på det vådere klima, vi allerede mærker. Kalvehave er den første af flere kloaksepareringer, der gennemføres i kommunen i de kommende år i henhold til den politisk vedtagne spildevandsplan.

Vores AI-samarbejde med teknologi-virksomheden Neurospace om intelligent

vedligehold af pumpestationer er et konkret eksempel på, hvordan vi bruger ny teknologi til at sikre, at infrastrukturen kan bære, når det vejr, vi ikke kan styre, banker på.

RENSETEKNOLOGIER (4. RENSETRIN)

Et af de mest konkrete krav, der følger af det nye byspildevandsdirektiv, er det fjerde renses trin.

Det betyder, at vi i fremtiden skal kunne fjerne medicinrester og andre miljøfremmede stoffer fra spildevandet, og det er en kompleks øvelse for os. Et fjerde renses trin er ikke kun en teknologisk investering. Det er også et spørgsmål om energi-forbrug, finansiering og om at finde løsninger, der passer til vores struktur med flere mindre anlæg snarere end ét stort.

Det samme gælder kravene fra den grønne trepart om markant lavere udledning af kvælstof og fosfor. Vi forbereder os på det arbejde nu, så vi er klar, når kravene træder i kraft.

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

ARTIKEL

INTELLIGENT VEDLIGEHOLD STYRKER DEN DAGLIGE DRIFT

Sammen med teknologivirksomheden Neurospace har vi taget de første skridt mod et mere datadrevet vedligehold af vores pumper. Interview med Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

NÅR TEKNOLOGIEN BLIVER EN DEL AF VÆRKTØJSKASSEN

Vordingborg Forsyning har over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand og regnvand til vores rensningsanlæg.

De fleste fungerer upåklageligt. Men en pumpe er udsat for meget. En klud, en sten eller et fremmedlegeme kan sætte sig fast, motoren overbelastes, og pludselig står en station med en termofejl, der kræver akut udkald.

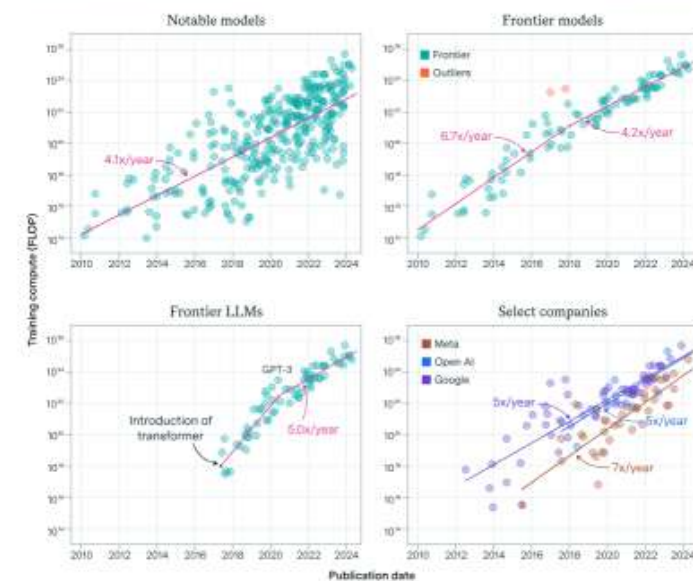
"Det er den slags, der fylder mest i hverdagen," fortæller Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

"Vi har en cyklus for planlagt vedligehold, men den tager omkring to år at komme igennem. Og imellem de planlagte besøg er det stationerne selv, der melder fejl, når noget går galt. Det er ofte de samme typer fejl, og det er ofte på de tidspunkter, hvor man helst ville være andre steder."

I 2025 begyndte vi at undersøge, om kunstig intelligens kunne hjælpe os med at se den slags



Summary of compute trends in AI



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

For os handler social bæredygtighed om mennesker. Dem, der arbejder hos os, dem vi arbejder for, og de relationer, vi indgår i som en del af lokalsamfundet.

SOCIALE DATA OG MÅLEPUNKTER

2025

Årsværk	45 årsværk Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARTIKEL

JØRGEN ERIKSEN: "ARBEJDSFÆLLESSKABET ER MIN DRIVKRAFT".

En fortælling om arbejdsglæde, fagligt fællesskab og en mand, der har set Masnedøværket forandre sig fra kul til biobaseret fremtid.

JØRGEN ERIKSEN CYKLER PÅ ARBEJDE

Han er 73 år. Og han er en af de mest værdsatte ressourcer på Masnedøværket.

To gange om ugen møder han ind og sætter sig ved skrivebordet ved siden af driftschef Chris Harsen. Her er han højre hånd og kollega. Han

kender værket. Han kender systemerne. Han kender den lange linje, der binder fortid og nutid sammen. Det startede i 1979. Dengang var Masnedøværket et kulkraftværk. 120 mand var tilknyttet anlægget.

Værkstedsmestre styrede, hierarkiet var stramt tegnet op, og folk levede ind i hinandens



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARBEJDSMILJØ OG TRIVSEL

APV'en er vores årlige arbejdspladsvurdering, og den er et redskab, vi bruger året igennem. I december 2025 svarede alle medarbejdere, og deres svar peger både på det, vi står stærkt på, og det, vi skal arbejde videre med i 2026.

ET STÆRKT FUNDAMENT MED ÆRLIGE OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

Vi er 51 medarbejdere i Vordingborg Forsyning. 11 kvinder og 40 mænd, der sammen leverer vand, fjernvarme og spildevandshåndtering til Vordingborg Kommune. Vores kønsfordeling afspejler forsyningsspektoren bredt, og vi er bevidste om, at vi som arbejdsplads bliver stærkere af at favne bredere.

APV'en landede på en samlet score på 3,2 ud af 4. Det er et resultat, vi er stolte af, og som peger på en arbejdsplads, hvor medarbejderne overordnet trives. Tre områder skiller sig særligt positivt ud sammenlignet med branchen: sygefravær, information og retningslinjer samt engagement.

Engagementet tegner billedet af, hvordan vi har det med hinanden. To ud af tre har lyst til at gå på arbejde, når de vågner om morgenen, og endnu flere oplever, at de kan tale med deres kolleger, hvis de møder problemer i hverdagen. Det er tal, vi ikke tager for givet.

I 2025 har vi igangsat Strategiåret med Dreams

® Details som ramme, og det har givet et fælles sprog for retning. Det afspejler sig blandt andet i rolleklarheden, hvor godt seks ud af ti helt enige ved, hvad der forventes af dem.

OPMÆRKSOMHEDSOMRÅDER

APV'en bruges aktivt som styringsredskab, og vi tager hånd om de områder, der lyser rødt. Tre temaer kalder på særlig opmærksomhed i 2026: arbejdstid og -mængde, stress og burnout samt krænkende handlinger.

Tallene viser, at en del medarbejdere oplever pres i hverdagen. Næsten hver tredje svarer, at de skal overskue mange ting på én gang, og fire ud af ti oplever ofte at være udmattede efter arbejde. Vi opererer som forsyning i et miljø, hvor korte deadlines, udkald og hurtige beslutninger ofte er afgørende. Det er ikke en undskyldning for at lade fokuspunkterne ligge, men det er en overvejelse om arbejdets rytme og en opmærksomhed på, at vores medarbejdere får den rette restitution. I 2026 skærper vi fokus på ledelsestræning og på at skabe rum for de dialoger, der kan afhjælpe stress og burnout.

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARTIKEL

MIKKEL FANDT SIN PLADS HOS SPILDEVAND

Mød lærlingekoordinator Heidi og lærling Mikkel og hør om arbejdet med at åbne forsyningen for unge talenter.



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)



WektorGalla 2025



Sektorkoblingsworkshop

FRA WORKSHOP TIL ROADMAP

I september deltog vi i en sektorkoblingsworkshop faciliteret af Teknologisk Institut, som bekræftede den samme pointe. Vores anlægsmasse og placering gør os til en attraktiv samarbejdspartner for både industri, energiproducenter og myndigheder, der ønsker at gå nye veje.

På baggrund af workshoppen er der udviklet en rapport, der fungerer som et konkret roadmap for vores videre arbejde. Rapporten hjælper os med at se, hvor vi som forsyning kan sætte ind, og hvordan vi kan "selge os selv ind" til de virksomheder, der har brug for de ressourcer og det samarbejde, vi kan tilbyde. Det er en indsats, der knytter sig direkte til vores kommunikationsarbejde i de kommende år.

ET FUNDAMENT FOR DE GRØNNE INDUSTRIER

"Multiforsyninger er dygtige til at koble til hinanden på tværs af datterselskaber. Vi har mange forsyningsarter, og vi kan koble på tværs af el, vand og varme," siger Kaspar Mondrup. "Vi ønsker også at koble med den store industri,

særligt i forhold til overskudsvarme, hvor vores fjernvarmenet kan aftage betydelige mængder. Samtidig producerer vi spildevand på Øre, og hos virksomheder som Arcadia eFuels er der behov for vand til deres produktion af e-fuels. Der kan spildevand omdannes til teknisk vand. På den måde er forsyningen et fundament for de grønne industrier, vi gerne vil have til Vordingborg."

Han peger samtidig på, at Vordingborg har en helt særlig position i forhold til den grønne omstilling.

"Masnedø har altid været innovativ. Tidligere brugte man overskudsvarme til at gro tomater i store industrielle drivhuse. Der har været et kulkræftværk, og i dag står der et biokraftværk, der producerer grøn energi. Læg dertil den nye bro, en dyb havn og en stor transformerstation drevet af Energinet. Det hele er her."

NETVÆRK PÅ TVÆRS AF BRANCHEN

På direktorniveau er vi koblet ind i F13, et netværk for forsyningsdirektører, hvor Kaspar Mondrup deltager. Det er et forum, hvor branchen deler erfaringer, drøfter fælles udfordringer og bygger relationer, der gør os klogere som organisation.



Fremtidig organisatorisk arketype "Brobyggeren"

ambitiøs drøm, og den lægger et stort ansvar på de medarbejdere, der skal løfte opgaven. Derfor kræver det, at kommunikationen er gennemtænkt indefra og ud, så autenticiteten skinner igennem, og oplevelsen af Vordingborg Forsyning er gennemgående og konsistent."

KUNDEOPELVESEN OG DET DIGITALE

I 2025 har vi rakt ud efter digitale samarbejder, der skal styrke vores digitale platform. Først og fremmest skal vi udarbejde en digital strategi baseret på de input og erfaringer, vi løbende samler fra kundedialog, projekter og driftshenvendelser. Vi tænker helt ned i hverdagen hos de mennesker, der skal bruge vores hjemmeside, og det bliver vigtigt at forstå kompleksiteten af vores organisation, så vi kan oversætte den til brugbar og rettidig information for dem, der har behovet.

"Særligt projekterne har bevågenhed, og med god grund. Det er her, vi som forsyning er til stede i folks baghaver, på vejene og ofte til gene for hverdagen. Derfor skal vi finde en god balance mellem information og overinformation, og vi skal også tænke analoge alternativer ind, så vi møder folk i øjenhøjde, uanset teknologimodenhed," siger Signe Sveigaard.

Det digitale er ikke et mål i sig selv. Det er et redskab til at frigøre tid og opmærksomhed til dér, hvor relationen virkelig betyder noget. Den, der ringer ind, skal mærke, at de er kommet til en forsyning, der ser dem som mennesker. Og den, der møder os ude på vejen, skal opleve en kollega, der både kan sit fag og sin omgangstone.

FRA ANALYSE TIL HANDLING

I 2026 arbejder vi mere intenst med den forandring, redegørelsen peger på. Vi går fra analyse til handling, fra strategisk ramme til konkret praksis. Det betyder en tydeligere stemme i vores kommunikation, en mere systematisk tilstedeværelse i lokalområdet og et bevidst arbejde med at synliggøre den faglighed, der driver organisationen.

Redegørelsen er ikke et færdigt facit, men en strategisk ramme, der gør det muligt for os at træffe bevidste valg om identitet, position og kommunikation. Det er gennem dette arbejde, forsyningsdannelsen tager form i praksis - som et grundlag, vi bygger videre på i det kommende år, blandt andet gennem den digitale strategi, de kommunikative indsatser og det fortsatte arbejde med at gøre forsyningen til en aktiv del af lokalsamfundet.

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

Som kommunalt ejet forsyningselskab driver vi kritisk infrastruktur for et helt lokalsamfund. Det kræver klare strukturer, kompetent ledelse og en bestyrelse, der spænder over politik, drift og forbrugerperspektiv. Virksomhedsledelse er for os den ramme, der gør strategien til praksis.

LEDELSESDATA OG MÅLEPUNKTER

2025

Bestyrelsens kønsfordeling	10/10 mænd (ny bestyrelse 2026-2029)
----------------------------	--------------------------------------

Ledelsens kønsfordeling	5 mænd
-------------------------	--------

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

ARTIKEL

RONNI B. LYKKEHUS: "VI SKAL VÆRE MERE END RØR OG REGNINGER".

Bestyrelsesformand Ronni B. Lykkehus fortæller om de tre temaer, der skal præge hans tid på posten: sektorkobling, drikkevand og en forsyning, der inviterer borgerne ind.



DEN NYE BESTYRELSE

BLÅ MÆND

Den 18. november 2025 gik vælgerne i Vordingborg Kommune til kommunalvalg, og resultatet førte til et politisk lederskifte. Venstres Michael Seiding Larsen overtog borgmesterposten efter otte år med socialdemokraten Mikael Smed i spidsen. For forsyningens bestyrelse betød det nye kommunalt udpegede medlemmer og en ny politisk sammensætning omkring bordet.

Parallelt gennemførte vi forbrugervalg og medarbejdervalg. Forbrugervalget gav vand-, spildevands- og fjernvarmekunderne mulighed for at vælge to medlemmer direkte ind i bestyrelsen, mens medarbejdervalget gav vores egne kolleger en plads ved bordet. Internt blev der holdt kampvalg, og afstemningen blev efterfulgt af flæsk, kartofler og persillesovs til frokost. En lille markering af, at demokrati både kan tage form af stemmesedler og fællesspisning.

Tilsammen tegner det en bestyrelse, der favner bredt: de politiske perspektiver gennem de kommunalt udpegede medlemmer, det direkte forbrugerperspektiv gennem de forbrugervalgte og specialviden om driften gennem de medarbejdervalgte. Bestyrelsen sidder samlet i alle seks selskaber, mens de forbrugervalgte deltager i Fjernvarme, Spildevand og Vand, og de medarbejdervalgte er repræsenteret i Energi Holding og Forsyningservice.

Den nye bestyrelse er udelukkende sammensat af mænd. Det er ikke et resultat, vi har styret, men det er en sammensætning, vi er bevidste om, og som vi gerne så mere varieret ved kommende valg, både for bestyrelsens egen dynamik og for den bredde af perspektiver, vi som forsyning ønsker at trække på.

BESTYRELSESKURSUS PÅ MUSHOLM

Da bestyrelsen var konstitueret, var der enighed mellem formand Ronni B. Lykkehus og administrerende direktør Kaspar Mondrup om, at et fælles fagligt fundament var afgørende for de næste fire års arbejde. I begyndelsen af

bestyrelsesperioden deltog dele af bestyrelsen derfor i DANVA og Dansk Fjernvarmes todages bestyrelseskursus på Musholm, sammen med bestyrelser fra andre forsyningselskaber.

Programmet kredsede om de retlige rammer, der adskiller forsyningselskaber fra andre virksomheder: vedtægter, koncerntrukturer, ejeraftaler, habilitet og tavshedspligt. Hertil kom kodeks for god selskabsledelse, samspillet mellem bestyrelse, direktion og kommunal ejer, og den særlige hvile-i-sig-selv-økonomi, der gælder for vand og spildevand. Bestyrelsens rolle i risikostyring fyldte også, herunder cybersikkerhed og beredskab, som med NIS2 og CER har fået skærpet aktualitet.

At være samlet med flere forsyningselskaber gav en særlig værdi. De problemstillinger, der præger vores bestyrelseslokale, kender også de andre. Den genkendelse skabte gode samtaler på tværs, og for den nyvalgte bestyrelse gav det fælles ophold samtidig tid til at lære hinanden at kende uden for selve bestyrelseslokalet. Det er en investering i det arbejdsfællesskab, beslutningerne skal træffes i.

DEN NYE BESTYRELSE

Direktion

Kaspar Mondrup, administrerende direktør

Bestyrelsens medlemmer

- Ronni B. Lykkehus, formand (V)
- Martin Graff Jørgensen, næstformand (S)
- Peter Ole Sørensen (V)
- Kim Steen Jørgensen (O)
- Mikael Smed (S)
- Johnny Nielsen, medarbejdervalgt
- Mikkel Blücher, medarbejdervalgt
- Lars Hagbarth Jensen, medarbejdervalgt
- Brian Gardner Mogensen, forbrugervalgt
- Poul A. Larsen, forbrugervalgt

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

ARTIKEL

BEREDSKAB I EN NY VIRKELIGHED

Beredskab i forsyningssektoren har skiftet karakter. Vi skal kunne stå imod alt fra storm til cyberangreb, og en ny lovgivning placerer ansvaret tydeligt hos ledelsen.



HOVED- OG NØGLETAL

ÅRSRAPPORT

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat for koncernen blev et overskud på 47,8 mio. kr. mod et overskud på 14,7 mio. kr. i 2024. Nettoomsætningen steg til 244 mio. kr. i 2025 fra 206 mio. kr. i 2024, primært drevet af fjernvarmen og den fortsatte udvidelse med flere forbrugere tilkoblet nettet. Der har været en stor omsætning på el-salg i Kraftvarme.

Alle faktorer blev fastholdt gennem hele året som budgeteret. Omsætningsstigningen skyldes primært en større volumen. Fjernvarmeomsætningen steg med 8,2 mio. kr., og spildevandsomsætningen med 9,4 mio. kr. Omsætningen i Kraftvarme steg med 28,4 mio. kr. som følge af stigende produktion samt højere elpriser.

Omkostninger

Vareforbruget steg med 1,3 mio. kr. i takt med øget aktivitet, primært brændselsomkostninger. Øvrige kapacitetsomkostninger er faldet med 3,2 mio. kr. og relaterer sig primært til mindre varmekøb og mindre produktions- og distributionsomkostninger.

Løn- og personaleomkostninger steg med 1,4 mio. kr., som følge af nyansættelser og almindelig lønfremskrivning.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger udgjorde samlet 54,9 mio. kr. i 2025 mod 53,9 mio. kr. i 2024. Søgningen skyldes aktivering af nye anlægsprojekter.

Finansielle poster

Renteomkostninger steg til 16,8 mio. kr. i 2025, hvilket er en stigning på 1,6 mio. kr. fra 2024, primært grundet opagelse af nye lån i Fjernvarmen.

Debitorforhold

Debitor-massen steg til 69,6 mio. kr. ved udgangen af 2025, hvilket afspejler den egede omsætning.

Liquident og balance

De likvide midler udgjorde 107 mio. kr. ultimo 2025, og koncernens samlede balance voksede til 1.758 mio. kr. Egenkapitalen blev styrket til 1.134 mio. kr., hvilket afspejler årets resultat og investeringsaktivitet.

Usædvanlige forhold

Der har i 2025 ikke været usædvanlige forhold, som har påvirket koncernens finansielle stilling eller resultater.

UDVIKLING I SELSKABERNE

Vordingborg Fjernvarme A/S

Der blev solgt 107.797 MWh varme – en stigning på ca. 1.200 MWh i forhold til 2024. Varmetabet var 28,73%, en stigning på 5% i forhold til før. Det større varmekøb

skyldes udvidelse til Nyråd samt et større brud på Kraftværket. Brændselspriserne var stigende i 2025.

Vordingborg Kraftvarme A/S

Produktionen af el udgjorde 36.468 MWh (en stigning i forhold til 2024), primært på grund af højere elpriser og produktion. Varmeproduktionen steg til 499.579 GJ, understøttet af øget drijf på flis- og elkedel.

Vordingborg Vand A/S

Vandleverancen lå stabil på ca. 1.061.000 m³. Vandtab blev opgjort til 10,21%, og der arbejdes fortsat med ledningsrenoveringer i Vordingborg og Stege for at reducere tabet.

Vordingborg Spildevand A/S

Der blev behandlet ca. 4.562.000 m³ spildevand fordelt på 10 renseanlæg. Alle udledningsstilladelser blev overholdt. Der arbejdes fortsat med en plan for reduktion af uvedkommende vand i systemet.

Vordingborg Forsyningservice A/S

Ingen ekstraordinære forhold i 2025. Selskabet fortsatte driften som entreprenørenhed for koncernen.

Målsætninger og forventninger for 2026

IT-sikkerhed

Sigende fokus og investeringer på grund af NIS2 og trusselsbilledet, særligt da selskabet er udpeget som kritisk infrastruktur.

Energiløb

Forventning om stigende priser på halm/flis og el i 2026.

Kraftvarme

Renovering af havvandskoler mod henblik på større produktionen af el.

Fjernvarme

Udvidelsen af fjernvarmenettet til Nyråd fortsætter planmæssigt.

Vandforsyning

Der forventes etablering af nye borerer grundet leveringspres samt fortsatte forhandlinger om BN-ØC-kompensationer til lodsejere.

Spildevand

Øger aktivitetsniveau pga. ny spildevandsplan og kommende skærpede renskrav. Separatvlokering i Nyråd og Kalvehave.

VORES AMBITION ER AT SKABE BÆREDYGTIG VÆKST OG OVERSKUD I SAMFUNDET VED..



..at være proaktiv i vores bæredygtige produktion og levering af energi og håndtering af vand og spildevand.



..at afsøge teknologi der kan understøtte fremtidens forsyningsevne



.. at modernisere og vækste den eksisterende forretning og udforske nye kundegrupper



..at åbne vores forsyning for kunder, interessenter, netværk og lokalsamfund



.. at tiltrække og fastholde talenter ved at skabe rammer, hvor mennesker og idéer trives.

INTRO TIL ÅRSBERETNING 2026

Energi der
former fremtiden



ÅRSBERETNING
2025

Energi der former fremtiden



Punkt 2: Årsrapporter + Revisionsprotokollat

Punkt. 2: Årsrapporter 2025 og Revisionsprotokollat af 21. maj 2025 (alle selskaber)

Fremlægges af: Revisionsfirmaet PWC v/ Thomas Riis

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

Revisionsfirmaet PWC har udarbejdet Årsrapporter for 2025 for samtlige selskaber, samt Revisionsprotokol af 21. maj 2026 for Vordingborg Energi Holding A/S - til årsregnskaberne for 2025 for alle selskaber.

Thomas Riis fra revisionselskabet PWC vil på mødet give en udførlig gennemgang af rapporterne og protokollatet.

For at optimere afviklingen af alle selskabers bestyrelsesmøder, sker gennemgangen af alle Årsrapporter og regnskaber i fællesskab med alle bestyrelsesmedlemmer for samtlige selskaber.

Indstilling:

Bestyrelserne indstiller til de respektive generalforsamlinger at Årsrapporterne godkendes.

Bilag: (eftersendes)

- Årsrapporter 2025, alle selskaber
- Revisionsprotokollat af 21.maj

Vordingborg Forsyningservice A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 30 70 89 54

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Peter Ole Sørensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Forsyningsservice A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Peter Ole Sørensen

Mikael Smed

Mikkel Bo Blücher

Lars Hagbarth

Johnny Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Forsyningservice A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Vordingborg Forsyningservice A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet	Vordingborg Forsyningsservice A/S Danmarksvej 1 4760 Vordingborg CVR-nr: 30 70 89 54 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Vordingborg
Bestyrelse	Ronni Benjamin Lykkehus, formand Martin Graff Jørgensen, næstformand Kim Steen Jørgensen Peter Ole Sørensen Mikael Smed Mikkel Bo Blücher Lars Hagbarth Johnny Nielsen
Direktion	Kaspar Mondrup
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Alle medarbejdere i koncernen er ansat i Vordingborg Forsyningservice A/S.
Selskabet varetager alle fællesfunktioner i koncernen og virker som entreprenør for alle selskaberne.

Udvikling i året

Der har ikke været ekstraordinær udvikling i aktiviteter og forhold

Målsætninger og forventninger for det kommende år

På grund af implementering af NIS2 og generelt forhøjet IT trusselsniveau, forventes fortsat et markant højere aktivitetsniveau inden for IT/OT områderne og organisationen.
Forsyningen er udpeget som kritisk infrastruktur og derfor forventer vi skærpede krav indenfor samtlige forsyningsarter.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	44.989.163	40.847.551
Andre driftsindtægter		801.040	599.548
Andre eksterne omkostninger		-13.671.801	-11.450.604
Bruttofortjeneste		32.118.402	29.996.495
Personaleomkostninger	2	-31.744.689	-30.320.059
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-926.126	-851.012
Andre driftsomkostninger		-17.316	-57.975
Resultat før finansielle poster		-569.729	-1.232.551
Finansielle indtægter		776.579	1.339.737
Finansielle omkostninger		-22.040	-17.792
Resultat før skat		184.810	89.394
Skat af årets resultat	3	-40.651	-20.025
Årets resultat		144.159	69.369

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	144.159	69.369
	144.159	69.369

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Erhvervede licenser		636.423	909.896
Immaterielle anlægsaktiver	4	636.423	909.896
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.779.449	1.864.700
Materielle anlægsaktiver under udførelse		359.151	139.183
Materielle anlægsaktiver	5	3.138.600	2.003.883
Anlægsaktiver		3.775.023	2.913.779
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.695.586	992.449
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.523.439	5.435.763
Periodeafgrænsningsposter		474.268	436.589
Tilgodehavender		9.693.293	6.864.801
Likvide beholdninger		2.696.751	4.519.181
Omsætningsaktiver		12.390.044	11.383.982
Aktiver		16.165.067	14.297.761

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		3.831.674	3.687.516
Egenkapital		4.331.674	4.187.516
Hensættelse til udskudt skat		50.668	20.807
Hensatte forpligtelser		50.668	20.807
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.787.470	830.847
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.871.827	1.758.393
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		21.503	10.713
Anden gæld		8.101.925	7.489.485
Kortfristede gældsforpligtelser		11.782.725	10.089.438
Gældsforpligtelser		11.782.725	10.089.438
Passiver		16.165.067	14.297.761
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	6		
Nærtstående parter	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	500.000	3.687.515	4.187.515
Årets resultat	0	144.159	144.159
Egenkapital 31. december	500.000	3.831.674	4.331.674

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Nettoomsætning		
Salg til tilknyttede virksomheder	44.353.927	40.143.176
Indtægter fra Ørsted	524.700	520.536
Øvrige indtægter	110.536	183.839
	44.989.163	40.847.551

2. Personaleomkostninger

(DKK)	2025	2024
Lønninger	26.515.576	25.805.603
Pensioner	4.479.519	4.201.627
Andre personaleomkostninger	749.594	312.829
	31.744.689	30.320.059
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	45	45

3. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat	10.790	10.713
Årets udskudte skat	29.861	9.312
	40.651	20.025

4. Immaterielle anlægsaktiver

(DKK)	Erhvervede licenser
Kostpris 1. januar	2.515.558
Kostpris 31. december	2.515.558
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.605.662
Årets afskrivninger	273.473
Ned- og afskrivninger 31. december	1.879.135
Regnskabsmæssig værdi 31. december	636.423

Noter til årsregnskabet

5. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	5.893.832	139.183
Tilgang i årets løb	0	1.787.368
Overførsler i årets løb	1.567.401	-1.567.400
Kostpris 31. december	7.461.233	359.151
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.029.132	0
Årets afskrivninger	652.652	0
Ned- og afskrivninger 31. december	4.681.784	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.779.449	359.151

6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Vordingborg Energi Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

7. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Vordingborg Energi Holding A/S	Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Forsyningservice A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af ydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte service er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, reklame, administration, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernvirksomheder . Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-10 år

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af kapitalværdi og nettosalgspris.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Vordingborg Fjernvarme A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 30 69 24 46

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Peter Ole Sørensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Fjernvarme A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Brian Gardner Mogensen

Poul Adolf Flink Larsen

Mikael Smed

Peter Ole Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Fjernvarme A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Vordingborg Fjernvarme A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

Vordingborg Fjernvarme A/S
Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
CVR-nr: 30 69 24 46
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vordingborg

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus, formand
Martin Graff Jørgensen, næstformand
Kim Steen Jørgensen
Brian Gardner Mogensen
Poul Adolf Flink Larsen
Mikael Smed
Peter Ole Sørensen

Direktion

Kaspar Mondrup

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Vordingborg Fjernvarme A/S har til opgave at forsyne Vordingborg by og nærområder med fjernvarme og fremskaffe den nødvendige energi.

Udvikling i året

Der er solgt 107.797 Mwh, hvilket er ca. 1.200 MWh mere i forhold til det foregående år. Varmetabet udgør 28,73%, hvilket er 5% højere end 2024.

Der har også været stigende brændselspriser i 2025.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Udvidelse af fjernvarmenettet til Nyråd fortsætter planmæssigt.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet yderligere begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	85.705.283	79.552.652
Andre driftsindtægter		81.786	75.533
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-55.053.797	-51.011.429
Andre eksterne omkostninger		-9.059.810	-8.442.967
Bruttofortjeneste		21.673.462	20.173.789
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-9.504.562	-8.554.400
Andre driftsomkostninger		-263.442	-264.384
Resultat før finansielle poster		11.905.458	11.355.005
Finansielle indtægter		367.942	927.610
Finansielle omkostninger		-13.324.234	-12.888.015
Resultat før skat		-1.050.834	-605.400
Skat af årets resultat	3	1.050.834	605.400
Årets resultat		0	0

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	0	0
	0	0

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Grunde og bygninger		16.118.533	16.840.314
Produktionsanlæg og maskiner		500.125.966	368.857.280
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		291.432	431.335
Materielle anlægsaktiver under udførelse		39.148	72.969.975
Materielle anlægsaktiver	4	516.575.079	459.098.904
Anlægsaktiver		516.575.079	459.098.904
Råvarer og hjælpematerialer		235.261	171.836
Varebeholdninger		235.261	171.836
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.689.581	32.473.354
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	10.962
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		1.050.834	605.400
Tilgodehavender		27.740.415	33.089.716
Likvide beholdninger		329.546	10.966.762
Omsætningsaktiver		28.305.222	44.228.314
Aktiver		544.880.301	503.327.218

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		500.000	500.000
Egenkapital		500.000	500.000
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger		106.337.434	63.319.488
Hensatte forpligtelser		106.337.434	63.319.488
Kreditinstitutter		169.066.941	313.547.976
Gæld til tilknyttede virksomheder		53.250.000	57.150.000
Langfristede gældsforpligtelser	5	222.316.941	370.697.976
Kreditinstitutter	5	170.564.412	5.425.218
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.376.255	3.071.837
Gæld til tilknyttede virksomheder	5	18.052.153	8.894.917
Overdækning		18.235.069	42.993.673
Anden gæld		1.498.037	8.424.109
Kortfristede gældsforpligtelser		215.725.926	68.809.754
Gældsforpligtelser		438.042.867	439.507.730
Passiver		544.880.301	503.327.218
Medarbejderforhold	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	6		
Nærtstående parter	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	I alt
Egenkapital 1. januar	500.000	500.000
Egenkapital 31. december	500.000	500.000

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Aktiviteter		
Salg af MWh	76.438.516	68.752.277
Salg af m3 varmt vand	4.308.098	3.934.329
Abonnementer	7.720.567	2.468.469
Rumafgifter	12.834.711	12.091.654
Tilslutningsbidrag	2.662.734	5.085.762
Årets regulering af over-/underdækning	24.758.603	-12.964.442
Regulering af tidsmæssige forskelle i brugerbetaling	-43.017.946	184.603
	85.705.283	79.552.652

2. Medarbejderforhold

	2025	2024
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0

3. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat	-1.050.834	-605.400
	-1.050.834	-605.400

Noter til årsregnskabet

4. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	17.386.540	409.852.469	1.186.839	72.969.976
Tilgang i årets løb	0	0	0	66.980.735
Overførsler i årets løb	387.106	139.524.457	0	-139.911.563
Kostpris 31. december	17.773.646	549.376.926	1.186.839	39.148
Ned- og afskrivninger 1. januar	546.227	40.995.188	755.503	0
Årets afskrivninger	1.108.886	8.255.772	139.904	0
Ned- og afskrivninger 31. december	1.655.113	49.250.960	895.407	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.118.533	500.125.966	291.432	39.148

5. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	2025	2024
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	145.429.687	151.592.609
Mellem 1 og 5 år	23.637.254	161.955.367
Langfristet del	169.066.941	313.547.976
Inden for 1 år	170.564.412	5.425.218
	339.631.353	318.973.194
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	53.250.000	57.150.000
Langfristet del	53.250.000	57.150.000
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	18.052.153	8.894.917
	71.302.153	66.044.917

165 mio kr. af de kortfristede gældsforpligtelser vedrører KUR-Kreditlån, som udløber i 2026.

Noter til årsregnskabet

6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Vordingborg Fjernvarme har et udskudt skatteaktiv på TDKK 9.695. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen.

Andre eventualforpligtelser

Vordingborg Fjernvarme A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i Vordingborg Energi Holding A/S-koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede nettoforpligtelse over for Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Vordingborg Energi Holding A/S, CVR-nr. 28 31 89 36. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Vordingborg Fjernvarme A/S har endvidere indgået kontrakt med Vordingborg Kraftvarme A/S om køb af fjernvarme frem til 2030. Selskabet har pr. 31 december 2025 opgjort den samlede forpligtelse til 312 mio. kr.

7. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Vordingborg Energi Holding A/S	Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Fjernvarme A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tilslutningsbidrag indtægtsføres, når tilslutningen til distributionsnettet er foretaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Indtægter opgøres på grundlag af kundernes måleraflysning m.v.

Årets over-/underdækning samt årets regulering af tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen indregnes under nettoomsætningen.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder vedligeholdelse af varmegæret samt vareforbrug, der er anvendt til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske koncernselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	0-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der afskrives ikke på grunde.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Vordingborg Kraftvarme A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 34 07 81 49

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Peter Ole Sørensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Kraftvarme A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Mikael Smed

Peter Ole Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Kraftvarme A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Vordingborg Kraftvarme A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

Vordingborg Kraftvarme A/S
Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
CVR-nr: 34 07 81 49
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vordingborg

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus, formand
Martin Graff Jørgensen, næstformand
Kim Steen Jørgensen
Mikael Smed
Peter Ole Sørensen

Direktion

Kaspar Mondrup

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Vordingborg Kraftvarme A/S producerer og leverer elektricitet til det østdanske højspændingsnet og varme til Vordingborg by og nærområder.

Produktionen af el udgør ca. 30 % af værkets samlede energiproduktion. Hvis behovet for levering af varme ændrer sig, kan fordelingen af produktion af varme/el forskydes så behovet kan imødekommes. (Bypass drift).

Anlægget består af en 36 MW halmkedel indfyret energi, som har en effekt på 22 MJ/s varme og 10 MW el-effekt. Desuden er der i 2011 idriftsat en ny 6 MW flis kedel. Fliskedlen producerer udelukkende varme til fjernvarmenettet og bidrager ikke til fremstilling af el. I 2023 er der bygget en elkedel med en effekt på 30 MW til brug ved lave elpriser/nedregulering og spids/reservelast.

Udvikling i året

Produktion: 2025 2024

El: (MWh) 36.468 26.499

Varme: (GJ) 499.579 482.959

Elkedel: (GJ) 11.311 5.378

Indfyret brændsel:

Halm: (Tons) 42.099 34.484

Flis: (Tons) 15.525 18.280

Elkedel: (GJ) 11.311 5.378

2025 har været et tilfredsstillende år for Vordingborg Kraftvarme A/S. Der er solgt el for kr. 21,7 mio. mere end budgetteret, hvilket skyldes en større elproduktion. Der er solgt for kr. 2,9 mio. mindre varme end forventet.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes højere priser for indkøb af halm/flis samt en fortsat højere afregningspris for el i 2026.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	94.700.459	66.318.307
Andre driftsindtægter		396.402	376.091
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-44.514.319	-40.041.820
Andre eksterne omkostninger		-22.181.498	-20.889.521
Bruttofortjeneste		28.401.044	5.763.057
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-12.705.400	-12.563.569
Andre driftsomkostninger		-331.450	-312.514
Resultat før finansielle poster		15.364.194	-7.113.026
Finansielle indtægter		331.219	643.211
Finansielle omkostninger		-1.383.887	-1.562.820
Resultat før skat		14.311.526	-8.032.635
Skat af årets resultat	3	-3.148.534	1.767.179
Årets resultat		11.162.992	-6.265.456

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	11.162.992	-6.265.456
	11.162.992	-6.265.456

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Produktionsanlæg og maskiner		70.591.320	72.691.193
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.877.302	1.747.448
Materielle anlægsaktiver under udførelse		8.452.257	8.506.980
Materielle anlægsaktiver	4	80.920.879	82.945.621
Anlægsaktiver		80.920.879	82.945.621
Råvarer og hjælpematerialer		2.423.820	2.433.808
Varebeholdninger		2.423.820	2.433.808
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.150.770	54.064
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.748.743	7.771.550
Andre tilgodehavender		1.444.616	4.901.393
Tilgodehavender		28.344.129	12.727.007
Likvide beholdninger		15.008.751	20.203.266
Omsætningsaktiver		45.776.700	35.364.081
Aktiver		126.697.579	118.309.702

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		74.314.023	63.151.031
Egenkapital		74.814.023	63.651.031
Hensættelse til udskudt skat		1.397.575	1.563.176
Hensatte forpligtelser		1.397.575	1.563.176
Kreditinstitutter		31.054.307	36.196.028
Langfristede gældsforpligtelser	5	31.054.307	36.196.028
Kreditinstitutter	5	5.141.721	4.997.270
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.320.907	10.422.785
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.654.911	1.479.412
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		3.314.135	0
Kortfristede gældsforpligtelser		19.431.674	16.899.467
Gældsforpligtelser		50.485.981	53.095.495
Passiver		126.697.579	118.309.702
Medarbejderforhold	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	6		
Nærtstående parter	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	500.000	63.151.031	63.651.031
Årets resultat	0	11.162.992	11.162.992
Egenkapital 31. december	500.000	74.314.023	74.814.023

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Aktiviteter		
Salg, fast bidrag	12.000.000	12.000.000
Salg, varibelt bidrag	41.964.636	38.167.280
Øvrigt varmesalg	10.394.402	574.955
Elsalg til marked (Spot)	25.628.960	14.725.654
Certifikatsalg og beviser	51.671	850.418
Energi - Reserve & regulerkraft	4.660.790	0
	94.700.459	66.318.307

2. Medarbejderforhold

	2025	2024
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0

3. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat	3.314.135	0
Årets udskudte skat	-165.601	-1.767.179
	3.148.534	-1.767.179

Noter til årsregnskabet

4. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	172.562.817	4.715.359	8.506.981
Tilgang i årets løb	0	0	10.680.662
Overførsler i årets løb	10.249.815	485.571	-10.735.386
Kostpris 31. december	182.812.632	5.200.930	8.452.257
Ned- og afskrivninger 1. januar	99.871.628	2.967.912	0
Årets afskrivninger	12.349.684	355.716	0
Ned- og afskrivninger 31. december	112.221.312	3.323.628	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	70.591.320	1.877.302	8.452.257

5. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	2025	2024
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	3.028.500	14.720.077
Mellem 1 og 5 år	28.025.807	21.475.951
Langfristet del	31.054.307	36.196.028
Inden for 1 år	5.141.721	4.997.270
	36.196.028	41.193.298

6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Vordingborg Kraftvarme A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Vordingborg Kraftvarme A/S har indgået kontrakter på køb af halm og flis. Selskabet har pr. 31 december 2025 opgjort forpligtelsen på halm til 25.964 t.kr. og flis til 11.502 t.kr.

Noter til årsregnskabet

6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i Vordingborg Energi Holding A/S koncernen. Som konvernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede nettoforpligtelse over for Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Vordingborg Energi Holding A/S, CVR-nr. 28 31 89 36. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

7. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Navn	Hjemsted
Vordingborg Energi Holding A/S	Vordingborg Kommune

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Kraftvarme A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning omfatter salg af varme og el produceret på selskabets eget decentrale kraftvarmeanlæg. Salg af el og varme indregnes på leveringstidspunktet, hvis indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling for ventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	7-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år
Bygninger	5-30 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Vordingborg Spildevand A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 30 69 24 38

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Peter Ole Sørensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Spildevand A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Brian Gardner Mogensen

Poul Adolf Flink Larsen

Peter Ole Sørensen

Tom Michael Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Spildevand A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Vordingborg Spildevand A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

Vordingborg Spildevand A/S
Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
CVR-nr: 30 69 24 38
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vordingborg

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus, formand
Martin Graff Jørgensen, næstformand
Kim Steen Jørgensen
Brian Gardner Mogensen
Poul Adolf Flink Larsen
Peter Ole Sørensen
Tom Michael Larsen

Direktion

Kaspar Mondrup

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Vordingborg Spildevand A/S transporterer og renser spildevandet fra alle de ejendomme i Vordingborg Kommune, som er tilsluttet kloaksystemet. Desuden administreres tømningsordningen for øvrige borgere.

Udvikling i året

Vordingborg Spildevand A/S har i 2025 drevet 10 renseanlæg og behandlet ca. 4.562.000 m³ spildevand. Anlæggene har overholdt udledningstilladelseerne.

Der blev i 2025 opkrævet afledningsafgift for transport og behandling af ca. 1.876.000 m³ spildevand (en stigning på 2,0%) på de 10 renseanlæg som Spildevand A/S leder spildevandet til. Der er til kloaksystemet tilknyttet ca. 513 pumpestationer med i alt ca. 890 pumper. De resterende ca. 2.686.000 m³ er regnvand fra de fælleskloakerede områder, vejvand og indsivning i ledningerne.

Renseanlæggene behandler fortsat betragtelige mængder af uvedkommende vand som både optager kapacitet og kræver meget energi. Derfor er det besluttet at iværksætte en plan for reduktion af uvedkommende vand i forbindelse med stigende regnmængder. Planen udarbejdes i tæt samarbejde med Vordingborg kommune.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vordingborg kommunes nye spildevandsplan forventes at betyde et større aktivitetsniveau og investeringer i ledningsnet. Det forventes at der kommer skærpede renskrav i forbindelse med byspildevandsdirektivet.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet yderligere begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	96.121.334	86.722.116
Andre driftsindtægter		1.108.587	860.226
Andre eksterne omkostninger		-42.529.512	-44.737.024
Bruttofortjeneste		54.700.409	42.845.318
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-26.270.717	-26.181.290
Resultat før finansielle poster		28.429.692	16.664.028
Finansielle indtægter		859.195	1.784.231
Finansielle omkostninger	3	-1.894.341	-2.068.511
Resultat før skat		27.394.546	16.379.748
Skat af årets resultat	4	2.764.538	0
Årets resultat		30.159.084	16.379.748

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	30.159.084	16.379.748
	30.159.084	16.379.748

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Grunde og bygninger		28.021.019	28.974.732
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.360.757	4.104.232
Ledningsnet, pumpestationer m.v.		718.078.108	694.037.479
Rensningsanlæg m.v.		78.123.612	55.849.859
Materielle anlægsaktiver under udførelse		19.629.509	36.381.435
Materielle anlægsaktiver	5	847.213.005	819.347.737
Anlægsaktiver		847.213.005	819.347.737
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.745.736	23.161.824
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.527.190	192.965
Underdækning		5.000.000	0
Andre tilgodehavender		2.612.612	1.252.482
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		2.764.538	0
Periodeafgrænsningsposter	6	881.371	521.772
Tilgodehavender		34.531.447	25.129.043
Likvide beholdninger		45.014.860	54.985.954
Omsætningsaktiver		79.546.307	80.114.997
Aktiver		926.759.312	899.462.734

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		5.000.000	5.000.000
Overført resultat		868.429.176	838.270.091
Egenkapital		873.429.176	843.270.091
Kreditinstitutter		38.220.886	41.858.277
Langfristede gældsforpligtelser	7	38.220.886	41.858.277
Kreditinstitutter	7	3.637.391	3.585.892
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.907.885	7.499.545
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.086.645	2.423.447
Anden gæld		477.329	825.482
Kortfristede gældsforpligtelser		15.109.250	14.334.366
Gældsforpligtelser		53.330.136	56.192.643
Passiver		926.759.312	899.462.734
Medarbejderforhold	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	5.000.000	838.270.092	843.270.092
Årets resultat	0	30.159.084	30.159.084
Egenkapital 31. december	5.000.000	868.429.176	873.429.176

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Aktiviteter		
Variabelt bidrag	70.301.255	67.274.698
Vejbidrag fra stat og kommune	846.220	-702.816
Tilslutningsbidrag	341.050	1.224.364
Tømningsordningen	4.219.774	3.970.849
Faste bidrag	15.053.437	12.041.977
Over-/underdækning - tømningsordning	359.598	-66.738
Reguleringsmæssig overdækning - spildevand	5.000.000	2.979.782
	96.121.334	86.722.116

2. Medarbejderforhold

	2025	2024
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0

3. Finansielle omkostninger

(DKK)	2025	2024
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	340.831	367.350
Andre finansielle omkostninger	1.553.510	1.701.161
	1.894.341	2.068.511

4. Skat af årets resultat

(DKK)	2025	2024
Årets aktuelle skat	-2.764.538	0
	-2.764.538	0

Noter til årsregnskabet

5. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Ledningsnet, pumpestationer m.v.	Rensningsanlæg m.v.	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	39.277.935	12.222.604	847.831.371	113.931.289	36.381.436
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	55.518.756
Overførsler i årets løb	28.074	359.067	48.110.179	22.390.591	-72.270.683
Kostpris 31. december	39.306.009	12.581.671	895.941.550	136.321.880	19.629.509
Ned- og afskrivninger 1. januar	10.303.203	8.118.372	153.793.892	58.081.430	0
Årets afskrivninger	981.787	1.102.542	24.069.550	116.838	0
Ned- og afskrivninger 31. december	11.284.990	9.220.914	177.863.442	58.198.268	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	28.021.019	3.360.757	718.078.108	78.123.612	19.629.509

6. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af over-underdækning for tømningsordningen, samt økonomisk regulering.

7. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	2025	2024
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	23.125.689	26.984.509
Mellem 1 og 5 år	15.095.197	14.873.768
Langfristet del	38.220.886	41.858.277
Inden for 1 år	3.637.391	3.585.892
	41.858.277	45.444.169

Noter til årsregnskabet

8. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Vordingborg Spildevand har et udskudt skatteaktiv på TDKK 228.091. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen.

Andre eventualforpligtelser

Vordingborg Spildevand A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i Vordingborg Energi Holding A/S-koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede nettoforpligtelse over for Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Vordingborg Energi Holding A/S, CVR-nr. 28 31 89 36. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

9. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Vordingborg Energi Holding A/S	Vordingborg Kommune

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Spildevand A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er den del af selskabets årets over-/underdækning der forventes afviklet over priserne indregnet i nettoomsætning.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfattende bidrag for behandling af spildevand indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering/modtagelse, hvis levering til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra årets leverancer opgøres på grundlag af kundernes måler aflæsning m.v.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	0-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	8-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Der afskrives ikke på grunde.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter opgørelse af tømningssordning

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Vordingborg Vand A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 30 23 83 03

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Peter Ole Sørensen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsregnskabet	11

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Vand A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Brian Gardner Mogensen

Poul Adolf Flink Larsen

Mikael Smed

Peter Ole Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Vand A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Vordingborg Vand A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

Vordingborg Vand A/S
Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
CVR-nr: 30 23 83 03
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Vordingborg

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus, formand
Martin Graff Jørgensen, næstformand
Kim Steen Jørgensen
Brian Gardner Mogensen
Poul Adolf Flink Larsen
Mikael Smed
Peter Ole Sørensen

Direktion

Kaspar Mondrup

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Vordingborg Vand A/S' opgave er at forsyne forbrugerne med rent drikkevand og frembringe den nødvendige mængde vand.

Vordingborg Vand A/S leverer vand til ca. 21.000 personer i Vordingborg, Stege og Præstø fra nedenstående 4 vandværker:

Møn Nyt Vandværk

Mørkeskov

Bakkebølle

Præstø

Der blev i alt solgt 1.061.000 m³ vand, hvilket er det samme som i 2024.

Vandforsyningen råder over 28 råvandsboringer.

Afregningen sker igennem ca. 10.000 målere.

Udvikling i året

Vandtab udgør 10,21% i 2025 og der arbejdes fortsat på at minimere tabet.

Der renoveres fortsat ledninger i Vordingborg og Stege.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vandselskabet er fortsat presset på levering af rent vand og der må forventes etablering af nye boringer

BNBO og de økonomiske konsekvenser med erstatninger til lodsejere forhandles fortsat.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet yderligere begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	2025	2024
Nettoomsætning	1	21.667.863	20.298.446
Andre driftsindtægter		87.175	1.558
Andre eksterne omkostninger		-11.742.508	-12.388.206
Bruttofortjeneste		10.012.530	7.911.798
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-4.592.155	-4.971.607
Resultat før finansielle poster		5.420.375	2.940.191
Finansielle indtægter		243.729	370.809
Finansielle omkostninger		-546.814	-594.823
Resultat før skat		5.117.290	2.716.177
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		5.117.290	2.716.177

Resultatdisponering

(DKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	5.117.290	2.716.177
	5.117.290	2.716.177

Balance 31. december

Aktiver

(DKK)	Note	2025	2024
Grunde og bygninger		4.071.525	4.226.448
Produktionsanlæg og maskiner		103.620.592	96.492.014
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		316.025	510.501
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.100.815	3.050.662
Materielle anlægsaktiver	3	109.108.957	104.279.625
Anlægsaktiver		109.108.957	104.279.625
Råvarer og hjælpematerialer		899.969	926.007
Varebeholdninger		899.969	926.007
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.332.704	7.994.687
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.250	0
Underdækning		2.500.000	2.657.894
Andre tilgodehavender		115.000	348.171
Tilgodehavender		10.953.954	11.000.752
Likvide beholdninger		15.777.247	15.360.611
Omsætningsaktiver		27.631.170	27.287.370
Aktiver		136.740.127	131.566.995

Balance 31. december

Passiver

(DKK)	Note	2025	2024
Selskabskapital		5.000.000	5.000.000
Overført resultat		86.433.291	81.316.001
Egenkapital		91.433.291	86.316.001
Kreditinstitutter		34.498.885	35.411.733
Gæld til tilknyttede virksomheder		125.998	1.485.998
Langfristede gældsforpligtelser	4	34.624.883	36.897.731
Kreditinstitutter	4	912.849	908.239
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.212.135	1.073.555
Gæld til tilknyttede virksomheder	4	2.126.043	2.020.900
Anden gæld		5.058.177	3.105.061
Periodeafgrænsningsposter		1.372.749	1.245.508
Kortfristede gældsforpligtelser		10.681.953	8.353.263
Gældsforpligtelser		45.306.836	45.250.994
Passiver		136.740.127	131.566.995
Medarbejderforhold	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		
Nærtstående parter	6		
Anvendt regnskabspraksis	7		

Egenkapitalopgørelse

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	5.000.000	81.316.001	86.316.001
Årets resultat	0	5.117.290	5.117.290
Egenkapital 31. december	5.000.000	86.433.291	91.433.291

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(DKK)	2025	2024
Aktiviteter		
Forbrugerafhængigt bidrag	9.645.165	8.464.388
Abonnement	11.118.387	10.859.352
Tilslutningsbidrag	1.062.205	561.778
Udvikling i reguleringsmæssig over- /underdækning	-157.894	412.928
	21.667.863	20.298.446

2. Medarbejderforhold

	2025	2024
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0

3. Materielle anlægsaktiver

(DKK)	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	7.101.661	129.213.938	1.909.668	3.050.661
Tilgang i årets løb	0	0	0	9.421.486
Overførsler i årets løb	0	11.371.332	0	-11.371.332
Kostpris 31. december	7.101.661	140.585.270	1.909.668	1.100.815
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.875.211	32.721.926	1.399.165	0
Årets afskrivninger	154.925	4.242.752	194.478	0
Ned- og afskrivninger 31. december	3.030.136	36.964.678	1.593.643	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.071.525	103.620.592	316.025	1.100.815

Noter til årsregnskabet

4. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	2025	2024
Kreditinstitutter		
Efter 5 år	30.800.911	31.732.438
Mellem 1 og 5 år	3.697.974	3.679.295
Langfristet del	34.498.885	35.411.733
Inden for 1 år	912.849	908.239
	35.411.734	36.319.972
Gæld til tilknyttede virksomheder		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	125.998	1.485.998
Langfristet del	125.998	1.485.998
Inden for 1 år	1.360.000	1.360.000
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	766.043	660.900
	2.252.041	3.506.898

5. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Vordingborg Vand har et udskudt skatteaktiv på TDKK 10.604 . Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen.

Vordingborg Vand A/S' eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i Vordingborg Energi Holding A/S-koncernen. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede nettoforpligtelse over for Skattestyrelsen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab. Vordingborg Energi Holding A/S, CVR-nr. 28 31 89 36. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

6. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

Navn	Hjemsted
Vordingborg Energi Holding A/S	Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Noter til årsregnskabet

7. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Vand A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er den del af selskabets årets over-/underdækning der forventes afviklet over priserne indregnet i nettoomsætning.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tilslutningsbidrag indtægtsføres, når tilslutningen til distributionsnettet er foretaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Indtægter opgøres på grundlag af kundernes måleraflæsning m.v.

Årets eventuelle over-/underdækning indgår endvidere i nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Noter til årsregnskabet

7. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	0-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-90 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Der afskrives ikke på grunde.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

7. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Vordingborg Energi Holding A/S

Danmarksvej 1, 4760 Vordingborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 28 31 89 36

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/05/2026

Søren L. Dideriksen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	13
Noter til årsregnskabet	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Vordingborg Energi Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vordingborg, den 21. maj 2026

Direktion

Kaspar Mortensen Mondrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Peter Ole Sørensen

Mikael Smed

Mikkel Bo Blücher

Lars Hagbarth

Johnny Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Vordingborg Energi Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Vordingborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet	Vordingborg Energi Holding A/S Danmarksvej 1 4760 Vordingborg CVR-nr: 28 31 89 36 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Vordingborg
Bestyrelse	Ronni Benjamin Lykkehus, formand Martin Graff Jørgensen, næstformand Kim Steen Jørgensen Peter Ole Sørensen Mikael Smed Mikkel Bo Blücher Lars Hagbarth Johnny Nielsen
Direktion	Kaspar Mortensen Mondrup
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
Vordingborg Energi Holding A/S	Vordingborg	
Vordingborg Forsyningsserivce A/S	Vordingborg	100%
Vordingborg Fjernvarme A/S	Vordingborg	100%
Vordingborg Vand A/S	Vordingborg	100%
Vordingborg Spildevand A/S	Vordingborg	100%
Vordingborg Kraftvarme A/S	Vordingborg	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	244.167	206.063	197.120	197.680	200.811
Bruttofortjeneste	147.471	107.445	118.126	124.007	134.800
Resultat af primær drift	60.227	22.637	38.177	49.361	60.965
Resultat af finansielle poster	-12.513	-9.726	-4.641	-7.615	-8.904
Årets resultat	47.850	14.669	33.304	42.424	56.582
Balance					
Balancesum	1.758.288	1.679.849	1.572.178	1.401.218	1.350.870
Investeringer i materielle anlægsaktiver	147.000	163.271	211.131	139.617	53.259
Egenkapital	1.133.541	1.085.692	1.071.024	1.037.720	995.023
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	112.086	65.114	118.831	114.506	79.642
- investeringsaktivitet	-190.025	-158.951	-210.394	-139.241	-53.259
- finansieringsaktivitet	58.113	89.324	117.358	-12.302	-8.291
Årets forskydning i likvider	-19.826	-4.513	25.795	-37.037	18.092
Antal medarbejdere	45	45	45	44	42
Nøgletal					
Bruttomargin	60,4%	52,1%	59,9%	62,7%	67,1%
Overskudsgrad	24,7%	11,0%	19,4%	25,0%	30,4%
Soliditetsgrad	64,5%	64,6%	68,1%	74,1%	73,7%
Egenkapitalforrentning	4,3%	1,4%	3,2%	4,2%	5,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Vordingborg Energi Holding A/S er at drive forsyningsvirksomheder direkte, eller gennem helejede datterselskaber indenfor forsyningsområderne vand-, spildevand-, fjernvarme-, og kraftvarme, og hertil hørende administration, samt virksomhed som har tilknytning hertil. Vordingborg Energi Holding A/S er moderselskab for følgende 100 % ejede datterselskaber:

- Vordingborg Fjernvarme A/S
- Vordingborg Kraftvarme A/S
- Vordingborg Spildevand A/S
- Vordingborg Vand A/S
- Vordingborg Forsyningservice A/S

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på TDKK 47.850, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en positiv egenkapital på TDKK 1.133.542.

Det realiserede resultat før skat for 2025 jfr. ovenfor er på niveau med det forventede for året.

Der forventes for 2026 et resultatmæssigt spænd før skat på 40-50 mio. kr.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet yderligere begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning		244.167	206.063	0	0
Andre driftsindtægter		3.342	3.204	868	1.292
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-44.903	-43.521	0	0
Andre eksterne omkostninger		-55.135	-58.301	-302	-539
Bruttofortjeneste		147.471	107.445	566	753
Personaleomkostninger	1	-31.746	-30.321	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-54.882	-53.852	-884	-729
Andre driftsomkostninger		-616	-635	-4	0
Resultat før finansielle poster		60.227	22.637	-322	24
Indtægter af kapitalandele i dattervirksom- heder		0	0	46.584	12.900
Finansielle indtægter	2	4.320	5.477	2.082	2.342
Finansielle omkostninger	3	-16.833	-15.203	-4	-2
Resultat før skat		47.714	12.911	48.340	15.264
Skat af årets resultat	4	136	1.758	-490	-595
Årets resultat	5	47.850	14.669	47.850	14.669

Balance 31. december

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Erhvervede licenser		637	910	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	637	910	0	0
Grunde og bygninger		55.604	57.612	7.393	7.571
Produktionsanlæg og maskiner		674.338	538.040	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.625	8.658	0	0
Ledningsnet, pumpestationer m.v.		718.077	694.037	0	0
Rensningsanlæg m.v.		78.124	55.850	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		29.581	121.048	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	1.564.349	1.475.245	7.393	7.571
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	1.044.505	997.922
Finansielle anlægsaktiver		0	0	1.044.505	997.922
Anlægsaktiver		1.564.986	1.476.155	1.051.898	1.005.493
Råvarer og hjælpematerialer		3.559	3.532	0	0
Varebeholdninger		3.559	3.532	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		69.613	62.928	1	58
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	54.736	59.995
Underdækning	9	7.500	2.658	0	0
Andre tilgodehavender		4.313	6.831	140	329
Periodeafgrænsningsposter	10	1.356	958	0	0
Tilgodehavender		82.782	73.375	54.877	60.382
Likvide beholdninger		106.961	126.787	28.134	20.750
Omsætningsaktiver		193.302	203.694	83.011	81.132
Aktiver		1.758.288	1.679.849	1.134.909	1.086.625

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		3.500	3.500	3.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		407.321	0	453.632	407.048
Overført resultat		722.720	1.082.192	676.410	675.145
Egenkapital		1.133.541	1.085.692	1.133.542	1.085.693
Hensættelse til udskudt skat	11	1.448	1.584	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling		106.337	63.319	0	0
Hensatte forpligtelser		107.785	64.903	0	0
Kreditinstitutter		272.841	427.014	0	0
Anden gæld		637	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	12	273.478	427.014	0	0
Kreditinstitutter	12	180.256	14.917	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.460	23.225	856	326
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	490	606
Overdækning	13	18.235	42.994	0	0
Anden gæld	12	15.160	19.858	21	0
Periodeafgrænsningsposter	14	1.373	1.246	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		243.484	102.240	1.367	932
Gældsforpligtelser		516.962	529.254	1.367	932
Passiver		1.758.288	1.679.849	1.134.909	1.086.625
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Begivenheder efter balancedagen	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

(TDKK)	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis			I alt
	Selskabskapital	metode	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar	3.500	407.048	675.145	1.085.693
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	273	0	273
Årets resultat	0	0	47.575	47.575
Egenkapital 31. december	3.500	407.321	722.720	1.133.541

Moderselskab

(TDKK)	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis			I alt
	Selskabskapital	metode	Overført resultat	
Egenkapital 1. januar	3.500	407.048	675.145	1.085.693
Årets resultat	0	46.584	1.265	47.849
Egenkapital 31. december	3.500	453.632	676.410	1.133.542

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		47.850	14.669
Regulering	15	67.259	61.820
Ændring i driftskapital	16	9.490	-1.649
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		124.599	74.840
Renteindbetalinger og lignende		4.320	5.477
Renteudbetalinger og lignende		-16.833	-15.203
Pengestrømme fra driftsaktivitet		112.086	65.114
Køb af immaterielle anlægsaktiver		273	-526
Køb af materielle anlægsaktiver		-143.986	-158.425
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-46.312	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-190.025	-158.951
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		11.166	89.324
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		637	0
Egenkapitalposter i øvrigt		46.310	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		58.113	89.324
Ændring i likvider		-19.826	-4.513
Likvider 1. januar		126.787	131.300
Likvider 31. december		106.961	126.787
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		106.961	126.787
Likvider 31. december		106.961	126.787

Noter til årsregnskabet

1. Personaleomkostninger

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	26.516	25.806	0	0
Pensioner	4.480	4.202	0	0
Andre personaleomkostninger	750	313	0	0
	31.746	30.321	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.919	2.922	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	45	45	0	0

2. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.765	1.930
Andre finansielle indtægter	4.320	5.477	317	412
	4.320	5.477	2.082	2.342

3. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	-1.563	0	0
Andre finansielle omkostninger	16.833	16.766	4	2
	16.833	15.203	4	2

4. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	0	0	490	595
Årets udskudte skat	-136	-1.758	0	0
	-136	-1.758	490	595

Noter til årsregnskabet

5. Resultatdisponering

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	46.585	12.900
Overført resultat	1.265	1.769
	47.850	14.669

6. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern		Erhvervede licenser
(TDKK)		
Kostpris 1. januar		2.516
Kostpris 31. december		2.516
Ned- og afskrivninger 1. januar		1.606
Årets afskrivninger		273
Ned- og afskrivninger 31. december		1.879
Regnskabsmæssig værdi 31. december		637

7. Materielle anlægsaktiver

Koncern						
(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Ledningsnet, pumpestationer m.v.	Rensningsanlæg m.v.	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	73.579	711.629	25.928	847.831	113.931	121.048
Tilgang i årets løb	2.612	0	0	0	0	144.389
Overførsler i årets løb	415	161.146	2.412	48.110	22.391	-235.856
Kostpris 31. december	76.606	872.775	28.340	895.941	136.322	29.581
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.547	173.589	17.270	153.794	58.081	0
Årets afskrivninger	4.455	24.848	2.445	24.070	117	0
Ned- og afskrivninger 31. december	21.002	198.437	19.715	177.864	58.198	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	55.604	674.338	8.625	718.077	78.124	29.581

Noter til årsregnskabet

7. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab	
(TDKK)	Grunde og bygninger
Kostpris 1. januar	9.813
Tilgang i årets løb	2.612
Kostpris 31. december	12.425
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.823
Årets afskrivninger	2.209
Ned- og afskrivninger 31. december	5.032
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.393

8. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	997.921	590.874
Kostpris 31. december	997.921	590.874
Værdireguleringer 1. januar	0	394.148
Årets resultat	46.584	12.900
Værdireguleringer 31. december	46.584	407.048
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.044.505	997.922

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Vordingborg Forsyningsserivce A/S	Vordingborg	100%	4.332	144
Vordingborg Fjernvarme A/S	Vordingborg	100%	500	0
Vordingborg Vand A/S	Vordingborg	100%	91.433	5.117
Vordingborg Spildevand A/S	Vordingborg	100%	873.426	30.159
Vordingborg Kraftvarme A/S	Vordingborg	100%	74.814	11.164
			1.044.505	46.584

Noter til årsregnskabet

9. Underdækning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Underdækning 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	7.500	2.658	0	0
Underdækning 31. december	7.500	2.658	0	0

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

11. Hensættelse til udskudt skat

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.584	3.342	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-136	-1.758	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	1.448	1.584	0	0

12. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	202.385	225.030	0	0
Mellem 1 og 5 år	70.456	201.984	0	0
Langfristet del	272.841	427.014	0	0
Inden for 1 år	180.256	14.917	0	0
	453.097	441.931	0	0

Noter til årsregnskabet

12. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	637	0	0	0
Langfristet del	637	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	15.160	19.858	21	0
	15.797	19.858	21	0

13. Overdækning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Overdækning 1. januar	18.235	42.994	0	0
	18.235	42.994	0	0

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

15. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-4.320	-5.477
Finansielle omkostninger	16.833	15.203
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	54.882	53.852
Skat af årets resultat	-136	-1.758
	67.259	61.820

Noter til årsregnskabet

16. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	-27	290
Ændring i tilgodehavender	-9.407	-7.375
Ændring i andre hensatte forpligtelser	43.018	-185
Ændring i leverandører mv.	-24.094	5.621
	9.490	-1.649

17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver

Koncernen har skattemæssige merværdier på 1.131 mio. kr. Den nominelle værdi heraf udgør 22%, i alt 249 mio. kr. Det udskudte skatteaktiv er ikke indregnet i balancen som følge af usikkerheden om mulighed for anvendelse af aktivet.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser.

Vordingborg Kraftvarme A/S har indgået kontrakter på køb af halm og flis. Selskabet har pr. 31 december 2025 opgjort forpligtelsen på halm til TDKK 25.964 og flis til TDKK 11.502.

18. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Vordingborg Energi Holding A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling

Investering i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktiverne forventede brugstid. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i forhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Vordingborg Energi Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen, som omfatter bidrag fra distribution af vand, fjernvarme og el, afledning og behandling af spildevand, drift af tømningsordningen samt salg af andre ydelser, indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering/modtagelse, hvis indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Årets eventuelle over-/underdækning indgår endvidere i nettoomsætningen.

Tilslutningsbidrag indtægtsføres, når tilslutningen til distributionsnettet er foretaget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg, reklame, administration, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Erhvervede licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-50 år
Netaktiver m.v	8-100 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af kapitalværdi og nettosalgspris.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

19. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital



Vordingborg Energi Holding A/S og datterselskaber

**Revisionsprotokollat vedrørende ansvarsforhold,
revisionens omfang og rapportering
(Vilkår for revisionsopgaven)**



PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31
Strandvejen 44, 2900 Hellerup , tlf: 3945 3945.

Vordingborg Eenergi Holding A/S og datterselskaber

Revisionsprotokollat vedrørende ansvarsforhold, revisionens omfang og rapportering

Indledning

Siden vi som selskabets generalforsamlingsvalgte revisorer i vores protokollat dateret 18. maj 2022 redegjorde for formålet med og omfanget af vores revision, er bestyrelsen blevet ændret og derfor opdateres nærværende protokollat.

I overensstemmelse med internationale standarder om revision skal vi i det efterfølgende redegøre for revisionen og de opgaver og det ansvar, der i henhold til lovgivningen påhviler henholdsvis revisor og selskabernes ledelse (bestyrelse samt direktion).

Opgaver og ansvar

Revisors opgaver og ansvar

1. Som selskabernes uafhængige revisor er det vores opgave at revidere det af ledelsen aflagte årsregnskaber og koncernregnskab ("regnskabet") og på dette grundlag udtrykke en konklusion om, hvorvidt regnskaberne giver et retvisende billede af selskabernes og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling samt af resultatet af selskabernes og koncernens aktiviteter og pengestrømme i overensstemmelse med årsregnskabsloven.
2. I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse en eventuel ledelsesberetning og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde afgiver vi en udtalelse om ledelsesberetningen i vores revisionspåtegning.
3. I tilknytning til revisionen skal vi påse, om bestyrelsen overholder sine pligter i henhold til selskabslovgivningen med hensyn til at udarbejde forretningsordenen og til at oprette og føre bøger, fortegnelser og protokollater. Endvidere skal vi påse, om revisionsprotokollater er forelagt og underskrevet af bestyrelsen.
4. Ved afgivelse af revisionspåtegning og andre erklæringer med sikkerhed er vi ved lovgivning pålagt at optræde som offentlighedens tillidsrepræsentant. Dette indebærer bl.a., at vi ved udførelse af disse opgaver skal varetage hensynet til selskabernes omverden såsom myndigheder, medarbejdere, kreditorer og investorer, selvom vi er valgt af selskabernes ejere, som kan have modstående interesser.

Revisionens omfang

5. Revisionen tilrettelægges og udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav gældende i Danmark, samt standarder for offentlig revisionen, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i kommunestyrelsesloven. Dette kræver, at vi overholder etiske krav og planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af – men ikke fuld – sikkerhed for, om årsregnskaberne og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. Under planlægningen og udførelsen af revisionen skal vi udvise professionel skepsis i erkendelse af, at der kan forekomme omstændigheder, der kan indikere væsentlig fejlinformation i regnskaberne.
6. Begrebet ”væsentlighed” er en faktor, der har betydning for såvel planlægningen af revisionen som for de konklusioner, vi drager. Ved vores vurdering af væsentligheden tager vi hensyn til såvel kvantitative som kvalitative faktorer.
7. En revision omfatter arbejdshandlinger, hvorved revisor opnår revisionsbevis for de beløb og yderligere oplysninger, der indgår i regnskaberne. Revisor fastlægger arbejdshandlingerne på grundlag af sin professionelle dømmekraft, herunder revisors vurdering af risikoen for, om regnskaberne indeholder væsentlige fejlinformationer, uanset om disse kan henføres til besvigelser eller fejl.
8. Grundlaget for planlægning og gennemførelse af revisionen er et indgående kendskab til virksomhedens aktiviteter, særlige brancheforhold, virksomhedens organisation, administrative systemer, kontrolmiljø og andre relevante forhold.
9. Som udgangspunkt for vores vurdering af risikoen for væsentlige fejl i regnskaberne vil vi opnå forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
10. På dette grundlag fastlægges vores revisionsstrategi, hvilket sikrer, at revisionen gennemføres så effektivt som muligt og koncentrerer sig om de regnskabsposter og -områder, hvor vi vurderer risikoen for væsentlige fejl for størst.
11. Vores revisionsstrategi kan bestå af en kombination af test af kontroller, regnskabsanalytisk revision og detailrevision.
12. Test af kontroller vil sædvanligvis hovedsageligt blive udført ved revision i årets løb, mens regnskabsanalytisk revision og detailrevision primært vil blive udført efter regnskabsårets udløb.
13. Vores test af kontroller kan omfatte gennemgang af de generelle it-kontroller, som påvirker regnskabsaflæggelsen (ITGCFR). En sådan gennemgang vil ikke omfatte en evaluering af

cybersikkerheden og fx produktionssystemer og applikationer/databaser, der indeholder kritiske ikke-finansielle data, med mindre der er indgået særlig aftale herom med selskabernes ledelse. Cyberrisici kan have en alvorlig indvirkning på fortroligheden, integriteten og tilgængeligheden af data og systemer.

14. En revision omfatter endvidere en vurdering af hensigtsmæssigheden af ledelsens valg af anvendt regnskabspraksis, rimeligheden i de udførte regnskabsmæssige skøn samt en overordnet vurdering af præsentationen af regnskaberne.
15. Som følge af de iboende begrænsninger, der er ved en revision, herunder at en revision baseres på stikprøver, samt at der i ethvert regnskabs- og internt kontrolsystem findes iboende begrænsninger, er der uundgåeligt en risiko for, at selv væsentlig fejlinformation i regnskaberne forbliver uopdaget ved revisionen.
16. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Konsoliderede regnskabsoplysninger mv.

17. Såfremt der udarbejdes et koncernregnskab, eller der i regnskaberne indgår kapitalandele, som måles i henhold til indre værdis metode (konsolidering på én linje), eller der sker pro rata-konsolidering, baseres revisionen heraf på revisionen af moderselskabets finansielle oplysninger og det arbejde, der udføres vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for de virksomheder og forretningsenheder, der indgår i konsolideringen. Omfanget af det arbejde, som udføres for de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne og forretningsenhederne til brug for vores revision af regnskaberne, fastlægges af os på grundlag af en vurdering af væsentlighed og risiko.
18. Vi kontrollerer, at konsolideringen og regnskabsopstillingen mv. er sket i overensstemmelse med gældende bestemmelser og på grundlag af regnskabsmateriale for de konsoliderede virksomheder og forretningsenheder.
19. Revisionen af enkelte virksomheder og forretningsenheder kan blive varetaget af andre revisorer. På trods heraf har vi det fulde ansvar for vores påtegning på regnskaberne. For at kunne påtage os dette ansvar vil det være nødvendigt for os at udføre yderligere revisionshandlinger vedrørende den revision, der udføres af andre revisorer i disse virksomheder og forretningsenheder. Herunder vil vi lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for vores revision af regnskaberne. Såfremt vi i særlige tilfælde anser det for nødvendigt og hensigtsmæssigt for målet med vores undersøgelser og vurderinger, vil vi aflægge besøg i virksomhederne og/eller forretningsenhederne.

20. I det omfang vi baserer vores revision på arbejde udført af andre revisorer, vil vi indhente bekræftelse på, at revisorerne opfylder de internationale og danske regler om uafhængighed, drøfte revisionens tilrettelæggelse og give nærmere revisionsinstrukser samt udbede os de nødvendige oplysninger om resultatet af det udførte revisionsarbejde.

Skriftlig udtalelse fra den daglige ledelse

21. For at opnå en begrundet konklusion om regnskaberne's rigtighed må vi støtte os til mundtlige oplysninger og vurderinger fra direktionen og ledende medarbejdere. For at undgå misforståelser vil vi ved revisionens afslutning anmode om en skriftlig erklæring, hvori vi får bekræftet oplysninger og vurderinger, som vi under revisionen har modtaget om forhold, der har en væsentlig betydning for regnskaberne. Vi vil i den forbindelse også anmode direktionen og eventuelt ledende medarbejdere om at bekræfte, at vi har fået forelagt alle oplysninger, som ledelsen anser for relevante og væsentlige for regnskaberne.

Ledelsens opgaver og ansvar

Årsrapporten

22. I henhold til årsregnskabsloven er det ledelsens ansvar, at der udarbejdes en årsrapport indeholdende et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede af selskabernes og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling, samt af resultatet af selskabernes og koncernens aktiviteter og pengestrømme i overensstemmelse med årsregnskabsloven og varmemforsyningsloven. Dette ansvar omfatter valget og anvendelsen af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelsen af regnskabsmæssige skøn, der under de givne omstændigheder kan anses for rimelige. Endvidere er det ledelsens ansvar, at en eventuel ledelsesberetning indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.
23. Revision af regnskaberne fritager ikke ledelsen fra deres ansvar for regnskaberne i henhold til lov og øvrig regulering.
24. Når årsrapporten er udarbejdet, skal ledelsen underskrive årsrapporten og forsyne denne med en ledelsespåtegning hvori de erklærer, dels hvorvidt årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lovgivningen og eventuelle standarder, vedtægter eller aftaler, dels hvorvidt årsregnskaberne og et koncernregnskab giver et retvisende billede af virksomhedens og koncernens aktiver og passiver, finansielle stilling og resultatet.
25. I henhold til selskabslovgivningen er ledelsen ansvarlig for tilrettelæggelsen af en forsvarlig organisation, bogføring og formueforvaltning, herunder implementering og opretholdelsen af interne kontroller, som ledelsen anser nødvendige for at kunne udarbejde og aflægge et årsregnskab uden væsentlige fejl, uanset om sådanne fejl måtte skyldes besvigelser eller utilsigtede fejl.

26. Endvidere skal ledelsen påse, at selskabernes kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabernes nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder.

Forretningsorden, revisionsprotokol mv.

27. Selskabslovgivningen foreskriver, at bestyrelsen ved en forretningsorden træffer nærmere bestemmelser om sit hverv, herunder fastsætter retningslinjer for oprettelse og føring af bøger, fortegnelser og protokoller.
28. Det er bestyrelsens ansvar at underskrive de forelagte revisionsprotokollater for at bekræfte, at disse er læst, og at bestyrelsen er bekendt med indholdet af revisionsprotokollen.

Informationer af betydning for gennemførelse af revisionen

29. Ledelsen skal ifølge selskabslovgivningen løbende give os de oplysninger, som vi anser for at være af betydning for bedømmelsen af såvel moderselskabet som koncernen. Ledelsen skal endvidere give os adgang til at foretage de undersøgelser og give os den bistand, som vi anser for nødvendig for at kunne udføre vores opgave.

Rapportering til selskabernes ejere

30. Når ledelsen har godkendt årsrapporten, vil vi til kapitalejerne afgive revisionspåtegning med vores konklusion om regnskaberne. Form og indhold i revisionspåtegningen er fastlagt i internationale standarder om revision og yderligere krav gældende i Danmark.
31. Såfremt regnskaberne ikke aflægges i overensstemmelse med lovgivningen, og der er tale om væsentlige forhold, har vi pligt til i vores påtegning på regnskaberne at give udtryk herfor i form af en modificeret konklusion. Tilsvarende skal vi modificere konklusionen, hvis årsregnskabslovens formelle oplysningskrav ikke overholdes.
32. Vi konkluderer, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabernes og koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.
33. Hvis vi finder det nødvendigt at henlede regnskabsbrugernes opmærksomhed på et forhold, som er præsenteret eller oplyst i regnskaberne, og som efter vores vurdering er af en sådan vigtighed, at det er

afgørende for regnskabsbrugernes forståelse af regnskaberne, skal vi fremhæve dette forhold i vores revisionspåtegning.

34. Endvidere skal vi rapportere i vores revisionspåtegning om andre forhold end regnskaberne, såfremt vi bliver opmærksomme på, at lovgivningen om bogføring og opbevaring af regnskabsmateriale ikke er overholdt, og den pågældende overtrædelse ikke er uvæsentlig. Vi skal ligeledes rapportere i vores revisionspåtegning om ikke uvæsentlige forhold, som vi er blevet bekendt med under vores arbejde, og som giver en begrundet formodning om, at ledelsen kan ifalde erstatnings- eller strafansvar for handlinger eller udeladelser, der berører selskabernes, tilknyttede virksomheder, selskabsdeltagere, kreditorer eller medarbejdere.

Rapportering til selskabernes ledelse

35. Vi redegør i revisionsprotokollater til bestyrelsen for betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen. Endvidere vil vi i revisionsprotokollater rapportere eventuelle andre revisionsmæssige forhold, som efter vores vurdering har bestyrelsens interesse.
36. Bemærkninger i revisionsprotokollater og andre rapporter er ikke ensbetydende med, at vi begrænser vores ansvar for regnskabernes rigtighed, idet en sådan ansvarsbegrænsning kun kan foretages ved modifikation af konklusionen i revisionspåtegningen på regnskaberne.
37. Såfremt vi bliver opmærksomme på forhold, som kan medføre modifikation af konklusionen, fremhævelse af væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift, andre fremhævelser af forhold i regnskaberne eller rapportering om ledelsesansvar i vores revisionspåtegning på årsregnskaberne, vil vi meddele bestyrelsen dette i revisionsprotokollen og/eller på anden måde for at give muligheder for hurtig reaktion og afhjælpning. Dette gælder også, hvis vi får mistanke om eller konstaterer væsentlige besvigelser eller anden økonomisk kriminalitet.
38. Vi forudsætter, at vores revisionsprotokollater til bestyrelsen og kommunikation til direktionen, medmindre andet er lovbestemt, ikke udleveres til tredjemand, og vi påtager os ikke noget ansvar over for tredjemand, som måtte komme i besiddelse af dette materiale.

Andre ydelser

39. Vi kan efter aftale påtage os assistance- og rådgivningsopgaver under forudsætning af, at vores uafhængighed i relation til vores erklæringsafgivelse ikke anses for truet efter International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark.

Afslutning

40. Nærværende protokollat forudsættes udleveret til nye medlemmer af direktionen og bestyrelsen. Vi vil med passende mellemrum udarbejde et nyt protokollat vedrørende vilkår for revisionsopgaven med tilpasninger og fornyelser, der adresserer ændringer i selskabs- eller revisionsmæssige forhold.
41. Vi vil med selskabernes daglige ledelse indgå en aftale vedrørende revisionens udførelse, bemanning, tidsfrister, honorar mv. og grundlæggende forudsætninger herfor. Aftalebrevet vil foruden forudsætningerne for revisionsaftalen indeholde vores generelle Forretningsbetingelser for PwC's ydelser.

Hellerup, den 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Riis
statsautoriseret revisor

Siderne 57 - 64 er behandlet på bestyrelsesmødet den 21. maj 2026.

Bestyrelsen

Ronni Benjamin Lykkehus
Formand

Martin Graff Jørgensen
Næstformand

Kim Steen Jørgensen

Peter Ole Sørensen

Mikael Smed

Lars Hagbarth

Medarbejderrepræsentant

Mikkel Bo Blücher

Johnny Nielsen

Medarbejderrepræsentant

Medarbejderrepræsentant

Appendiks

Følgende selskaber er omfattet af dette revisionsprotokollat:

- Vordingborg Forsyningsserivce A/S
- Vordingborg Fjernvarme A/S
- Vordingborg Vand A/S
- Vordingborg Spildevand A/S
- Vordingborg Kraftvarme A/S

PricewaterhouseCoopers
ATT: Thomas Riis
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

1 Denne regnskaberklæring er afgivet i forbindelse med Deres revision af årsregnskaberne for Vordingborg Fjernvarme A/S, Vordingborg Forsyningservice A/S, Vordingborg Kraftvarme A/S, Vordingborg Spildevand A/S, Vordingborg Vand A/S, og koncernregnskabet ("regnskabet") for Vordingborg Energi Holding A/S for 2025. Revisionen udføres med det formål at kunne forsyne regnskaberne med en konklusion om, hvorvidt regnskaberne giver et retvisende billede af selskabernes og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

2 Efterfølgende udtalelser er afgivet efter vores bedste overbevisning, og efter at vi, i det omfang vi har anset det nødvendigt, har rettet passende forespørgsler til relevante medarbejdere m.fl. i selskaberne og koncernen.

Regnskabet

3 Vi anerkender vores ansvar i henhold til årsregnskabsloven for at udarbejde og aflægge et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og skal i den forbindelse efter vores bedste overbevisning bekræfte, at:

- Vores valg og anvendelse af regnskabspraksis er hensigtsmæssig.
- Selskaberne og koncernen har ejendomsretten eller kontrollen over samtlige aktiver, og der er ingen forpligtelser eller panthæftelser, der påhviler disse aktiver, ud over hvad der i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis er oplyst i regnskaberne.
- Alle selskabernes og koncernens aktiver og forpligtelser er til stede på balancedagen og er indregnet og målt efter de kriterier, der er fastlagt i den anvendte regnskabspraksis.
- Vi har ingen planer og eller intentioner, der væsentligt kan påvirke den regnskabsmæssige værdi eller klassificering af de aktiver og forpligtelser, som fremgår af regnskaberne.
- Vi har givet Dem alle oplysninger, der er relevante for anvendelsen af forudsætningen om fortsat drift i regnskaberne.
- Vi har oplyst om alle væsentlige ikke-monetære transaktioner eller transaktioner uden vederlag, der er foretaget af selskabet i regnskabsperioden.
- Vi har oplyst Dem om alle kendte aktuelle eller mulige retstvister og krav, som vedrører selskaberne og koncernen, og hvis betydning skal overvejes i forbindelse med aflæggelse af regnskaberne.
- Regnskabernes omtale af eventualaktiver og -forpligtelser er fuldstændig og i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.
- Selskaberne og koncernen har opfyldt alle kontraktforhold, som ved manglende opfyldelse kan have en væsentlig indflydelse på regnskaberne.
- Det er vores opfattelse, at de metoder, væsentlige forudsætninger og data, som ligger til grund for regnskabsmæssige skøn, er rimelige og sikrer, at indregning, måling og noteoplysninger er i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Forudsætninger som baserer sig på specifikke handlinger eller beslutninger, afspejler på passende vis ledelsens hensigter og de muligheder, der er for at gennemføre sådanne handlingsplaner.

- Vi er ikke bekendt med aktuelle eller mulige overtrædelser af lovgivningen eller øvrig regulering, hvis konsekvens skal overvejes i forbindelse med regnskaberne.
- Der har ikke været begivenheder efter balancedagen, der kræves indregnet eller oplyst i regnskabet eller ledelsesberetningen.

Interne kontroller

4 Vi anerkender vores ansvar for at udforme, implementere og opretholde interne kontroller, der er relevante for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, hvad enten sådan en fejlinformation skyldes fejl eller besvigelser.

Fuldstændighed

5 Vi har stillet alt regnskabsmæssigt materiale til rådighed for Deres revision.

6 Alle andre forretningsbøger og informationer, der kan have betydning for revisionen og det retvisende billede eller de nødvendige oplysninger i regnskabet, er blevet fremlagt for Dem, herunder referater fra generalforsamlingerne samt fra bestyrelsesmøderne.

7 Alle selskabernes og koncernens transaktioner er blevet behørigt afspejlet og registreret i regnskabsmaterialet.

8 Vi har i regnskaberne oplyst identiteten af alle selskabernes og koncernens nærtstående parter samt samtlige transaktioner med og relationer til nærtstående parter, der er relevante for selskaberne og koncernen, og vi er ikke bekendt med andre forhold af denne art, der ifølge den anvendte regnskabspraksis skal oplyses i regnskabet.

9 Vi bekræfter, at:

- a) Vi vurderer, at risikoen er lav for, at regnskabet kan indeholde væsentlig fejlinformation, der skyldes besvigelser.
- b) Vi ikke har kendskab til besvigelser eller formodninger om besvigelser, der berører virksomheden, og som involverer:
 - den daglige ledelse
 - medarbejdere, der har en væsentlig rolle i den interne kontrol, eller
 - andre, hvor besvigelsen kunne have en væsentlig indflydelse på regnskabet.
- c) Vi ikke har kendskab til beskyldninger om besvigelser eller formodninger derom, som vedrører virksomhedens regnskab, og som er meddelt af medarbejdere, tidligere medarbejdere, analytikere, myndigheder eller andre.

Ledelsesberetningen

10 Ledelsesberetningen opfylder de krav, der følger af årsregnskabsloven, og indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Godkendelse af årsrapporten

11 Vi afgiver ovenstående udtalelser pr. dateringen af denne regnskabserklæring. Vi bekræfter desuden, at vi har godkendt årsrapporten i sin helhed, og vi har påtaget os ansvaret for årsrapporten pr. dateringen af denne regnskabserklæring. Årsrapporten og denne regnskabserklæring er underskrevet ved brug af Penneo digital signatur, hvilket kan betyde, at det digitalt påførte datostempel er dateret senere, end dateringen af denne regnskabserklæring. I det tilfælde er dateringen af denne regnskabserklæring stadig udtryk for den dato, hvorpå vi godkendte årsrapporten, bekræftede vores ansvar for årsrapporten og afgav ovenstående udtalelser.

Vordingborg, den 21. Maj 2026

Vordingborg Energi Holding A/S
Vordingborg Fjernvarme A/S
Vordingborg Forsyningsservice A/S
Vordingborg Kraftvarme A/S
Vordingborg Spildevand A/S
Vordingborg Vand A/S

Kaspar Mondrup
Administrerende direktør

21. maj 2026

Vordingborg Koncernen

- Vordingborg Holding A/S
- Vordingborg Forsyningservice A/S
- Vordingborg Spildevand A/S
- Vordingborg Vand A/S
- Vordingborg Kraftvarme A/S
- Vordingborg Fjernvarme A/S

*Revisionsprotokollat om årsrapport for
2025*



The Vordingborg Forsyning logo is located on the side of a large, silver, corrugated metal water tower. It features a green circular icon with a white shape inside, followed by the word 'Vordingborg' in green and 'Forsyning' in black, both in a bold, sans-serif font.



pwc

Indhold

	<i>Side</i>
<i>Konklusion på den udførte revision</i>	<i>65</i>
<i>Særlige forhold</i>	<i>66</i>
<i>Andre betydelige forhold</i>	<i>67-69</i>
<i>Andre forhold</i>	<i>70</i>
<i>Den udførte revision</i>	<i>71</i>
<i>Afsluttende bemærkninger</i>	<i>72</i>
<i>Underskrifter</i>	<i>73</i>

Konklusion på den udførte revision

Vi vil forsyne regnskabet med en revisionspåtegning uden forbehold og fremhævelser.

Indledning

Vi har afsluttet revisionen af udkast til årsregnskab og koncernregnskab ("regnskabet") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Regnskabet

Koncernregnskabet udviser følgende omsætning, resultat, aktiver og egenkapital:

(TDKK)	Koncernregnskab		Moderregnskab	
	2025	2024	2025	2024
Omsætning	244.167	206.063	0	0
Resultat	47.850	14.669	47.850	14.669
Totale aktiver	1.758.288	1.679.849	1.134.908	1.086.625
Egenkapital	1.133.542	1.085.692	1.133.542	1.085.692

Ikke-korrigerede fejl og udeladte oplysninger

Vi har udført vores revision af koncernregnskabet på baggrund af et væsentlighedsniveau på DKK 22 mio. For god ordens skyld gør vi opmærksom på, at der er fastlagt individuelle væsentlighedsniveauer for alle driftsselskaberne, hvor det højeste væsentlighedsniveau udgør 18 mio.kr.

Vi har med ledelsen drøftet noteoplysningernes fuldstændighed i henhold til årsregnskabsloven. Vi har ikke identificeret udeladte oplysninger.

Konklusion

Vi henviser til vores redegørelse om ansvar for aflæggelsen af årsrapporten mv. samt revisionens udførelse og omfang i vores opdateret revisionsprotokollat vedrørende ansvarsforhold af 21. maj 2026, siderne 57 - 64. Revisionen er udført i overensstemmelse med de der beskrevne principper.

Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger af en sådan væsentlighed eller karakter, at det vil komme til udtryk i vores revisionspåtegning på regnskabet.

Såfremt årsrapporten vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af årsrapporten fremkommer yderligere væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en såkaldt "blank" revisionspåtegning.

Særlige forhold

Indregning af omsætning

I henhold til revisionsstandarderne skal vi i det følgende redegøre for de forhold, der efter vores opfattelse kræver særlige revisionsmæssige overvejelser.

Risiko

Der er en iboende risiko relateret til indregning af koncernens omsætning. Risikoen er primært vurderet forøget i relation til manglende tilstedeværelse eller fuldstændigheden af den indregnede omsætning.

Kompleksiteten og graden af skøn ved indregning af koncernens omsætning er generelt vurderet lav, da hovedparten af koncernens omsætning relaterer sig til salg og transport af vand, spildevand og varme, der indregnes i takt med levering.

De regulatoriske forhold for de regulerede aktiviteter medfører er indtægtsmæssigt begrænset. Reguleringen af gæld eller tilgodehavender til forbrugerne bliver medtaget i omsætningen.

Delkonklusion

Vores revision af omsætningen har ikke givet anledning til bemærkninger, og det er generelt vores vurdering, at koncernens processer og systemer for håndtering af omsætning samt opgørelse af regulatoriske forhold med betydning for regnskabet er betryggende.

Indregning af omsætning – Vand, Spildevand, Varme

Vi har gennemgået dokumentationen for periodiseringsposter samt koncernens foretagne afstemninger mellem forbrugerafregningssystemet og økonomisystemet.

Vores revision har tillige omfattet analyser og sandsynliggørelse af den indregnede omsætning baseret på "input-output" modeller og "pris x mængde".

Koncernens vandselskaber er indtægtsmæssigt begrænset af de økonomiske rammer selskabet er underlagt. Vi har drøftet forholdet med selskabets daglige ledelse. Det sker løbende ansøgning om tillæg til de økonomiske rammer selskabet er berettiget til, så selskabets indtægtsgrundlag i videst muligt omfang kan følge med udbetalingerne.

Indregning af over- underdækninger

Vand og varmeselskaberne er underlagt indtægtsregulering, der indebærer at myndighederne udmeldt en økonomisk ramme for vandselskabernes indtægter, mens varmeaktiviteterne skal "hvile i sig selv".

- Vordingborg Vand A/S har i 2025 realiseret en underdækning på 2.500 tkr. Underdækningen indregnes i regnskabet, da den forventes opkrævet.
- For regnskabsåret 2025 er der ved årets udgang en underdækning på 38.307 tkr. i Vordingborg Spildevand A/S. Beløbet er IKKE indregnet i årsregnskabet, da det ikke forventes opkrævet.
- Vordingborg Fjernvarme A/S har i regnskabsåret realiseret en underdækning på 24.759 tkr. Den samlede overdækning pr. 31. december 2025 udgør 18.235 tkr. Beløbet skal indregnes i det kommende års budgetanmeldelse.
- Vordingborg Kraftvarme A/S er underlagt regulering på varmeproduktionen, mens aktiviteterne med elproduktion ikke er underlagt regulering. Selskabet har i henhold til de benyttede fordelingsprincipper realiseret et underskud ved varmeproduktionen. Underskuddet for 2025 kan ikke modregnes i sidste års underdækning da der er en fast leveringsaftale med Vordingborg Fjernvarme, og er derfor ikke indregnet i regnskabet.

Andre betydelige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse er væsentlige, men som ikke nødvendigvis kræver aktiv stillingtagen fra bestyrelsen.

Andre betydelige forhold

Forretningsgange og interne kontroller

Det interne kontrolmiljø vurderes at være af uformel karakter.

Vi anbefaler at koncernen får udarbejdet forretningsgangsbeskrivelser for væsentlige processer i koncernen.

Vores revision af væsentlige områder er til en vis udstrækning baseret på generelle it-kontroller, som påvirker regnskabsaflæggelsen, automatiske kontroller samt manuelle interne kontroller etableret af selskabet til at kontrollere og overvåge de identificerede risici.

Vi har derfor som led i vores løbende revision vurderet og efterprøvet de kontroller, der er relevante for vores revision. Vi har desuden som led i den afsluttende revision foretaget opdaterede test for at konkludere på vores efterprøvning af kontroller. Omfanget af dette arbejde har været begrænset til de systemer, processer og kontroller, der har relation til og er relevante for udarbejdelsen af regnskabet, og har således ikke omfattet andre systemer, processer og kontroller fx i relation til produktion, udvikling, personaleledelse mv.

Vi har ikke som led i vores revision foretaget en vurdering af parathed med hensyn til cybersikkerhed. Produktionssystemer og applikationer/databaser indeholdende kritiske ikke-finansielle data har ligeledes ikke været omfattet af vores revision. Koncernen er således, i lighed med andre virksomheder, udsat for cyberrisici, som ikke er blevet vurderet og afdækket som led i vores revision, og som eventuelt kan have en alvorlig indflydelse på fortroligheden, integriteten og tilgængeligheden af data og systemer.

Andre betydelige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse er væsentlige, men som ikke nødvendigvis kræver aktiv stillingtagen fra bestyrelsen.

Andre betydelige forhold

Faste bidrag - Spildevand

Der har i 2023 været en væsentlig stigning på de faste bidrag i Spildevand fra 200 kr. til 600 kr. i 2024 og til 780 kr. i 2025.

Dette skyldes at bidraget ikke har været reguleret siden 2013, samt et ønske om at forbrugere med lille forbrug, skal betale en større andel af de faste omkostninger.

Skattemæssige forhold

Koncernens selskaber er sambeskattede, hvilket betyder, at skattemæssige overskud i et selskab udlignes med skattemæssige underskud i andre koncernselskaber. Vand og Spildevand selskaberne har store skattemæssige værdier på de materielle anlægsaktiver og har derved mulighed for at lave store skattemæssige underskud.

Skatten i koncernens regnskaber er efter aftale med den daglige ledelse disponeret således, at det enkelte selskab optimeres isoleret set og eventuelle skattemæssige overskud udlignes ved skattemæssigt underskud i Fjernvarme og Spildevand, da disse selskaber har de store investeringsprojekter.

De skattemæssige afregninger for 2025 er foreløbigt opgjort således:

Holding:	490	tkr.
Forsyningservice:	11	tkr.
Fjernvarme:	- 1.051	tkr.
Kraftvarme:	3.314	tkr.
Spildevand:	- 2.764	tkr.
Samlet for koncernen:	0	tkr.

Investeringer i Vordingborg Fjernvarme

Vordingborg Fjernvarme har igangsat en større udvidelse af leveringsområdet, hvilket naturligt medfører betydelige investeringer.

Årets investeringer har udgjort 67 mio.kr., som i alt væsentlighed er lånefinansieret.

Med henblik på at understøtte fjernvarmeudrulningen er der lavet en aftale med Vordingborg Kraftvarme om reduceret fast betaling. Aftalen bundet bl.a. i at Vordingborg Kraftvarme har gavn af den øgede varmemængde der medfører en øget elproduktion.

PwC har foretaget gennemgang af Vordingborg Fjernvarme's langtidsbudget, hvilket ikke har givet anledning til bemærkninger.

Forespørgsel vedrørende besvigelser

Ifølge gældende revisionsstandarder skal vi forespørge koncernens bestyrelse om, hvordan den øver tilsyn med de aktiviteter og procedurer, direktionen har iværksat med henblik på at identificere og reagere på risikoen for væsentlige besvigelser i virksomheden, samt hvilke interne kontroller direktionen har implementeret for at forebygge sådanne risici.

Vi skal desuden forespørge bestyrelsen om, hvorvidt de har kendskab til faktiske besvigelser, der påvirker virksomheden, eller om mistanker og beskyldninger herom.

Vi har som led heri med direktionen drøftet de ledelses- og styringsprocesser, som virksomheden har etableret med henblik på at opdage og forebygge besvigelser og fejl. Direktionen har i denne forbindelse oplyst, at den ikke er bekendt med besvigelser eller mistanker og beskyldninger om besvigelser, som kunne have en væsentlig indflydelse på koncernen.

Manglende funktionsadskillelse

Direktionen har oplyst, at det som følge af organisationens begrænsede størrelse ikke er praktisk muligt fuldt ud at implementere funktionsadskillelse i selskabets regnskabsfunktion. Den manglende funktionsadskillelse forøger risikoen for såvel utilsigtede fejl som besvigelser, samt at sådanne eventuelle fejl og besvigelser forbliver uopdagede.

Direktionen skal være særlig opmærksom på denne risiko, der især har betydning i forbindelse med håndteringen af kontante beholdninger, betalinger fra netbank, lønafregninger, ændring af leverandørers bankoplysninger og udstedelse af kreditnotater.

Vi anbefaler ledelsen i videst muligt omfang at udføre kompenserende kontroller med henblik på at forebygge eller afdække ovennævnte fejlmuligheder ved fx at foretage en jævnlig gennemgang af bogføringsmateriale, kontoudtog fra pengeinstitutter, lønudbetalinger og afstemninger.

Vi har henholdt os til direktionens vurdering, og vi har ikke i forbindelse med udførelsen af vores revision konstateret forhold, som indikerer tilstedeværelsen af hverken utilsigtede fejl eller besvigelser.

Andre forhold

Moderselskabsregnskabet samt øvrige forhold

Revision af moderselskabsregnskabet

Moderselskabets primære aktivitet består i at agere holdingselskab. Herudover er moderselskabet ansvarlig for koncernens kapitalforvaltning. Forhold beskrevet i nærværende revisionsprotokollat er generelt også gældende i relation til moderselskabet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i henhold til moderselskabets regnskabspraksis efter den indre værdis metode.

I forbindelse med vores revision har vi afstemt kapitalandele i dattervirksomheder samt koncerninterne mellemværender uden bemærkninger.

Ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af regnskabet har vi læst ledelsesberetningen og i den forbindelse overvejet, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Derudover har vi overvejet, hvorvidt ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger.

Den udførte revision

Vores uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de etiske krav, der er relevante for vores revision af regnskabet i Danmark. Vi har desuden opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til IESBA's Etiske regler.

PwC har omfattende systemer til sikring og overvågning af, at firmaets uafhængighedspolitik overholdes, både for firmaet som helhed og for de enkelte medarbejdere. Firmaets uafhængighedspolitik og -systemer omfatter bl.a. et centralt, internationalt register over værdipapirer underlagt begrænsninger som følge af, at PwC udfører erklæringsydelser for de pågældende kunder. Endvidere har PwC implementeret et internationalt forespørgsels- og godkendelsessystem, der er tilrettelagt med henblik på at sikre, at ydelser til børsnoterede revisionskunder gennemgås og godkendes af den ledende revisionspartner for at sikre, at vi kan og må påtage os at udføre disse ydelser. PwC har endvidere en politik for indhentelse af uafhængighedserklæringer fra vores partnere og medarbejdere, der deltager i erklæringsopgaver.

Revision af koncernregnskabet

Vi har i forbindelse med vores revision af koncernregnskabet gennemgået koncernens konsolideringsproces, herunder de i koncernregnskabet foretagne eliminerings.

Revisionen af koncernregnskabet og koncernens forhold i øvrigt er udført i overensstemmelse med de principper, der er beskrevet i opdateret revisionsprotokollat vedrørende ansvarsforhold dateret 21. maj 2026 (vilkår for revisionsopgaven). Årsregnskaberne for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for de helejede dattervirksomheder er revideret af os.

Udover bemærkningerne til datterselskabernes regnskaber, har revisionen af koncernregnskabet har ikke givet anledning til bemærkninger.

Afsluttende bemærkninger

Afsluttende bemærkninger

I forbindelse med revisionens afslutning indhenter vi den daglige ledelses underskrift på en regnskabsberklæring omhandlende regnskabsaflæggelsen og fuldstændigheden af såvel regnskabsmaterialet som øvrige informationer, der kan have indvirkning på regnskabet.

Bestyrelsens forhandlingsprotokol til og med udkast til referat af mødet den 19. marts 2026 er gennemlæst med det formål at sikre, dels at de dispositioner, som er af usædvanlig art eller størrelse, er vedtaget af bestyrelsen, dels at beslutningerne har fundet rigtigt udtryk i regnskabet.

Det modtagne materiale har ikke afdækket forhold, som ikke er behørigt medtaget i regnskabet.

Konklusion på den
udførte revision

Særlige forhold

Andre betydelige forhold

Andre forhold

Den udførte revision

Afsluttende
bemærkninger

Underskrifter

Underskrifter

Hellerup, 21. maj 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

Siderne 65 - 73 er fremlagt og læst på bestyrelsesmødet den 21. maj 2026.

Bestyrelsen

Ronni Benjamin Lykkehus
formand

Martin Graff Jørgensen
næstformand

Kim Steen Jørgensen

Peter Ole Sørensen

Mikael Smed

Lars Hagbarth
medarbejderrepræsentant

Mikkel Bo Blücher
medarbejderrepræsentant

Johnny Nielsen
medarbejderrepræsentant

Vordingborg Forsyning

Årsrapport 2025
Maj 2026



1

Revisionsprotokollat

Revisionsprotokollat

Særlige forhold ved 2025 revisionen

Over/underdækninger

- Vordingborg Vand A/S har i 2025 realiseret en underdækning på 2.500 t.kr. Underdækningen indregnes i regnskabet, da den forventes opkrævet.
- Vordingborg Spildevand A/S har i 2025 realiseret en underdækning på 38.307 t.kr., som ikke er indregnet i regnskabet, da den forventes opkrævet.
- Vordingborg Fjernvarme A/S har i regnskabsåret realiseret en underdækning på 24.759 tkr. Den samlede overdækning pr. 31. december 2025 udgør 18.235 tkr. Beløbet skal indregnes i det kommende års budgetanmeldelse.
- Vordingborg Kraftvarme A/S er underlagt regulering på varmeproduktionen, mens aktiviteterne med elproduktion ikke er underlagt regulering. Selskabet har i henhold til de benyttede fordelingsprincipper realiseret et underskud ved varmeproduktionen. Underskuddet for 2025 kan ikke indregnes i fremtidige priser da der er en fast leveringsaftale med Vordingborg Fjernvarme, og er derfor ikke indregnet i regnskabet.

Revisionsprotokollat

Tilbagevendende forhold ved revisionen

Interne kontroller

- Få medarbejdere i administrationen: Dette øger risikoen for utilsigtede og tilsigtede fejl.
- Øget krav til ledelsens overvågning: Der er behov for øget overvågning af kontroller fra ledelsens side.

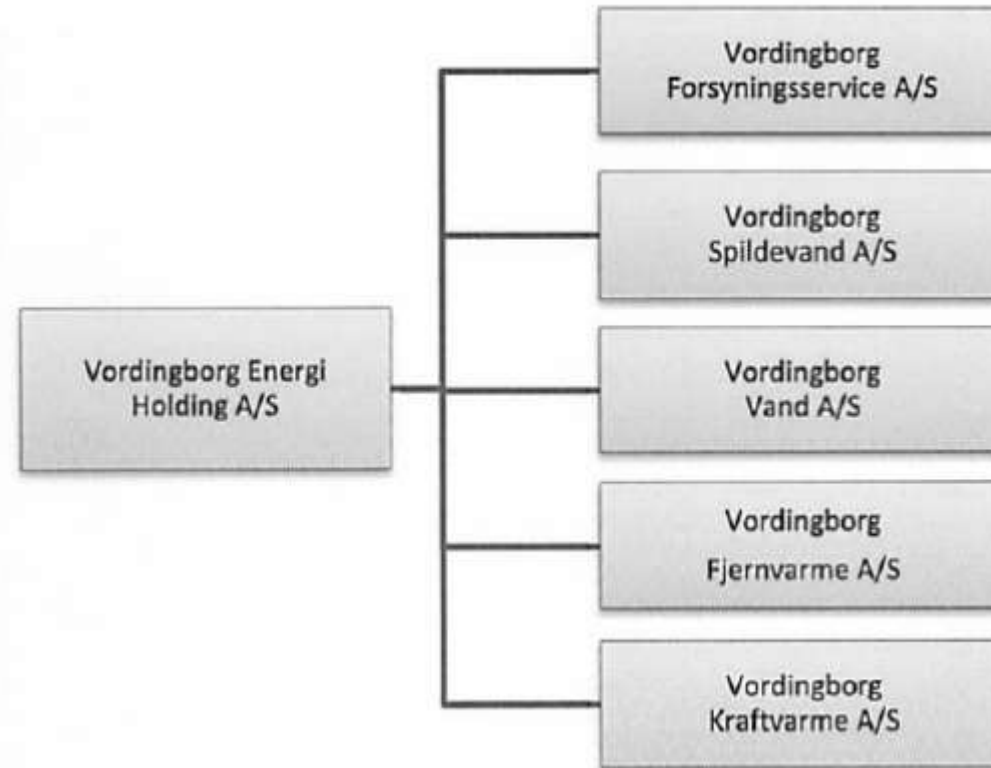
Revision omkring besvigelser

- Hovedformål: Revisionen har ikke som hovedformål at afdække besvigelser, men har fokus herpå i det omfang, det er nødvendigt for revisionen som helhed.
- Drøftelse med ledelsen: Der er krav om drøftelse af risikoen for besvigelser med ledelsen.

2

Regnskaber

Årsregnskaber 2025



Vordingborg Forsyningservice A/S

Budget

	2025	2024	2025
	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	44.989.163	40.847.551	43.911.000
Andre driftsindtægter	801.040	599.548	470.000
Andre eksterne omkostninger	-13.671.801	-11.450.406	-9.462.000
Bruttoresultat	32.118.402	29.996.495	34.919.000
Personaleomkostninger	-31.744.689	-30.320.059	-34.787.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-926.126	-851.012	-767.000
Andre driftsomkostninger	-17.316	-57.975	-75.000
Resultat før finansielle poster	-569.729	-1.232.551	-710.000
Finansielle indtægter	776.579	1.339.737	900.000
Finansielle omkostninger	-22.040	-17.792	-5.000
Resultat før skat	184.810	89.394	185.000
Skat af årets resultat	-40.651	-20.025	0
	144.159	69.369	185.000

Skyldes primært stigning på indtægter fra Spildevand og Kraftvarme.

Vordingborg Forsyningservice A/S

Aktiver	2025 DKK	2024 DKK
Erhvervede licenser	636.423	909.896
Immaterielle anlægsaktiver	636.423	909.896
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.779.449	1.864.700
Materielle anlægsaktiver under udførelse	359.151	139.183
Materielle anlægsaktiver	3.138.600	2.003.883
Anlægsaktiver	3.775.023	2.913.779
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.695.586	992.449
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.523.439	5.435.763
Periodeafgrænsningsposter	474.268	436.589
Tilgodehavender	9.693.293	6.864.801
Likvide beholdninger	2.696.751	4.519.181
Omsætningsaktiver	12.390.044	11.383.982
Aktiver	16.165.067	14.297.761

Vordingborg Forsyningservice A/S

Passiver	2025	2024
	DKK	DKK
Selskabskapital	500.000	500.000
Overført resultat	3.831.674	3.687.516
Egenkapital	4.331.674	4.187.516
Hensættelse til udskudt skat	50.668	20.807
Hensatte forpligtelser	50.668	20.807
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.787.470	830.847
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.871.827	1.758.393
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat	21.503	10.713
Anden gæld	8.101.925	7.489.485
Kortfristede gældsforpligtelser	11.782.725	10.089.438
Gældsforpligtelser	11.782.725	10.089.438
Passiver	16.165.067	14.297.761

Vordingborg Spildevand A/S

	Budget		
	2025	2024	2025
	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	96.121.334	86.722.116	91.080.000
Andre driftsindtægter	1.108.587	860.226	3.972.000
Andre eksterne omkostninger	-42.529.512	-44.737.024	45.802.000
Bruttoresultat	54.700.409	42.845.318	49.250.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-26.270.717	-26.181.290	-27.619.000
Andre driftsomkostninger	0	0	0
Resultat før finansielle poster	28.429.692	16.664.028	21.631.000
Finansielle indtægter	859.195	1.784.231	900.000
Finansielle omkostninger	-1.894.341	-2.068.511	-6.272.000
Resultat før skat	27.394.546	16.379.748	16.259.000
Skat af årets resultat	2.764.538	0	0
Årets resultat	30.159.084	16.379.748	16.259.000

Stigning i den faste faste og variable bidrag samt reguleringsmæssig over/underdækning.

Vordingborg Spildevand A/S

Aktiver	2025 DKK	2024 DKK
Grunde og bygninger	28.021.019	28.974.732
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.360.757	4.104.232
Ledningsnet, pumpestationer m. v	718.078.108	694.037.479
Rensningsanlæg m. v.	78.123.612	55.849.859
Materielle anlægsaktiver under udførelse	19.629.509	36.381.435
Materielle anlægsaktiver	847.213.005	819.347.737
Anlægsaktiver	847.213.005	819.347.737
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	21.745.736	23.161.824
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.527.190	192.965
Underdækning	5.000.000	0
Andre tilgodehavender	2.612.612	1.252.482
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder	2.764.538	0
Periodeafgrænsningsposter	881.371	521.772
Tilgodehavender	34.531.447	25.129.043
Likvide beholdninger	45.014.860	54.985.954
Omsætningsaktiver	79.546.307	80.114.997
Aktiver	926.759.312	899.462.734

Vordingborg Spildevand A/S

Passiver	2025	2024
	DKK	DKK
Selskabskapital	5.000.000	5.000.000
Overført resultat	868.429.176	838.270.091
Egenkapital	873.429.176	843.270.091
Kreditinstitutter	38.220.886	41.858.277
Langfristede gældsforpligtelser	38.220.886	41.858.277
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.637.391	3.585.892
Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.907.885	7.499.545
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.086.645	2.423.447
Anden gæld	477.329	825.482
Kortfristede gældsforpligtelser	15.109.250	14.334.366
Gældsforpligtelser	53.330.136	56.192.643
Passiver	926.759.312	899.462.734

Vordingborg Vand A/S

Budget

	2025	2024	2025
	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	21.667.863	20.298.446	20.889.000
Andre driftsindtægter	87.175	1.558	0
Andre eksterne omkostninger	-11.742.508	-12.388.206	-12.056.000
Bruttoresultat	10.012.530	7.911.798	8.833.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-4.592.155	-4.971.607	-4.758.000
Andre driftsomkostninger	0	0	0
Resultat før finansielle poster	5.420.375	2.940.191	4.075.000
Finansielle indtægter	243.729	370.809	300.000
Finansielle omkostninger	-546.814	-594.823	-598.000
Resultat før skat	5.117.290	2.716.177	3.777.000
Skat af årets resultat	0	0	0
Årets resultat	5.117.290	2.716.177	3.777.000

Vordingborg Vand A/S

Aktiver	2025	2024
	DKK	DKK
Grunde og bygninger	4.071.525	4.226.448
Distributionsnet og vandværk mv.	103.620.592	96.492.014
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	316.025	510.501
Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.100.815	3.050.662
Materielle anlægsaktiver	109.108.957	104.279.625
Anlægsaktiver	109.108.957	104.279.625
Varebeholdninger	899.969	926.007
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.332.704	7.994.687
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	6.250	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.500.000	2.657.894
Andre tilgodehavender	115.000	348.171
Tilgodehavender	10.953.954	11.000.752
Likvide beholdninger	15.777.247	15.360.611
Omsætningsaktiver	27.631.170	27.287.370
Aktiver	136.740.127	131.566.995

Vordingborg Vand A/S

Passiver	2025	2024
	DKK	DKK
Selskabskapital	5.000.000	5.000.000
Overført resultat	86.433.291	81.316.001
Egenkapital	91.433.291	86.316.001
KommuneKredit	34.498.885	35.411.733
Gæld til tilknyttede virksomheder	125.998	1.485.998
Langfristede gældsforpligtelser	34.624.883	36.897.731
KommuneKredit	912.849	908.239
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.212.135	1.073.555
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.126.043	2.020.900
Anden gæld	5.058.177	3.105.061
Periodeafgrænsningsposter	1.372.749	1.245.508
Kortfristede gældsforpligtelser	10.681.953	8.353.263
Gældsforpligtelser	45.306.836	45.250.994
Passiver	136.740.127	131.566.995

Vordingborg Fjernvarme A/S

	2025 DKK	2024 DKK	Budget 2025 DKK
Nettoomsætning	85.705.283	79.552.652	109.100.000
Andre driftsindtægter	81.786	75.533	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-55.053.797	-51.011.429	-62.354.000
Andre eksterne omkostninger	-9.059.810	-8.442.967	-69.587.000
Bruttoresultat	21.673.462	20.173.789	39.513.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-9.504.562	-8.554.400	-11.739.000
Andre driftsomkostninger	-263.442	-264.384	0
Resultat før finansielle poster	11.905.458	11.355.005	27.774.000
Finansielle indtægter	367.942	927.610	300.000
Finansielle omkostninger	-13.324.234	-12.888.015	-19.525.000
Resultat før skat	-1.050.834	-605.400	8.549.000
Skat af årets resultat	1.050.834	605.400	0
Årets resultat	0	0	8.549.000

"Regulering overdækning" og "Salg af MWH" skaber stigningen.

Vordingborg Fjernvarme A/S

Aktiver	2025	2024
	DKK	DKK
Grunde og bygninger	16.118.533	16.840.314
Produktionsanlæg og maskiner	500.125.966	368.857.280
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	291.432	431.335
Materielle anlægsaktiver under udførelse	39.148	72.969.975
Materielle anlægsaktiver	519.575.079	459.098.904
Anlægsaktiver	519.575.079	459.098.904
Varebeholdninger	235.261	171.836
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.689.581	32.473.354
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	10.962
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder	1.050.834	605.400
Tilgodehavender	27.740.415	33.089.716
Likvide beholdninger	329.546	10.966.762
Omsætningsaktiver	28.305.222	44.228.314
Aktiver	544.880.301	503.327.218

Mange store projekter er aktiveret i årets løb.

Skyldes primært er faldt på "FAS Mellemlægning".

Vordingborg Fjernvarme A/S

Passiver	2025	2024
	DKK	DKK
Selskabskapital	500.000	500.000
Overført resultat	0	0
Egenkapital	500.000	500.000
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	106.337.434	63.319.488
Hensatte forpligtelser	106.337.434	63.319.488
KommuneKredit	169.006.941	313.547.976
Gæld til tilknyttede virksomheder	53.250.000	57.150.000
Langfristede gældsforpligtelser	222.316.941	370.697.976
KommuneKredit	170.564.412	5.425.218
Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.376.255	3.071.837
Gæld til tilknyttede virksomheder	18.052.153	8.894.917
Overdækning	18.235.069	42.993.673
Anden gæld	1.498.037	8.424.109
Kortfristede gældsforpligtelser	215.725.926	68.809.754
Gældsforpligtelser	438.042.867	439.507.730
Passiver	544.880.301	503.327.218

165 mio kr. af de kortfristede gældsforpligtelser vedrører KUR-Kreditlån, som udløber i 2026.

Vordingborg Kraftvarme A/S

	2025	2024	Budget
	DKK	DKK	2025
			DKK
Nettoomsætning	94.700.459	66.318.307	75.921.000
Andre driftsindtægter	396.402	376.091	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-44.514.319	-40.041.820	-61.690.000
Andre eksterne omkostninger	-22.181.498	-20.889.521	-66.835.000
Bruttoresultat	28.401.044	5.763.057	9.086.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-12.705.400	-12.563.569	-14.211.000
Andre driftsomkostninger	-331.450	-312.514	0
Resultat før finansielle poster	15.364.194	-7.113.026	-5.135.000
Finansielle indtægter	331.219	643.211	600.000
Finansielle omkostninger	-1.383.887	-1.562.820	-1.457.000
Resultat før skat	14.311.526	-8.032.635	-5.992.000
Skat af årets resultat	-3.148.534	1.767.179	0
Årets resultat	11.162.992	-6.265.456	-5.992.000

Skyldes stigning på "Elsalg til marked (spot)" og "Energi - Reserve & regulerkraft".

Større stigning på køb af halm

Vordingborg Kraftvarme A/S

Aktiver	2025	2024
	DKK	DKK
Produktionsanlæg og maskiner	70.591.320	72.691.193
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.877.302	1.747.448
Materielle anlægsaktiver under udførelse	8.452.257	8.506.980
Materielle anlægsaktiver	80.920.879	82.945.621
Anlægsaktiver	80.920.879	82.945.621
Varebeholdninger	2.423.820	2.433.808
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.150.770	54.064
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.748.743	7.771.550
Andre tilgodehavender	1.444.616	4.901.393
Tilgodehavender	28.344.129	12.727.007
Likvide beholdninger	15.008.751	20.203.266
Omsætningsaktiver	45.776.700	35.364.081
Aktiver	126.697.579	118.309.702

Vordingborg Kraftvarme A/S

Passiver	2025 DKK	2024 DKK	
Selskabskapital	500.000	500.000	
Overført resultat	74.314.023	63.151.031	
Egenkapital	74.814.023	63.651.031	
Hensættelse til udskudt skat	1.397.575	1.563.176	
Hensatte forpligtelser	1.397.575	1.563.176	
KommuneKredit	31.054.307	36.196.028	Afdrag på lån
Langfristede gældsforpligtelser	31.054.307	36.196.028	
KommuneKredit	5.141.721	4.997.270	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.320.907	10.422.785	
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.654.911	1.479.412	
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat	3.314.135	0	
Kortfristede gældsforpligtelser	19.431.674	16.899.467	
Gældsforpligtelser	50.485.981	53.095.495	
Passiver	126.697.579	118.309.702	

A/S

	Morderselskab		Budget
	2025 TDKK	2024 TDKK	2025 TDKK
Nettoomsætning	0	0	777
Andre driftsindtægter	868	1.292	277
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-302	-539	455
Bruttoresultat	566	753	599
Personaleomkostninger	0	0	
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-884	-729	-771
Andre driftsomkostninger	-4	0	0
Resultat før finansielle poster	-322	24	-172
Indtægter af kapitalandele i Dattervirksomheder	46.584	12.900	0
Finansielle indtægter	2.082	2.342	2.341
Finansielle omkostninger	-4	-2	-2
Resultat før skat	48.340	15.264	2.167
Skat af årets resultat	-490	-595	0
Årets resultat	47.850	14.669	2.167

Flere indtægter fra datterselskaber

Vordingborg Energi Holding A/S

Aktiver	Moderselskab	
	2025 TDKK	2024 TDKK
Software	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	0	0
Grunde og bygninger	7.393	7.571
Produktionsanlæg og maskiner	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og itar	0	0
Ledningsnet, pumpestationer mv.	0	0
Rensningsanlæg mv.	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	0
Distributionsnet og vandværk	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.393	7.571
Kapitalandele i dattervirksomheder	1.044.505	997.922
Finansielle anlægsaktiver	1.044.505	997.922
Anlægsaktiver	1.051.898	1.005.493
Varebeholdninger	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1	58
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	54.736	59.995
Andre tilgodehavender	140	329
Periodeafgrænsningsposter	0	0
Tilgodehavender	54.877	60.382
Likvide beholdninger	28.134	20.750
Omsætningsaktiver	83.011	81.132
Aktiver	1.134.909	1.086.625

Vordingborg Energi Holding A/S

Passiver	Moderselskab	
	2025 TDKK	2024 TDKK
Selskabskapital	3.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	453.632	407.048
Overført resultat	676.410	675.145
Egenkapital	1.133.542	1.085.693
Hensættelse til udskudt skat	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	0	0
Hensatte forpligtelser	0	0
KommuneKredit	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	0	0
KommuneKredit	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	856	326
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat	490	606
Overdækning	0	0
Anden gæld	21	0
Kortfristede gældsforpligtelser	1.367	932
Gældsforpligtelser	1.367	932
Passiver	1.134.909	1.086.625

Årets resultat i datterselskaber

Vordingborg Energi Holding A/S

Punkt 2, Bilag 10: PP slides til
bestyrelsesmøde 21. maj. 2026
.pptx

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Nettoomsætning		244.167	206.063
Andre driftsindtægter		3.342	3.204
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-44.903	-43.521
Andre eksterne omkostninger		-55.135	-58.301
Bruttofortjeneste		147.471	107.445
Personaleomkostninger	1	-31.746	-30.321
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-54.882	-53.852
Andre driftsomkostninger		-616	-635
Resultat før finansielle poster		60.227	22.637
Indtægter af kapitalandele i dattervirksom- heder		0	0
Finansielle indtægter	2	4.320	5.477
Finansielle omkostninger	3	-16.833	-15.203
Resultat før skat		47.714	12.911
Skat af årets resultat	4	136	1.758
Årets resultat	5	47.850	14.669

Vordingborg Energi Holding A/S

Punkt 2, Bilag 10: PP slides til
bestyrelsesmøde 21 maj. 2026
.pptx

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Erhvervede licenser		637	910
Immaterielle anlægsaktiver	6	637	910
Grunde og bygninger		55.604	57.612
Produktionsanlæg og maskiner		674.338	538.040
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.625	8.658
Ledningsnet, pumpestationer m.v.		718.077	694.037
Rensningsanlæg m.v.		78.124	55.850
Materielle anlægsaktiver under udførelse		29.581	121.048
Materielle anlægsaktiver	7	1.564.349	1.475.245
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0
Finansielle anlægsaktiver		0	0
Anlægsaktiver		1.564.986	1.476.155

Råvarer og hjælpematerialer		3.559	3.532
Varebeholdninger		3.559	3.532
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		69.613	62.928
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
Underdækning	9	7.500	2.658
Andre tilgodehavender		4.313	6.831
Periodeafgrænsningsposter	10	1.356	958
Tilgodehavender		82.782	73.375
Likvide beholdninger		106.961	126.787
Omsætningsaktiver		193.302	203.694
Aktiver		1.758.288	1.679.849

Vordingborg Energi Holding A/S

Punkt 2, Bilag 10: PP slides til
bestyrelsesmøde 21 maj. 2026
.pptx

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Selskabskapital		3.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		407.321	0
Overført resultat		722.720	1.082.192
Egenkapital		1.133.541	1.085.692
Hensættelse til udskudt skat	11	1.448	1.584
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling		106.337	63.319
Hensatte forpligtelser		107.785	64.903
Kreditinstitutter		272.841	427.014
Anden gæld		637	0
Langfristede gældsforpligtelser	12	273.478	427.014
Kreditinstitutter	12	180.256	14.917
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.460	23.225
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0
Overdækning	13	18.235	42.994
Anden gæld	12	15.160	19.858
Periodeafgrænsningsposter	14	1.373	1.246
Kortfristede gældsforpligtelser		243.484	102.240
Gældsforpligtelser		516.962	529.254
Passiver		1.758.288	1.679.849

Punkt 3: Meddelelser og orienteringer fra formanden og direktionen

Punkt 3. Meddelelser og orienteringer fra formanden og direktionen

Fremlægges af: Ronni B. Lykkehus og Kaspar Mondrup m.fl

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

På mødet vil der blive givet en status for/ gennemgang af nedenstående og evt. nytilkomne sager:

- Bestyrelsesforsikring
- Varmetab
- Batteriprojektet
- Orientering om visuel identitet
- Åben Havn

Bilag:

Punkt 4: Status for projekter

Punkt 4. Status for projekter

Fremlægges af: Kaspar Mondrup

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

Introduktion til projektopfølgingsmodel (v/ Kaspar Mondrup)

Der introduceres en projektopfølgingsmodel, som skal skabe et samlet og mere visuelt overblik over virksomhedens strategiske- og driftsprojekter. Modellen kobles til de eksisterende økonomi- og strategimøder, hvor projekternes fremdrift, prioriteringer og økonomi løbende følges op.

Formålet er at styrke gennemsigtigheden omkring projekternes status, økonomiske udvikling og strategiske betydning, så ledelse og bestyrelse får et tydeligere grundlag for

dialog, prioritering og beslutningstagning. Modellen skal samtidig understøtte en mere ensartet opfølgning på tværs af organisationen og synliggøre, hvor langt de enkelte projekter er i processen.

Kalvehave (v/ Lars Hagbarth)

Arbejdet med kloakseparering på Kalvehave Havnevej er blevet forsinket i forhold til den oprindeligt udmeldte tidsplan. Årsagen er, at det lokale vandværks ledning er placeret anderledes end det foreliggende ledningsmateriale viste.

Det har medført behov for at ændre forløbet på regnvandsledningen samt bestilling af nye projektdelen, hvilket har påvirket projektets fremdrift. Vordingborg Forsyning har i samarbejde med entreprenøren og det lokale vandværk arbejdet på at finde den mest hensigtsmæssige løsning ud fra både økonomiske og tidsmæssige hensyn.

Det forventes på nuværende tidspunkt, at arbejdet på Kalvehave Havnevej afsluttes den 12.06.2026.

Fjernvarme: (v/ Lars Hagbarth)

Ørslev: Alt er afsluttet bortset fra en enkelt vej, hvor der er sket en kommunikationsfejl mellem os og entreprenør om slidlaget, så dette udføres i løbet af foråret 2026.

Nyråd: Etape 8 (Fladbækvej med sideveje og Ålevænget) er nu ved at være afsluttet, da der kun arbejdes på Ålevænget, som forventes afsluttet slut juni 2026. Derudover mangler der asfaltarbejder for lukning af de opgravede arealer.

Etape 9 (Bakkebøllevej) er påbegyndt og opdelt i to etaper. Første etape er fra "midten" ved nr. 59 til Nyråd byskiltet og anden etape er fra slutpunktet ved nr. 111 til midten. Begge etaper er underopdelt i flere mindre etaper for ikke at lukke for lange strækninger af Bakkebøllevej mens der graves. Hele Bakkebøllevej forventes afsluttet aug./sept. 2026.

Samtidig vil der foregå en del asfaltarbejder hen over sommeren med udlægning af slidlag på de veje, som ligger i etape 1-6.

Spildevandsplan (v/ Lars Hagbarth)

Der har været afholdt et indledende møde sammen med kommunens spildevandsfolk. Hver især vil vi fremkomme med vores tanker om hvilke projekter, som vi gerne vil have med i den nye spildevandsplan. Når disse lister er færdige, vil sætte os sammen igen og fastlægge det videre forløb og hvilke personer som skal deltage i det videre arbejde. Der forventes et færdig forslag til ny spildevandsplan i løbet af foråret 2027 og en endelig godkendelse i det politiske system i efteråret 2027.

Havvandskøler, status (v/ Johnny Nielsen)

Arbejdet med havvandskøleren følger fortsat planen, og der udestår på nuværende tidspunkt primært afklaring vedrørende kølvandspumpen. De øvrige centrale komponenter og forberedelser er enten færdige eller godt på vej.

Endebundene er under renovering og forventes færdiggjort snarest. Styringen er etableret og klar til idriftsættelse, ligesom ventiler og fjernvarmepumpe er bestilt.

I juni måned påbegynder smedene etablering af rørsystemerne som en del af den videre montage. Det forventes samlet set, at anlægget kan idriftsættes i Q4 efter den planlagte revision.

Opfølgning på renskrav (v/ Mikkel Blücher)

Der er siden seneste orientering ikke væsentlige nye forhold at rapportere. Området følges fortsat tæt, og det forventes, at der sker en yderligere afklaring og udvikling i løbet af de kommende måneder.

Vordingborg Forsyning deltager løbende i dialog og møder med DANVA samt de omkringliggende forsyninger med henblik på videndeling, koordinering og fælles forståelse af de kommende krav og mulige konsekvenser for sektoren.

Bortskaffelse af slam, fælles anlæg (v/ Mikkel Blücher)

Der er på nuværende tidspunkt ingen væsentlige ændringer siden seneste orientering. Arbejdet og dialogen omkring fremtidige løsninger for bortskaffelse af slam fortsætter, og området følges fortsat tæt i samarbejde med relevante aktører og naboforsyninger.

Det forventes, at der i løbet af de kommende måneder vil komme yderligere afklaringer, som kan danne grundlag for det videre arbejde og eventuelle fælles løsninger.

Projektrapportering

- Store anlægsprojekter
- Strategiske projekter
 - Beredskab
 - Innovation
 - Branding
 - Standardisering
 - Automatisering

Bestyrelsesmøde maj 2026



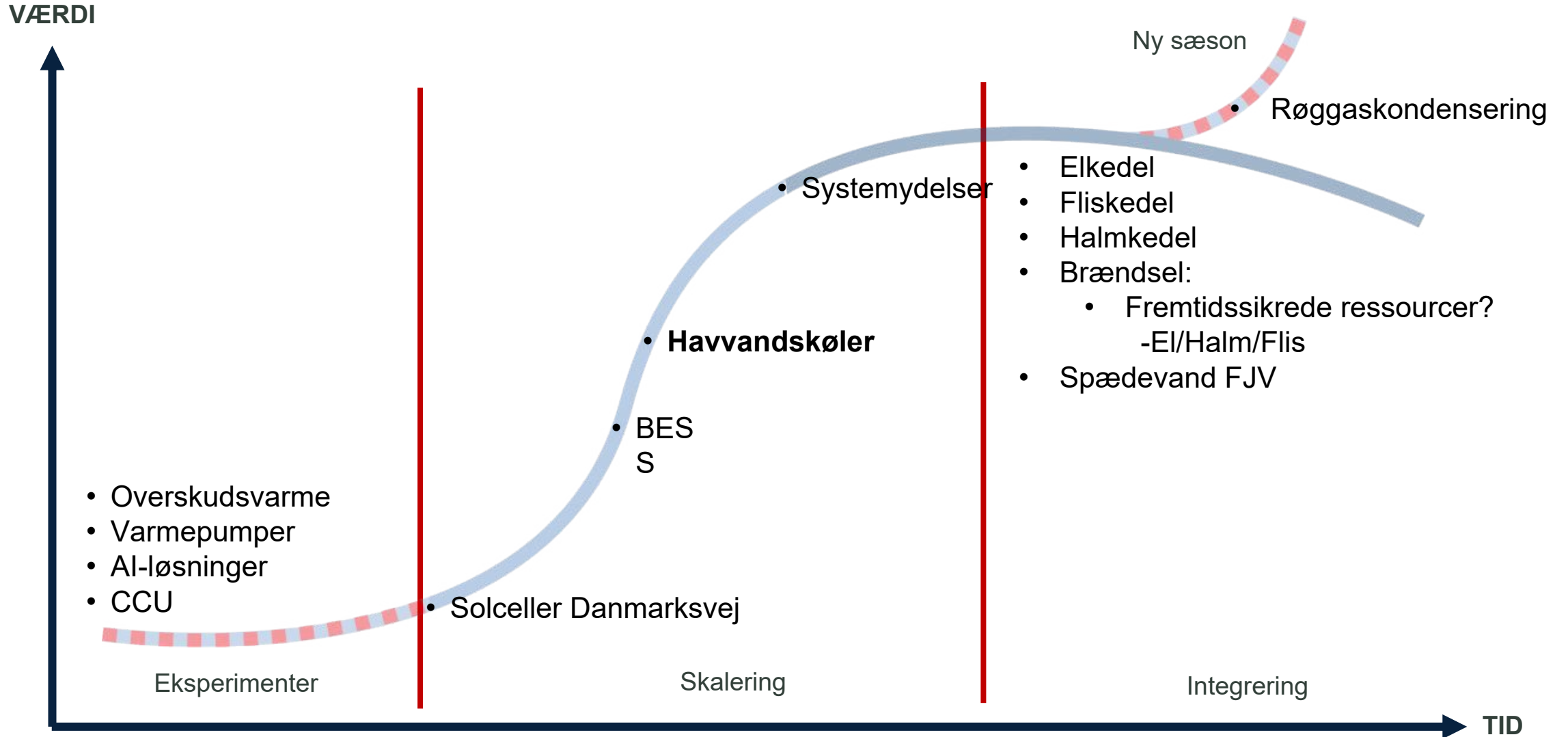
Vordingborg
Forsyning

INNOVATIO N

Energi der
former fremtiden

**STRATEGISK
FREMDRIFT**

ENERGI





Rør til gartneriveksler skæres
ned



Demontering af vendekammer



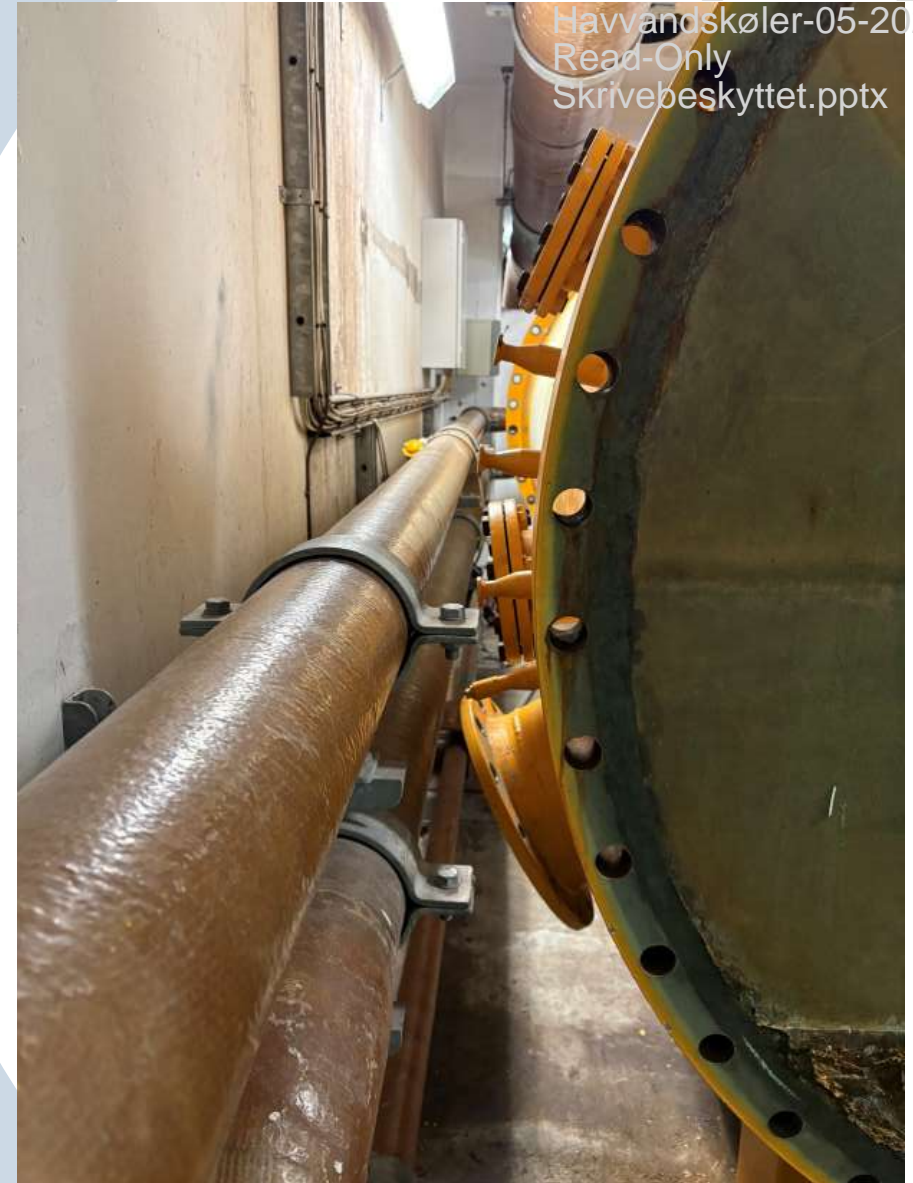
Ind- & udløbskammer løftes ud



Kraftig tæring i bund på
saltvandsside



Havvandskøler rykkes 40 cm



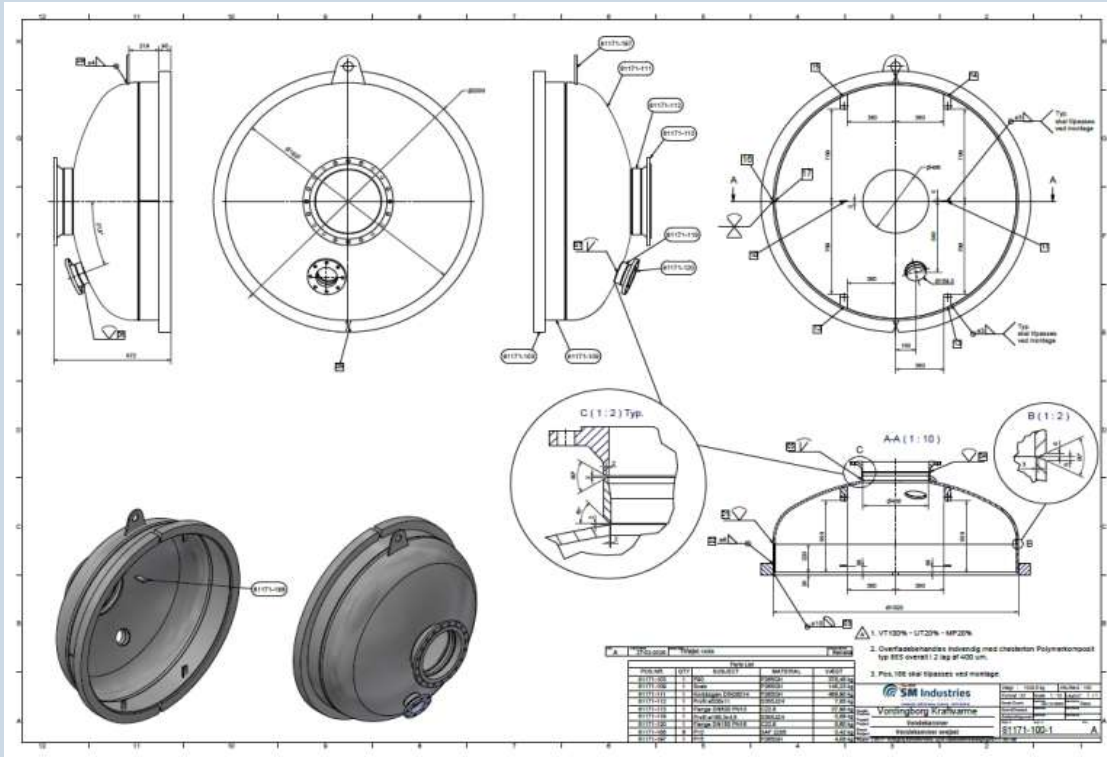
Pladsen er trang, men det gik...



Vendekammer i transport-
stativ



Titaniumsrør saltvandsside





Produktion af endebunde er godt igang





Ind- & Udløbskammer



Vendekammer




Havvandspump
e



Havvandsfilter ny type

.. at modernisere, innovere og
vækste den eksisterende
forretning og udforske nye
kunde grupper

..at afsøge teknologi der
kan understøtte fremtidens
forsyningsevne og
symbioser



Punkt 5: IT-sikkerhed og informationssikkerhedspolitik

Punkt 5. IT-sikkerhed og informationssikkerhedspolitik

Fremlægges af: Kaspar Mondrup

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

På mødet vil der blive givet en gennemgang af status for Vordingborg Forsynings IT-sikkerhed, herunder afrapportering om projekter, hændelser, sårbarheder og trusselvurdering.

Indstilling:

Status for IT-sikkerheden tages til efterretning.

IT/OT informationssikkerhed

Trusselsniveau og hændelser
Status på projekter
Status Lov om styrket beredskab



Månedsoptatering til Trusselsvurderingen 2025

April 2026



Trusselsniveauet er GUL

Der er mulighed for alvorlige cyberaktiviteter mod dansk, kritisk infrastruktur (se evt. *Håndbog for trusselsvurderinger*).

Anbefalinger

- [1] - Firewall
- [2] - Eksponering af services
- [9] - Multifaktor validering
- [10] - Opdatering
- [13] - Logopsamling
- [15] - Kortlægge netværksindgange
- [16] - Segmentering

Angrebsteknikker

- T1190 - Exploit Public-Facing Application
- T1587.004 - Develop Capabilities: Exploits
- T1588.005 - Obtain Capabilities: Exploits
- T1588.007 - Obtain Capabilities: Artificial Intelligence
- T1592 - Gather Victim Host Information
- T0883 - Internet Accessible Device
- T0885 - Commonly Used Port
- T1219 - Remote Access Tools
- T1565 - Stored Data Manipulation

Trusselsaktører

- Pro-iranske APT aktører
- Pro-russisk aktør med forbindelse til den russiske efterretnings- og sikkerhedstjeneste

AI medvirker til at finde og udnytte sårbarheder

I begyndelsen af April annoncerede [1] firmaet Anthropic at deres kommende AI-model "Claude Mythos" er væsentligt foran konkurrenterne, når det kommer til at finde og udnytte sårbarheder. Påstanden er sidenhen blev udfordret, med begrundelsen at der måske i højere grad er tale om god markedsføring end en objektiv vurdering af AI-modellens evner.

AI-modellens kapaciteter er blevet intensivt diskuteret på diverse foraer, men Anthropic har kun givet få firmaer adgang til at teste "Claude Mythos" via Project Glasswing^[2].

Mange diskussioner og henvisninger til AI-modellens kapaciteter har derfor foregået på baggrund af referater og tredjehåndsbeskrivelser.

Uanset om de konkrete påstande er sande eller ej, vurderer SektorCERT at AI-modellerne (på tværs af leverandører) bliver kraftigere og hurtigere med imponerende hastighed. Det er derfor kun et spørgsmål om tid før der vil blive lanceret en AI-model der autonomt kan finde og udnytte sårbarheder.

◆ Hændelser

- ◆ Vi har ikke oplevet nogen hændelser på vores eget system i perioden siden sidste møde.
- ◆ Der har været en kritisk sårbarhed mod noget af det Fortinet udstyr vi anvender. Vi har opdateret udstyret og ikke set nogen tegn på at den er blevet udnyttet hos os.

■ Pro-iranske aktører forsøger at angribe OT-udstyr i energi- og vandsektoren i USA

Kritisk infrastruktur i USA opfordres til at implementere grundlæggende sikkerhedsforanstaltninger.

CISA har kendskab til pro-iranske aktører der aktivt målretter deres angreb mod internet-eksponerede PLC'er i energi- og vandsektoren i USA^[3]. Aktørerne begrundet angrebene, som værende en direkte konsekvens af Irankrigen.

Advarslen fra CISA omhandlede primært OT-udstyr fra leverandørerne Rockwell og Allen-Bradley, omend andre leverandører ikke blev udelukket.

På baggrund af CISA's advarsel har Rockwell^[4] og Siemens^[5] udsendt hver deres notits, hvori de meget kraftigt opfordrer samtlige kunder at tage truslen alvorligt. Begge notitser er især henvendt til amerikanske kunder, men er i teorien gældende for hele verden (inkl. DK).

Rockwell og Siemens gentager i store træk CISA's anbefalinger. Begge selskaber noterer dog, at de på nuværende tidspunkt ikke har kendskab til aktiv udnyttelse af sårbarheder i deres produkter.

**Vi har både Siemens og rockwell.
De er ikke eksponeret mod internettet.**

SEKTOR CERT

Hændelser

- ◆ SektorCERT har udsendt vurdering ifbm krigen I Iran:
 - ◆ Der er i øjeblikket ingen indikationer om målrettede angreb mod dansk kritisk infrastruktur fra pro-iranske trussels aktører men der gøres opmærksom på at dette hurtigt kan ændre sig.

Status på projekter

- Det er besluttet at indkøbe udstyr til overvågning af vores OT-netværk (Nozomi). I denne platform kan vi også håndtere sårbarheder og hændelser. Systemet er blevet installeret og dataopsamling er igangsat.
- Udskiftning af Halmværkets 2 stk PLC'er (dem som styrer hele processen) kører planmæssigt.
- Hardwaren til udskiftning af de administrative servere er installeret. Flytning af servere over på det nye system er i gang.

Status på Lov om styrket beredskab

- Der er udfærdiget en GAP-analyse, der belyser hvor langt vi er nået i forbindelse med Lov om styrket beredskab i energisektoren, NIS2 og GDPR. Leverandøren af rapporten har gennemgået den interessenter fra Vordingborg Forsyning
- Rapporten er gennemgået og der skal tages beslutning om hvordan virksomheden kommer videre med implementeringen i et faseopdelt forløb.
- Der er aftalt et besøg hos Lolland Forsyning, hvor vi skal erfaringsudveksle omkring implementeringsniveau og –forløb.

Bekendtgørelse 260 (Lov om styrket beredskab i energisektoren)

I hovedtræk er det nedenstående aktiviteter vi skal kunne håndtere som organisation:

- Audit og løbende forbedring NIS2
- GAP-analyse mod lovkrav
- Risiko- og sårbarhedsvurdering (ROS-analyse)
- Governance og roller
- Cyber- og fysisk sikring
- Leverandørstyring (Forsyningskæder, risikovurdering og tilsyn)
- Beredskabsplaner
- Risikostyring (Politik for risikovurderinger samt metode for anvendelse i daglig drift)
- Hændeshåndtering til Energistyrelsen (24t, 72t, 30d)
- Uddannelse, øvelser og test
- Audit og løbende forbedring

Punkt 6: Orientering om årsberetningen og emner fra virksomhedsstrategien

Punkt 6. Orientering om virksomhedsstrategien

Fremlægges af: Kaspar Mondrup

Gælder: Alle selskaber

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Sagsfremstilling:

Energi der former fremtiden

Strategiarbejdet blev påbegyndt i vinteren 2024 med det formål at skabe en tydelig og samlende retning for virksomheden i en tid præget af stigende krav til forsyningssikkerhed, digitalisering, klimaindsatser og samfundsansvar.

Arbejdet tager afsæt i ledelsesrammевærktøjet Dreams & Details, som forbinder ambition og eksekvering. Rammевærket understøtter en organisation, der ønsker at bevare sin faglige styrke og driftsstabilitet og samtidig være villig til forandring i en verden, der konstant udvikler sig.

Strategien er udviklet gennem interne workshops med ledelse og nøgelfunktioner. Den strategiske retning samles i drømmen: "Energi der former fremtiden."

Drømmen fungerer som forandringsmotor og kobles til konkrete prioriteringer og såkaldte "afgørende detaljer", der omsætter ambition til handling i hverdagen. Strategien påvirker organisationens arbejde på tre niveauer:

1. Drøm (Retning, Ambition og Inspiration)

Drømmen fastlægger den fremtidige arena og det ambitionsniveau, vi styrer efter. Den danner ramme for prioriteringer, investeringer og udviklingsinitiativer og kobler vores kerneopgaver inden for energi, vand og spildevand til ejerstrategi og samfundsmæssige megatrends.

2. Platform (Mindset og Rammer)

Platformen beskriver det fælles ståsted og de principper, vi handler ud fra og den adfærd vi ønsker at fremelske.

Den skaber et fælles sprog for ambition, roller og ansvar på tværs af forsyningsarter og lokationer og styrker den organisatoriske sammenhængskraft.

3. Detaljer (Roller, Evner og Samarbejde)

De afgørende detaljer omsætter drømmen til konkret handling. Her tydeliggøres ansvar, koordinering og fremdrift i strategiske indsatser, så ambition ikke forbliver intention, men bliver praksis.

Strategien er således ikke et isoleret dokument, men en ramme for den måde, vi prioriterer, samarbejder og udvikler virksomheden på fremadrettet.

Årsberetningen supplerer virksomhedens nøgletal med status på strategiprojekter, der er igangsat med afsæt i virksomhedsstrategien. Årsberetningen er opbygget omkring et ESG rammeværk, der resulterer i at ledelses-, sociale- og miljøaspekter også belyses.

Indstilling:

Bestyrelsen orienteres om emner og status i årsberetningen.

ÅRSBERETNING 2025

Energi der former fremtiden

Forsyning handler ikke kun om rør, pumper og teknologi. Det handler om mennesker. Om at tage ansvar for den energi, vi producerer, den energi, vi giver videre, og den energi, vi investerer i at skabe en stærkere og mere bæredygtig fremtid. Vi planlægger, udvikler og tænker fremad, så vores løsninger ikke bare følger med tiden

- men former den.



Vordingborg Forsyning

Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
Danmark

Tlf.: +45 55 35 37 00

vordingborgforsyning.dk

Fotos

Patrick Kirkby

Tryk

PartnerPrint



ÅRSBERETNING 2025

FORORD

EN DEL AF EN STØRRE FORTÆLLING

2025 har været et år, hvor verden er rykket tættere på. Geopolitisk uro, en grøn omstilling, der ikke længere kan udskydes, og et samfund, der pludselig taler om forsyning på en helt anden måde end før. Lokalt har vi fået en ny politisk virkelighed og en ny bestyrelse, og sommerens vandforbud mindede os om, hvor sårbar vores ressource er. Det er den ramme, vores arbejde har udfoldet sig i.

For mig handler året først og fremmest om innovationskraft. Som kommunalt ejet forsyning har vi et særligt ansvar for at forvalte vores midler med omtanke, og det gør vi ved at investere dem målrettet i den udvikling, der skal sikre stabil og bæredygtig forsyning over tid. Vores beslutninger træffes på data, ikke på mavefølelse. Det er det, der gør, at vi tør investere, og det er det, der gør, at vores investeringer giver mening både i dag og om ti år.

"Ikke fordi det er nemt. Fordi det er svært". Citatet stammer fra John F. Kennedys tale i 1962, da USA satte kursen mod månen. Pointen var, at netop fordi rumrejsen var svær, ville den bringe det bedste frem i mennesker, teknologi og samarbejde. Det samme gælder her. Vi sætter barren højere, fordi det er dér, vi bliver bedre. Det viser sig, når vi indgår i partnerskaber, der kræver omtanke og vedholdenhed, og når vi vælger opgaver, fordi de udfordrer os. Det er den indstilling, der gør, at vi tør sætte forsyningen aktivt i spil dér, hvor sektorkoblingen mellem forsyning, erhverv og industri kan skabe noget større.

Vores energipark på Masnedø er et godt eksempel. I dag producerer vi varme på halm og flis, vi kan supplere med gas, og for et par år siden investerede vi i en elkedel, så vi også kan producere varme på el. I 2025 har vi igangsat projekt 'Havvandskøler', der skal bortkøle overskudsvarme fra produktionen og dermed

give os yderligere fleksibilitet i driften. Vi har også været i gang med at etablere batterilagring, så vi kan tilbyde systemydelse til elnettet.

Det er en energipark under aktiv udvidelse, og det er den udvidelse, der gør, at vi kan imødekomme fremtidens behov, både hos de tilflyttere, der vælger Vordingborg som hjem, og hos de virksomheder, der ser et erhvervspotentiale her. En forsyning, der står stille, kan ikke bære vækst. En forsyning, der udvikler sig, kan.

Men forsyningens udvikling står ikke alene. Den hænger sammen med den kommunale sammenhængskraft, med erhvervsudviklingen og med den måde, Vordingborg som by og kommune udvikler sig på. Vidderne, naturen og den særlige geografi, vi har her, er en styrke, som ikke mange andre kommuner kan matche. Det er et fundament, der skal udnyttes, og en fortælling, vi som forsyning gerne vil være med til at bære. En af de største opgaver, vi står med i de kommende år, er at tiltrække de rigtige mennesker. Vi har det hele her. Det skal vi vise frem.

Energi der former fremtiden er den måde, vi tænker forsyning på. Det er en retning, der kobler stabil drift med målrettet udvikling, og denne årsberetning fortæller, hvordan vi har arbejdet i den retning i 2025.

Tak til vores medarbejdere, der hver dag bærer driften og udviklingen. Tak til vores bestyrelse, vores ejer og vores samarbejdspartnere for at gå vejen sammen med os.



Kasper Mondrup
Adm. Direktør Vordingborg Forsyning



VORDINGBORG FORSYNING

Vordingborg Forsyning er en multiforsyning, der leverer rent vand, håndterer spildevand, producerer el og distribuerer fjernvarme og understøtter den grønne omstilling i hele Vordingborg Kommune fra Præstø til Stege og ud på Møn.

SELSKABSSTRUKTUR

Vordingborg Forsyning er ejet af Vordingborg Kommune og betjener over 24.000 kunderelationer. Kraftvarmeværket på Masnedø producerer fossilfri varme og el på halm og flis og indgår som aktiv del af det danske energisystem.

Forsyningen drives gennem seks selskaber, alle 100 % ejet af Vordingborg Kommune:

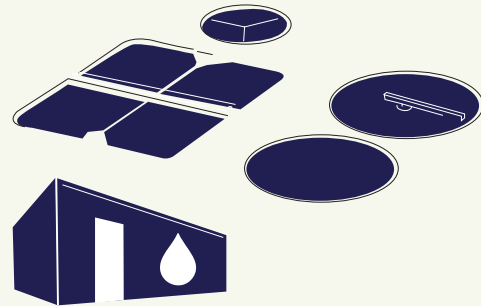
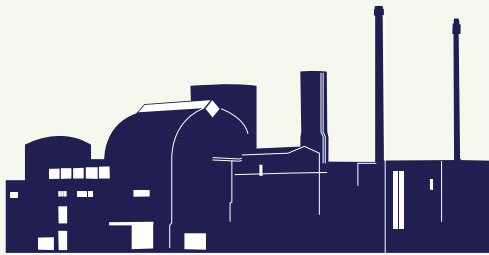
- Vordingborg Energi Holding A/S
- Vordingborg Forsyningsservice A/S
- Vordingborg Vand A/S
- Vordingborg Spildevand A/S
- Vordingborg Fjernvarme A/S
- Vordingborg Kraftvarme A/S

I 2024 beskæftigede Vordingborg Forsyning i 51 medarbejdere.

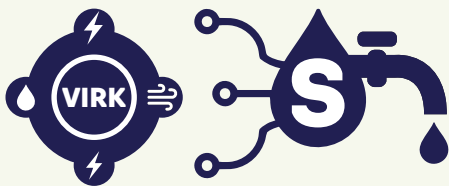
Aktiviteter i Vordingborg Forsyning:

- Produktion og distribution af fjernvarme til Vordingborg by, Ørslev, Kastrup, Neder Vindinge og Nyråd
- Produktion af varme og el på kraftvarmeværket på Masnedø baseret på halm og flis
- Indvinding og distribution af drikkevand i Præstø, Stege og Vordingborg by
- Håndtering af spildevand i hele kommunen via kloaknet og 10 renseanlæg
- Tømning af bundfældningstanke under den kommunale tømningsskema
- Klimatilpasning og kloakseparering i samarbejde med kommunen
- Ledningsregistrering og drift af forsyningsinfrastruktur på tværs af kommunen
- Formidling og borgerinddragelse i forbindelse med anlægs- og udviklingsprojekter.

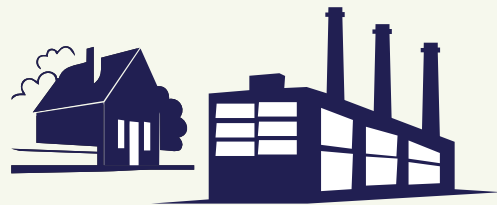
VORES AMBITION ER AT SKABE BÆREDYGTIG VÆKST OG OVERSKUD I SAMFUNDET VED..



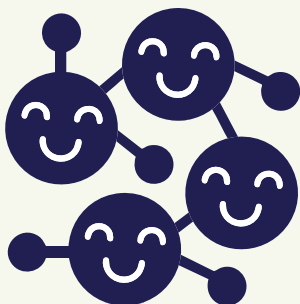
..at være proaktiv i vores bæredygtige produktion og levering af energi og håndtering af vand og spildevand.



..at afsøge teknologi der kan understøtte fremtidens forsyningsevne



.. at modernisere og vækste den eksisterende forretning og udforske nye kundegrupper



..at åbne vores forsyning for kunder, interessenter, netværk og lokalsamfund



.. at tiltrække og fastholde talenter ved at skabe rammer, hvor mennesker og idéer trives.

INDHOLD

INTRO

Forord

Vordingborg Forsyning

NØGLETALSOVERSIGT

Kommunikation der kan måles og mærkes

Miljødata (E)

Sociale data (S)

Ledelsesdata (G)

LEDELSESBERETNING

Året 2025

Energi der former fremtiden

Strategiåret

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

Energi og ressourceudnyttelse

Varmebalance

Massive investeringer i grøn varme

Kalvehave, Kloakseperering og Købmanden

Energibørsen: Sådan handler vi med energi

Ressourcer og regulativer

Vandmiljø, Krav og Kemi

Intelligent vedligehold styrker den daglige drift

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

Mennesker og kultur

Jørgen Eriksen: Arbejdsfællesskabet er min drivkraft

Arbejds miljø og trivsel

Mikkel fandt sin plads hos spildevand

Erhverv og samarbejde

Synlighed og relationer

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

Den nye bestyrelse

Ronni B. Lykkehus: Vi skal være mere end rør og regninger

Ledelse gennem de afgørende detaljer

Beredskab i en ny virkelighed

HOVED- OG NØGLETAL

Årsrapport

Resultatopgørelse

Balance

KOMMUNIKATION DER KAN MÅLES OG MÆRKES

Dette er første gang, vi strukturerer vores årsberetning efter en ESG ramme. Det er ikke en ESG rapport, men en bevidst måde at organisere vores kommunikation på, så det, vi gør inden for miljø, mennesker og ledelse, fremstår mere sammenhængende og tilgængeligt.

SÅDAN ARBEJDER VI MED ESG

ESG-rapportering kan let blive enten tal uden mening eller ord uden dækning. Vi har valgt strukturen, fordi den hjælper os med at finde balancen, hvor data giver troværdighed til fortællingen, og fortællingen giver retning til data.

RAMMER, METODE OG AFGRÆNSNING

Vi har struktureret årsberetningen efter de tre ESG-dimensioner: miljø (E), sociale forhold (S) og ledelse (G). Det er en struktur, ikke en rapporteringsstandard. Vi tager udgangspunkt i de data, vi allerede indsamler i vores drift, og supplerer med kvalitative beskrivelser af vores indsatser.

I 2025 er flere nøgletal stadig under opbygning, og oversigten skal læses som et udgangspunkt, ikke en facitliste.

HVORDAN ARBEJDER VI MOD 2026

I år har vi sat strukturen. I de kommende år bygger vi videre. Ambitionen er, at ESG-rammen udvikler sig fra at være en kommunikationsstruktur til at blive et reelt styringsredskab i den daglige drift, så vores arbejde med miljø, mennesker og ledelse kan dokumenteres i tal og fornemmes i hverdagen.

Et konkret skridt er det lovpligtige energi- og klimasyn for vand og spildevand, som vi forbereder i 2026. Det skal pege på, hvor vi kan spare energi ved at udskifte pumper og optimere drift, og det giver vand- og spildevandsområdet et datafundament svarende til det, fjernvarmedeklarationen allerede leverer.

Dermed kan vi prioritere indsatsen på tværs af forsyningsgrenene på samme grundlag. Vi vil styrke datagrundlaget, kvalificere nøgletallene og bruge strukturen aktivt i dialogen med kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere.

UDVALGTE NØGLETAL

2025

ENVIROMENT - MILJØDATA

Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO2-udledning (Energi)	1,12 kg CO2e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO2-ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %

SOCIAL - SOCIALE DATA

Årsværk	45 årsværk Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse

GOVERNANCE - LEDELSESDATA

Bestyrelsens kønsfordeling	10/10 mænd (ny bestyrelse 2026-2029)
Ledelsens kønsfordeling	5 mænd



ÅRET 2025

2025 var året, hvor verden for alvor rykkede tættere på. Putin, Trump og et geopolitisk klima i opbrud satte dagsordenen. Alliancer, der tidligere var selvfølgelige, blev sat under pres. Og midt i den uro stod det tydeligere end nogensinde, at forsyning ikke kun er et teknisk anliggende, men også et sikkerhedspolitisk.

VERDEN OVER. VANDET UNDER

Verdens udvikling når også ned i vores ledningsnet. Geopolitiske spændinger, klimaforandringer, ny EU-regulering og en stigende opmærksomhed på samfundets robusthed er megatrends, der bevæger sig på tværs af lande og brancher. For os repræsenterer de strømningerne udefra, som påvirker vores forsyning helt ind i ledningsnettet og ned i grundvandsmagasinerne.

I Danmark fik det konkrete konsekvenser i 2025. Et nyt Ministerium for Samfundssikkerhed og Beredskab blev etableret, og cybersikkerhed, forsyningssikkerhed og beredskab blev samlet under én styrelsesramme. CER-loven trådte i kraft og udpegede forsyningsselskaber som kritiske enheder med skærpede krav til fysisk sikkerhed, risikovurderinger og beredskabsplaner. For os betød det øget fokus på sårbarhedsanalyser og robusthed i driften.

Den grønne trepartsaftale var et andet stort tema, og en anden megatrend, der sætter aftryk lokalt. I efteråret 2025 vedtog alle 23 lokale treparter omlægningsplaner, der sætter retning for en grundlæggende forandring af det danske landskab. Aftalen stiller krav om reduktion af kvælstof, udtagning af lavbundslande og bedre vilkår for drikkevand og biodiversitet. For os i Vordingborg er det særligt relevant. Vores grundvandsmagasiner dannes langsomt i kalk og kridt dybt under moræneleret, og grundvandet er en begrænset naturressource.

Den grønne trepart handler derfor ikke kun om landbrug. Den handler om kvaliteten og mængden af det vand, vi leverer i hanen i dag og om 50 år. Lokalt var 2025 også et år med fornyelse. Kommunalvalget i november bragte politisk lederskifte til Vordingborg. Et borgerligt flertal pegede på Venstres Michael Seiding Larsen som ny borgmester efter otte år med socialdemokraten Mikael Smed i spidsen. Med det fulgte en ny bestyrelse i Vordingborg Forsyning. Et naturligt skift og en god anledning til at sætte retning for den næste periode.

For os som forsyning betød 2025 også et øget blik udad. Vi deltog i en sektorkoblingsworkshop afholdt af Business Vordingborg og faciliteret af Teknologisk Institut, hvor vi undersøgte, hvordan forsyning kan spille en aktiv rolle på tværs af energisystemet. Og da 100 lokalpolitikere samledes til Vækst Galla i Den Bøhmiske Hal i Steges gamle sukkerfabrik, var forsyning en del af samtalen om vækstpotentialer og sektorkobling i vores område.

Megatrends som geopolitik, klima- og miljøregulering og det skærpede fokus på samfundets robusthed har gennem de seneste år placeret forsyningssektoren et nyt sted. Forsyning er gået fra at være selvfølgelig til at være noget, vi som samfund taler om.

ENERGI DER FORMER FREMTIDEN

Før vi formulerede en strategi, vidste vi allerede, at vores opgave rækker ud over driften. Kraftvarmeværket på Masnedø er et godt eksempel.

Det sendte engang kulrøg op af skorstenen. I dag er næsten hele varmeproduktionen fossilfri. Det er ikke sket fra den ene dag til den anden, men det er sket, fordi vi løbende har tilpasset os og taget ansvar undervejs.

Det er den tankegang, vi bygger videre på. Vi skal passe på grundvandet, håndtere spildevandet forsvarligt og levere energi på en måde, vi kan stå inde for nu og om 20 år. Det kræver, at vi tænker længere end næste regnskabsår.

Vi har valgt en anden vej end den traditionelle. Der er ingen vision, ingen mission. Det, der driver os, er et fælles mindset og en drøm om, hvordan vi former fremtiden. En retning, der er inspirerende nok til at samle os og fleksibel nok til at holde, når virkeligheden ændrer sig.

STRATEGIÅRET

Vi arbejder med strategien som et dynamisk redskab, ikke et statisk dokument. Den udvikles løbende i samspil med driften og justeres, når virkeligheden kræver det.

ET FÆLLES FUNDAMENT

Vi skriver ikke en strategi, lægger den i skuffen og tager den frem igen om fire år. Vi arbejder med den løbende, parallelt med driften, og vi justerer den, når virkeligheden kræver det.

Det stiller anderledes krav til os som organisation. Det kræver, at alle forstår drømmen. Det kræver, at vi ved, hvorfor vi har valgt netop de afgørende detaljer, vi har. Og det kræver frem for alt, at vi investerer i mennesker. For en strategi er aldrig stærkere end dem, der bærer den.

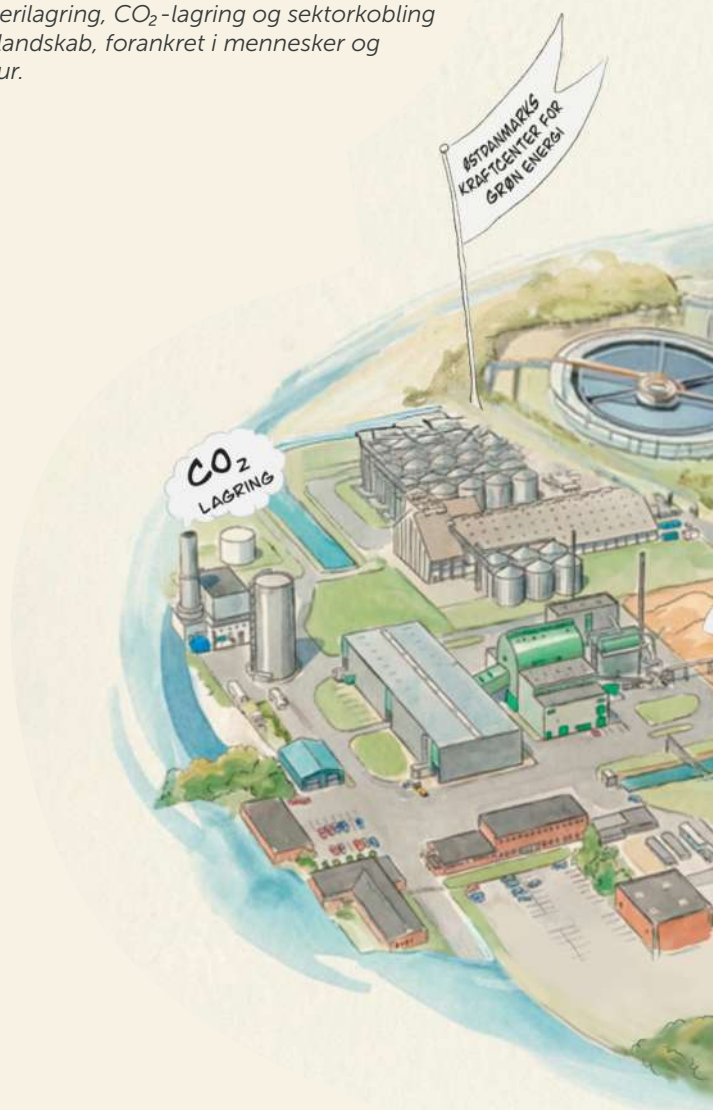
I det første strategiår havde vi fokus på at skabe strategien sammen. I et strategiforum med repræsentanter fra hele virksomheden definerede vi drømmen og de afgørende detaljer i fællesskab. Detaljerne er det, der bærer drømmen, og derfor er arbejdet med strategien et kontinuerligt kalibreringsarbejde. Vi afstemmer roller, evner og samspil løbende, så vi bliver ved med at bevæge os mod det, vi vil.

EN LEDELSESROLLE I UDVIKLING

2025 var et andet år. Her rykkede fokus til ledelseslaget og til de roller og det samspil, der skal drive strategien fremad i hverdagen. Vi tog fat i rollen som strategisk koordinator, hvor hver person har ansvar for én afgørende detalje. Det er et ansvar, der rækker ud over eget område. Som strategisk koordinator skal man både drive sin egen detalje frem, have blikket for samspillet med de øvrige detaljer og holde øje med den udvikling og de strømninger, der stiller nye krav til os som forsyning.

En afgørende detalje fungerer som en lup. Den retter blikket mod det, vi som forsyning skal stille skarpt på, hvis vi skal nå drømmen. De afgørende detaljer kan opstå ud fra et specifikt behov, som for eksempel *beredskab*, der i en verden i opbrud er mere vigtig end nogensinde før. Hver detalje

Illustration: Vores strategiske arena er illustreret som en ø. Her samles Masnedøværket, vandinfrastrukturen, batterilagring, CO₂-lagring og sektorkobling i ét landskab, forankret i mennesker og kultur.



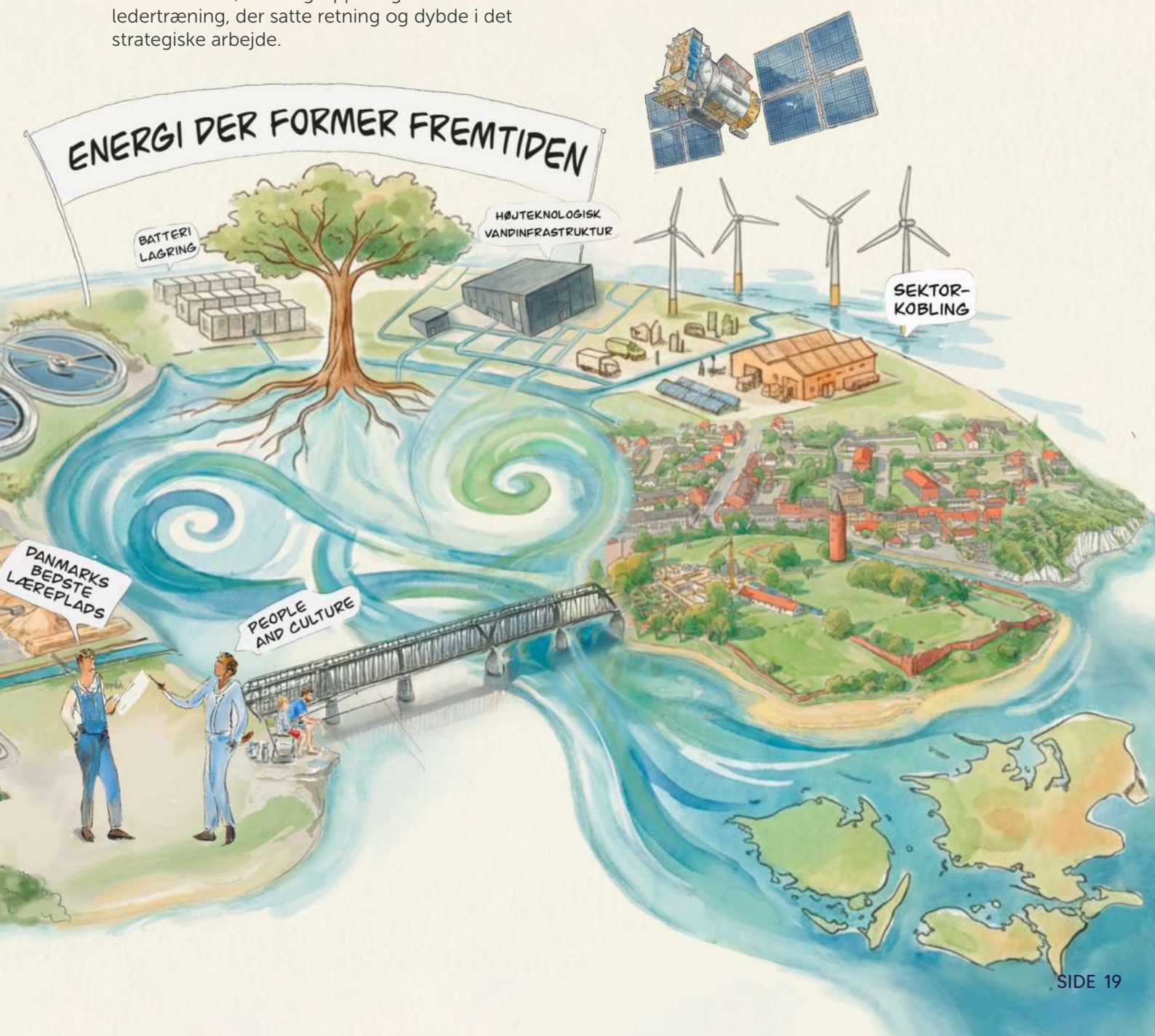
har sin egen udviklingskurve, og arbejdet med den kræver, at vi kan brainstorme, analysere og udvælge de projekter, der er nødvendige for at styrke fokus på netop den afgørende detalje.

Der findes ingen skabelon for det arbejde. Vi har selv skullet finde på, teste og afprøve. Og flere har gjort en stor indsats for at træde ind i de nye roller og gøre dem til deres egne. For at understøtte det arbejde hentede vi igen Mikael Trolle ind som ekstern *hjælpetræner*. Mikael er medforfatter til *Dreams & Details* og har været med os fra start. Han kender efterhånden virksomheden indgående, og hans tilgang bidrager med værdifulde indspark til både den strategiske udvikling og ledelsestræningen. Det blev nogle intense forløb, både i grupper og som individuel ledertræning, der satte retning og dybde i det strategiske arbejde.

Vi arbejdede desuden målrettet med lederne om at forstå strategien og det mindset, vi ønsker for virksomheden. Strategiarbejdet i 2025 sluttede konkret med en skabelon for præsentation af de strategiske projekter og en skitseret mødeform for det kommende år.

I 2026 flytter vi det strategiske arbejde tættere på den enkelte afdeling. Vi starter med IT/OT, fordi det er her, drift, data og digital sikkerhed mødes, og fordi hele forsyningen er afhængig af, at det samspil fungerer.

Vi vil sammen blive skarpere på, hvilke roller der skal være på plads, hvilke evner vi skal styrke, og hvordan IT/OT spiller sammen indbyrdes og med resten af organisationen.



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

Som forsyning er vi tæt forbundet med den natur, vi er en del af. Vi indvinder vandet, vi producerer varmen, og vi sender spildevandet rensede tilbage til kredsløbet. I 2025 har vi arbejdet med både at passe på det, vi har, og at bygge den grønne omstilling, fremtiden kræver.

MILJØ DATA OG MÅLEPUNKTER	2025
Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO ₂ -udledning (Energi)	1,12 kg CO ₂ e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO ₂ -ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %



ENERGI OG RESSOURCEUDNYTTELSE

DATA SOM FUNDAMENT

Hvert år udarbejder vi en fjernvarmedeklaration for vores produktion. Den dækker fjernvarme og kraftvarme, som vi betragter som én enhed, fordi kraftvarmen leverer både varme og el, og dermed har to kunder, vores fjernvarmekunder og Energinet.

Deklarationen bygger på data. Hver eneste last af halm og flis, der kommer ind på Masnedøværket, bliver vejret før og efter aflæsning, og fugtigheden i halmballerne bliver målt, så afregningen sker præcist. På flisen tages der miniprøver, der varmes i ovn for at måle vandindholdet. Det giver os et detaljeret billede af, hvad vi reelt brænder, og hvor meget energi vi får ud af det.

I 2025 har vi målt en brændværdi på halm på 14,8 GJ pr. enhed, hvilket er bedre end standardværdien på 14,5 GJ. På flis har vi målt 11,20 GJ, mod en standardværdi på 9,5 GJ. Det viser, at vores brændselsstrategi og kvalitetskontrol fungerer, men brændværdien afhænger af vind, vejr og leverandørens situation, så det er ikke noget, der kan tages for givet.

Olie og gas bruges kun som hjælpe- og reservebrændsler. Elkedlen er dimensioneret 1 til 1 i forhold til effekten og bruges aktivt i reguleringsmarkedet og ved salg af strøm.

MILJØDEKLARATION

Vores emission til luft fremgår af miljødeklarationen. Hvis udledningen ligger under 7 kg CO₂ pr. GJ - det niveau, en varmepumpe ville producere - regnes produktionen som grøn. Vi lander på 99,62

procent biogen CO₂, hvilket placerer os solidt i det grønne felt.

Det er resultatet af mange års arbejde med at udvikle Masnedøværket fra et kulkraftværk til en biobaseret produktion, og af, at vi måler, dokumenterer og handler på det, vi ser i data.

ENERGI OG KLIMASYN PÅ VEJ

Mens fjernvarmen har et veletableret dataarbejde gennem deklARATIONEN, udvider vi i 2025 tilgangen til vand og spildevand. Vi forbereder et lovpligtigt energi- og klimasyn, der blandt andet skal pege på, hvor vi kan spare energi ved at udskifte pumper og optimere drift. Det giver os et stærkere fundament for beslutninger på tværs af forsyningsgrenene.

BRÆNDSLESPRISER OG STABILITET

2025 har været et udfordrende år for fjernvarmesektoren på brændselsfronten. Halm og flis har været under prispress som følge af våd høst, stigende efterspørgsel fra nye biomasseanlæg og markedsudviklingen efter krigen i Ukraine.

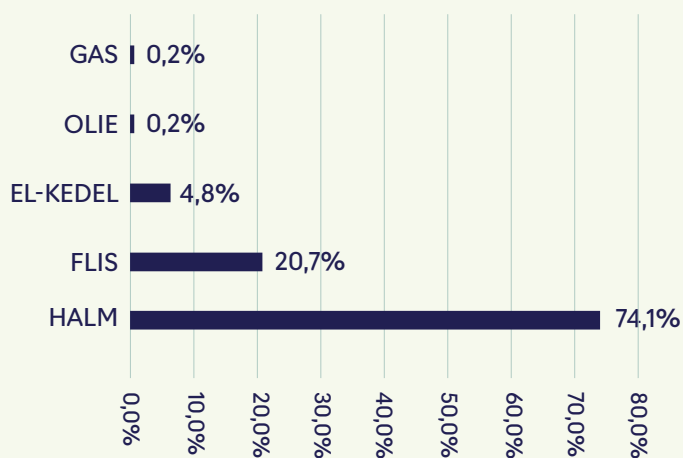
Dansk Fjernvarme peger på, at en stor del af danske fjernvarmeselskaber har hævet priserne i løbet af året. Vi er ikke isoleret fra den udvikling, men vi står godt rustet. Vores langsigtede halmudbud, en stabil biomassebaseret produktionsstruktur og en bevidst brændselsstrategi betyder, at vi kan navigere i markedet uden de største prisudsving for vores kunder. Det er en del af vores grundlæggende opgave: at sikre stabilitet og forudsigelighed i en tid, hvor det ikke er givet.

0,38% OLIE OG GAS



BRÆNDELSFORDELINGEN

(Energi) i procent



Måling	2025	Standard / grænse
Andel vedvarende energi	99,62 %	-
Vægtet CO ₂ -udledning	1,12 kg CO ₂ e/GJ	Grøn kategori: under 7 kg CO ₂ /GJ
Varmebalance		
Indfyret energi	233.575 MWh	
Solgt varme	107.797 MWh	
Varmetab	28,73 %	Vejledende ca. 20 %
Brændselsfordeling (Energi)		
Halm	74,1 %	-
Flis	20,7 %	-
EL-kedel	4,8 %	-
Olie (hjelpebrændsel)	0,2 %	-
Gas (reservelast)	0,2 %	-
Brændværdier		
Brændværdi, Halm	14,8 GJ/ton	14,5 GJ/ton
Brændværdi, Flis	11,2 GJ/ton	9,5 GJ/ton
Emissioner til luft		
CO ₂ (kuldioxid)	0,78 kg/GJ	-
Drivhusgasser i alt (CO ₂ -ækvivalenter)	1,12 kg/GJ	-

Kilde: Fjernvarmedeklaration 2025, Vordingborg Fjernvarme A/S.

VARMEBALANCE

Mellem den varme, vi producerer, og den varme, der når frem til kunderne, ligger et tab. Vi ser her på, hvor det opstår, hvorfor det i 2025 var større end vejledende, og hvad vi gør ved det.

VARMEBALANCEN

Deklarationen viser også, hvad der sker mellem det indfyrede brændsel og den varme, der når kunderne.

Varmetabet på ledningsnettet udgør 28,73 procent. Det er højere end i 2024 23,74 procent og over det niveau, Dansk Fjernvarme anser for retvisende, nemlig omkring 20 procent for et gennemsnitligt eksisterende fjernvarmenet og 15 procent eller derunder for nyere net.¹

HVAD ER VARMETAB?

Varmetab er den energi, der forsvinder i ledningsnettet, før varmen når frem til forbrugeren.

Det er altså forskellen mellem den mængde, Vordingborg Fjernvarme køber ind og selv producerer på gas, og den mængde, der sælges til kunderne. I gennemsnit regner man med, at 15 til 20 procent af den producerede fjernvarme forsvinder under transporten.

GAMLE LEDNINGER VEJER TUNGT

Vores varmetab ligger over det niveau, og det skyldes flere samtidige forhold.

En væsentlig del af forklaringen er, at der ligger gamle ledninger på Ore, i Vestbyen og i Vordingborg by, hvor tabet er betydeligt større end på de nyere strækninger. Især på Ore er ledningerne underdimensionerede, og det kan kun kompenseres ved at hæve fremløbstemperaturen, hvilket forstærker tabet yderligere på grund af den dårlige isoleringsgrad.

MIDLERTIDIGE FORHOLD OG VEJRET

Hertil kommer udvidelsen til Nyråd, der har øget mængden af ledninger med cirkulerende varme, før alle tilslutninger er aktive, og et større brud på ledningsnettet, der har bidraget yderligere.

Hertil kommer vejret. Varmetabet er forholdsvis konstant gennem året, bortset fra Ore, og derfor fylder det procentvis mere i milde år, hvor det samlede salg er lavere.

SÅDAN ARBEJDER VI MED Tabet

Vi arbejder løbende med at minimere tabet gennem ledningsrenoveringer og driftsoptimering.

For at prioritere, hvor der renoveres først, bruger vi to redskaber.

Vi får foretaget termografiske overflyvninger af ledningsnettet, som hjælper os med at identificere de steder, hvor tabet er størst. Drone Systems har i 2025 fløjet over Kastrup, Nedervindinge, Vordingborg, Vestbyen, Ore, Islinge og Ørslev.

Derudover registrerer vi løbende en brudstatistik, så vi kan reagere på hyppige brud og analysere mønstrene.

“Vi er nødt til at være økonomisk bevidste, så det giver mening. Økonomien i fjernvarmen er begrænset, og renoveringen og økonomien skal hænge sammen,” siger driftschef Chris Hansen.

Det er en indsats, der prioriteres yderligere i 2026.

¹ Kilde: Dansk Fjernvarmes høringsvar vedrørende Analyseforudsætninger til Energinet 2023, 29. september 2023.



Termografisk Kort

MASSIVE INVESTERINGER I GRØN VARME

2025 har været et år med massive investeringer i fjernvarmen. Mere end 900 ejendomme i Nyråd har tilmeldt sig, og udvidelsen fortsætter ind i 2026. Gasafkoblingspuljen er en afgørende motor bag tilmeldingerne, og puljen står stadig åben for de gaskunder, der vil med.

ET STORT INFRASTRUKTURLØFT

Det største enkeltprojekt på fjernvarmeområdet i 2025 har været udvidelsen til Nyråd. En stor del af ledningsnettet er lagt eller er under udlægning, og samlet set har vi tilsluttet 264 nye kunder og etableret cirka 12,8 kilometer ledning i forbindelse med Nyråd og øvrige nye tilslutninger.

For området er det en transformation. Husstande, der tidligere fyrede med naturgas, olie, el og pillefyr, får adgang til en stabil og biobaseret varmforsyning fra Masnedøværket, hvor 99,62 % procent af produktionen er fossilfri. Udvidelsen er ikke kun en miljømæssig gevinst. Den gør også fjernvarmen til et endnu stærkere fundament for de samarbejder med industri og erhverv, som vi udfolder andre steder i denne beretning.

I 2026 færdiggøres sidevejene til Fladbækvej, og efter sommerferien vil alle tilmeldte ejendomme i den centrale del af Nyråd være tilsluttet.

Fjernvarmeprojektet, der hænger sammen med kloakprojektet i den sydvestlige del af Nyråd, forventes afsluttet inden årets udgang, med undtagelse af Drejerskovvej.

RENOVERINGER, DER HOLDER I MANGE ÅR FREM

Ud over selve udvidelsen har 2025 også været et år med betydeligt renoveringsarbejde på det eksisterende fjernvarmenet. Vi har flyttet eller renoveret 58 stik og fornyet cirka 1,7 kilometer ledning. Det er et arbejde, der ikke fylder meget i overskrifterne, men som er afgørende for, at fjernvarmen fortsat kan leveres stabilt og med så lavt et varmespild som muligt.

I 2026 fortsætter renoveringsarbejdet med et større indsats på Algade og Marienbergvej, fra Boulevarden forbi Stationspladsen og til Kinogården. Ledningerne stammer fra 1960'erne og er overdimensionerede.

Når vi renoverer dem nu, sikrer vi en holdbarhed på 50-70 år frem og reducerer samtidig varmespildet markant. Arbejdet sker forud for kommunens vejrenoveringsprojekt, så vi arbejder synkront og minimerer generne for borgerne.

Måling	Antal kunder	Meter hovedledning	Meter stikledning	Økonomi, mio kr.
Nyråd	255	7075,8	5314,38	50,2
Flyverstik samt erhvervsstik	9	394	209	2,1
Renoveringer og flytning af stik	58	780	906	7,3
Total	322	8249,8	6429,38	59,6



ET PROJEKT, DER FØLGER PLANEN

Selvom krigen i Ukraine fortsat påvirker priserne på byggematerialer i hele branchen, holder fjernvarmeudvidelsen den lagte budgetplan. Det er en pointe, vi tillægger stor vægt. Når vi investerer i infrastruktur af denne størrelse, skal det ske med præcis økonomisk styring og forudsigelighed for vores kunder.

”Vi følger planen i den budgetplan, der er lagt. Markedet har været presset på byggematerialer på grund af situationen i Ukraine, men vi har styret projektet stramt og holdt os inden for rammerne,” siger Søren Dideriksen, økonomi- og regnskabschef.

GASAFKOBLINGSPULJEN

Gasafkoblingspuljen er en national tilskudsordning, der gør det økonomisk overkommeligt at skifte gasfyret ud med fjernvarme. Tilskuddet dækker en væsentlig del af tilslutningsomkostningerne, og det er den ordning, der har drevet de mange tilmeldinger i Nyråd.

For os er det en vigtig opgave at sikre, at flere gaskunder ved, at muligheden er der. Puljen er stadig åben, og i 2026 lancerer vi en konkret kampagne, der skal gøre flere gaskunder opmærksomme på fordelene ved at skifte til fjernvarme netop nu. Kampagnen skal nå ud til både private husstande og virksomheder og synliggøre, hvad fjernvarmen kan tilbyde, både i forhold til stabile priser, lavere CO₂-aftryk og en mere fremtidssikret varmeløsning.

GOD KOMMUNIKATION ER AFGØRENDE

På vores fjernvarmeprojekter har vi altid åben skurvogn. Det er en bevidst arbejdsform, fordi vi

tror på, at god kommunikation er afgørende, når man som forsyning graver i folks veje og baghaver.

”Når man gennemfører så store projekter, vil det påvirke kundernes hverdag. Her er det vigtigt med en god kommunikation. Vi bruger SMSer, breve, informationskilte, besøg hos kunderne og åben skurvogn, og vi tilpasser kommunikationen til det projekt, vi er i gang med,” siger projektleder Cindie Kaare.

Det handler om at være tilgængelig, mens arbejdet står på. At kunderne ved, hvad der foregår, hvornår der graves, og hvornår de bliver tilsluttet.

Kunderne har også medbestemmelse over, hvor stikkene placeres, og når en kunde står med et akut behov, fx en lastbil der skal ind midt under vores gravearbejde, finder vi en løsning. Et tæt samarbejde med kommunens vejmyndighed er afgørende i alle vores anlægsprojekter. Det er dem, der giver tilladelserne til at grave i vejene og til at have rådighed over vejene, og vi bruger dem som sparringspartnere, så vi sammen finder de bedste løsninger ved projekternes afslutning.

PØLSEVOGN OG SKULDERKLAP

Vi har gjort det til en tradition at fejre milepæle på fjernvarmeprojekterne med en pølsevogn.

Som da vi nåede 600 tilsluttede kunder på Nyrådprojektet. Holdet samles, og entreprenørerne, leverandørerne og rådgiverne kommer med. Det er en uformel måde at markere det fælles arbejde, og det er et skulderklap til alle, der har været med og taget del i processen.

Det er ikke kun en hyggelig tradition. Det er også en af de ting, der gør, at folk går den ekstra mil, når der opstår udfordringer eller behov for noget ekstra.

KALVEHAVE, KLOAKSEPARERING OG KØBMANDEN

Kloaksepareringen i Kalvehave har været et af de mest komplekse projekter, vi har arbejdet med i 2025. Forsinkelser, et entreprenørskift og et lokalsamfund under pres har gjort det til en sag, vi har lært meget af.

ET PROJEKT MED BETYDNING

Kloaksepareringen i Kalvehave er en del af den langsigtede indsats for at adskille regn- og spildevand i Vordingborg Kommune.

I de ældre dele af kloaknettet løber regnvand og spildevand i de samme rør, og når det regner kraftigt, kan systemet ikke følge med. Det giver risiko for overløb til vandmiljøet, hvor urensset spildevand presses ud i havet, søer eller vandløb, og det belaster renseanlæggenes kapacitet.

Når regnvand og spildevand løber i hvert sit system, beskytter vi både naturen og kloaknettet. Regnvandet kan ledes direkte til havet eller til lokale nedsvinningsløsninger, mens spildevandet sendes til rensning. Det er en investering i miljøet og i den robusthed, som det vådere klima kræver af os fremadrettet.

Projektet er en del af Vordingborg Kommunes spildevandsplan 2021-2032, der er det centrale styringsdokument for, hvordan spildevand

håndteres i kommunen. Spildevandsplanen udpeger de områder, hvor der skal separat-kloakeres, og fastlægger den rækkefølge, projekterne skal udføres i.

Kalvehave er et af de prioriterede områder, fordi separeringen her vil give en mærkbar reduktion af overløb og forberede området på fremtidens vandmængder.

Projektet udføres i tæt samarbejde med Vordingborg Kommune og det rådgivende ingeniørfirma Sweco.

ET FORLØB MED UDFORDRINGER

Kalvehave har ikke været et nemt projekt. Forsinkelser, et entreprenørskift midtvejs og et anlægsarbejde, der har spærret hovedvejen gennem byen, har sat området under pres. For borgerne har det betydet besvær med at komme til den lokale købmand, omkørsler i hverdagen og en usikkerhed om, hvornår tingene ville falde på plads.



Vi forstår frustrationerne. Når et infrastrukturprojekt trækker ud, mærker man det i hverdagen. Og når et projekt som dette samtidig vækker spørgsmål om ansvar og betaling, er det vores opgave at være tydelige, tilgængelige og til stede med svar.

HVAD TAGER VI MED OS

Et projekt, der ikke kører snorlige, kræver mere af kommunikationen end et, der gør. I Kalvehave har vi mærket, hvor hurtigt spørgsmål, frustrationer og spekulationer kan opstå, og hvor vigtigt det er at tage aktivt del i den offentlige samtale. Når vi ikke selv sætter ord på det, der sker, opstår der hurtigt usandheder og misforståelser om ansvar og sammenhæng. Vores opgave er at bringe fakta og kontekst ind, ikke at lade andre forme fortællingen for os.

I det arbejde har vores samarbejde med de lokale fora været uvurderligt. De kender området, de kender borgerne, og de hjælper os med at bringe information ud, hvor den skal hen. Vi har samtidig

skærpet vores krav til de underentreprenører, vi arbejder sammen med, fordi kvalitet, samarbejde og arbejdsmiljø ikke kun er et udbudsspørgsmål, men et spørgsmål om, hvilke værdier vi vil have ud i marken.

I starten af 2026 indledte vi et dialogmøde med borgerne for at lytte og fortælle om vejen frem. Siden har vi været i løbende kontakt med både den lokale købmand og de berørte beboere, og den øgede tilstedeværelse gør en forskel. Købmanden har selv været ude og rose initiativet, og det ser vi som en meget positiv udvikling.

Vi har indgået kontrakt med Arkil A/S, der genoptager arbejdet primo 2026. Ny Vordingborgvej og Kalvehave Havnevej forventes afsluttet i løbet af foråret, og hele projektet kører nu efter en revideret tidsplan.

Vi har lært, at tilstedeværelse vejer tungere end tidsplaner, når et projekt rammer hverdagen for dem, der bor med det.

ARTIKEL

ENERGIBØRSEN: SÅDAN HANDLER VI MED ENERGI

På Masnedøværket har driftspersonalet blikket rettet mod skærmene. Det er deres opmærksomhed på markedet, der bliver til investeringskraft.



KLOKKEN ER 13.

På Masnedøværket sidder driftspersonalet med øjnene rettet mod skærmene. Om lidt afgøres det, hvad strømmen koster i morgen. Det er ikke et tilfældigt klokkeslæt. Det er det øjeblik, hvor udbud og efterspørgsel mødes på det, der i daglig tale kaldes energibørsen.

For de fleste er strøm noget, der bare er der, når man trykker på kontakten. Men bag den daglige selvfølge ligger et finmasket marked, hvor produktion og forbrug balanceres time for time, minut for minut. Og det er her, Masnedøværket gør en forskel, ikke kun som leverandør af fjernvarme til vores kunder, men som aktiv spiller i det danske energisystem.

TRE MARKEDER, ÉN OPGAVER

Energimarkedet består grundlæggende af tre lag.

Day ahead-markedet er selve børsen. Her handles strøm for det kommende døgn. Hver dag klokken 13 afgøres spotprisen, den pris, der danner grundlag for resten af systemet.

Intraday-markedet er for justeringer hen ad vejen. Sker der en ændring i varmemeforbruget, som afviger fra prognosen, kan man her købe og sælge helt frem til en time, før levering.

Reguleringsmarkedet, det sidste lag, er det, der sikrer forsyningsikkerheden. Når balancen mellem produktion og forbrug pludselig skrider, måske fordi en vindmøllepark står stille, eller en kuldebølge øger forbruget, skal nogen kunne træde til på sekunder. Det er her, vi for alvor kommer ind i billedet.

FLEKSIBILITET ER VORES KONKURRENCEFORDEL

Masnedøværket er grundet sin fleksibilitet en vigtig spiller i den grønne omstilling. Vi kan skrue op og ned for vores produktion hurtigt på både dampturbinen og elkedlen. Det gør os til en attraktiv spiller i et energisystem, der i stigende grad bygger på vedvarende energi, hvor solen ikke altid skinner, og vinden ikke altid blæser.

Det er den fleksibilitet, vi sælger. Ikke som et fysisk produkt, men som en evne. Evnen til at være der, når systemet har brug for det.

Efter Danmark trådte ind i det trilaterale marked sammen med Sverige og Finland, er den evne blevet markant mere værdifuld. Konkurrencen er hårdere, men gevinsterne er også større.

EN HVERDAG MED TO RYTMER

Hverdagen i kontrolrummet har to rytmer. Den ene er den daglige optimering, hvor vi byder ind på day ahead-markedet og placerer vores produktion der, hvor den giver mest værdi.

Den anden er den vågne tilstedeværelse på reguleringsmarkedet, hvor man skal kunne reagere, når priserne pludselig skyder i vejret.

Tidligere var det kun spotmarkedet, der blev fulgt. I dag er billedet langt mere komplekst, og opmærksomheden er flyttet. Det kræver kompetencer, systemer og en organisation, der kan håndtere et marked, der aldrig sover.

DET BETYDER NOGET FOR HELE FORSYNINGEN

Det giver en konkret værdi for os som forsyning. Indtægterne fra elmarkederne går ind i selskabets økonomi og styrker vores investeringskraft.

Det er den investeringskraft, der gør forskellen, når vi skal udvide fjernvarmenettet, udskifte ledninger, etablere batterilagring eller arbejde med nye teknologier som havvandskøleren.

En forsyning, der står stille, kan ikke følge med tiden. En forsyning, der investerer i sin egen udvikling, kan.

FAGLIGHED UNDER FORANDRING

Elkedlen kan tændes på kort varsel, og produktionen kan justeres hurtigt, så varmen er der, også når noget andet svigter.

Den faglighed kræver mere af vores driftsmedarbejdere end tidligere. Hvor en driftsmedarbejder før i tiden primært skulle holde produktionen kørende, skal han i dag også have blik for et marked, der aldrig sover. Det handler om at læse priserne, om at vurdere, hvornår vi byder ind, og om at reagere, når balancen i systemet pludselig skrider. Det stiller andre krav til både kompetencer, systemer og samarbejde, og det er en udvikling, vi investerer i.

Energibørsen er ikke bare et abstrakt marked. Det er en hverdag i kontrolrummet på Masnedø, hvor det er vores medarbejdere, der veksler markedets bevægelser til både tryghed for vores kunder og investeringskraft til vores videre udvikling.

RESSOURCER OG REGULATIVER

I Vordingborg er vand en sparsom ressource. Det stiller krav til, hvordan vi forvalter den, og til, hvordan vi forholder os til den regulatoriske udvikling, der i disse år sætter nye rammer for hele forsyningssektoren.

EN SÅRBAR GEOGRAFI

Vand er ikke en uendelig ressource, og i Vordingborg er den særligt sparsom. Vores geografi med mange øer, kyststrækninger og forholdsvis tynde grundvandsmagasiner betyder, at vi indvinder fra en ressource, der både er begrænset og sårbar.

Sommeren 2025 viste det med al tydelighed. For at beskytte vores borer og sikre forsynings sikkerheden var vi nødt til at indføre vandforbud i en periode, hvor forbruget toppede og grundvandsstanden faldt. Det er ikke en situation, vi tager let på, og det understreger, hvorfor vores arbejde med ressourcen aldrig stopper.

Vi indvinder vand fra flere lokale vandværker, og hvert anlæg har sin egen virkelighed. Vi arbejder kontinuerligt med at holde øje med borerne, sikre, at de ikke tørrer ud, og at det vand, vi sender ud til vores kunder, lever op til alle krav.

En central del af det arbejde foregår i de boringsnære beskyttelsesområder, BNBO, hvor vi i samarbejde med kommunen og lodsejerne arbejder for at begrænse brugen af pesticider og andre forurenende aktiviteter omkring vores borer. Det er en dialog, der kræver tæt og respektfuld forhandling, fordi beskyttelsen ofte griber ind i lodsejernes egen brug af jorden. Men det er en dialog, der er afgørende, hvis vi skal sikre rent drikkevand også på lang sigt.

Brancheforeningen DANVA peger på, at mere end halvdelen af landets drikkevandsboringer indeholder rester af pesticider, og at en stor del af det yngre grundvand er påvirket af kemikalier. Det er en udvikling, der forpligter os til at handle nu og ikke vente.

VAND UNDER PRES

Det er i jorden, fremtidens drikkevand bliver til, og derfor har den langsigtede beskyttelse af grundvandet en særlig plads i vores arbejde.



Vi følger nationale initiativer som kortlægning af sårbare grundvandsdannende områder og udviklingen omkring grundvandsparker tæt, og vi tilpasser vores egen indsats efter de redskaber og krav, der løbende kommer til.

REGLER OG REGULATIVER

Forsyningssektoren står i 2025 midt i den største regulatoriske omstilling i en generation. Den grønne trepart, indgået i 2024 og udmøntet politisk i 2025, stiller skærpede krav til både spildevandsrensning og beskyttelse af drikkevand. Konkret betyder aftalen, at 24 renseanlæg i særligt belastede vandområder skal forbedre deres rensning inden 2027.

Samtidig implementeres det nye byspildevandsdirektiv fra EU, som stiller krav om markant skarpere rensning af kvælstof og fosfor, om rensning for medicinrester og miljøfremmede stoffer og om, at renseanlæg skal være energineutrale. Hertil kommer NIS2 og CER, der stiller krav til vores bered-

skab og forsyningsikkerhed, og det opdaterede drikkevandsdirektiv, som ændrer måden, vi risikovurderer og dokumenterer vores indvinding.

De nationale og europæiske krav oversættes til lokal handling gennem Vordingborg Kommunes spildevandsplan. Planen er det centrale styringsdokument for, hvordan spildevand håndteres i kommunen, hvor der separat kloakeres, og hvordan overløb til vandmiljøet reduceres. En stor del af vores anlægsaktivitet er drevet af de prioriteringer, spildevandsplanen sætter, og vi arbejder tæt sammen med kommunen om at udmønte den.

Den regulatoriske virkelighed er kompleks, og krav fra mange instanser spænder ikke altid godt sammen. Derfor er vi opsøgende. Vi indhenter løbende viden, deltager i branchens netværk og er i tæt dialog med andre forsynings, hvor vi kan vidensdele og blive klogere sammen.



VANDMILJØ, KRAV OG KEMI

På spildevandsområdet flytter både klimaet, kemien og kravene sig hurtigt. Det betyder, at vi i de kommende år skal kunne mere, end vi gør i dag, både teknologisk og i samarbejdet med vores omgivelser.

SPILDEVAND

Vores spildevandssystem dækker hele Vordingborg Kommune og består af over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand fra hjem, virksomheder og regnvejr til vores renseanlæg. Det er et omfattende netværk, der servicerer mere end 24.000 kunderelationer.

Hver gang det regner kraftigt, sættes systemet på prøve. Når regnvand og spildevand løber i samme rør, øges risikoen for overløb til vandmiljøet, og det er en af de udfordringer, vi arbejder konkret med at løse. I Kalvehave har vi påbegyndt et separeringsprojekt sammen med lokalsamfundet, hvor regnvand og spildevand fremover løber i hver sit system. Det reducerer overløb, beskytter recipienten og forbereder os på det vådere klima, vi allerede mærker. Kalvehave er den første af flere kloaksepareringer, der gennemføres i kommunen i de kommende år i henhold til den politisk vedtagne spildevandsplan.

Vores AI-samarbejde med teknologi-virksomheden Neurospace om intelligent

vedligehold af pumpestationer er et konkret eksempel på, hvordan vi bruger ny teknologi til at sikre, at infrastrukturen kan bære, når det vejr, vi ikke kan styre, banker på.

RENSETEKNOLOGIER (4. RENSETRIN)

Et af de mest konkrete krav, der følger af det nye byspildevandsdirektiv, er det fjerde rensetrin.

Det betyder, at vi i fremtiden skal kunne fjerne medicinrester og andre miljøfremmede stoffer fra spildevandet, og det er en kompleks øvelse for os. Et fjerde rensetrin er ikke kun en teknologisk investering. Det er også et spørgsmål om energiforbrug, finansiering og om at finde løsninger, der passer til vores struktur med flere mindre anlæg snarere end ét stort.

Det samme gælder kravene fra den grønne trepart om markant lavere udledning af kvælstof og fosfor. Vi forbereder os på det arbejde nu, så vi er klar, når kravene træder i kraft.

ARTIKEL

INTELLIGENT VEDLIGEHOOLD STYRKER DEN DAGLIGE DRIFT

Sammen med teknologivirksomheden Neurospace har vi taget de første skridt mod et mere datadrevet vedligehold af vores pumper. Interview med Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

NÅR TEKNOLOGIEN BLIVER EN DEL AF VÆRKTØJSKASSEN

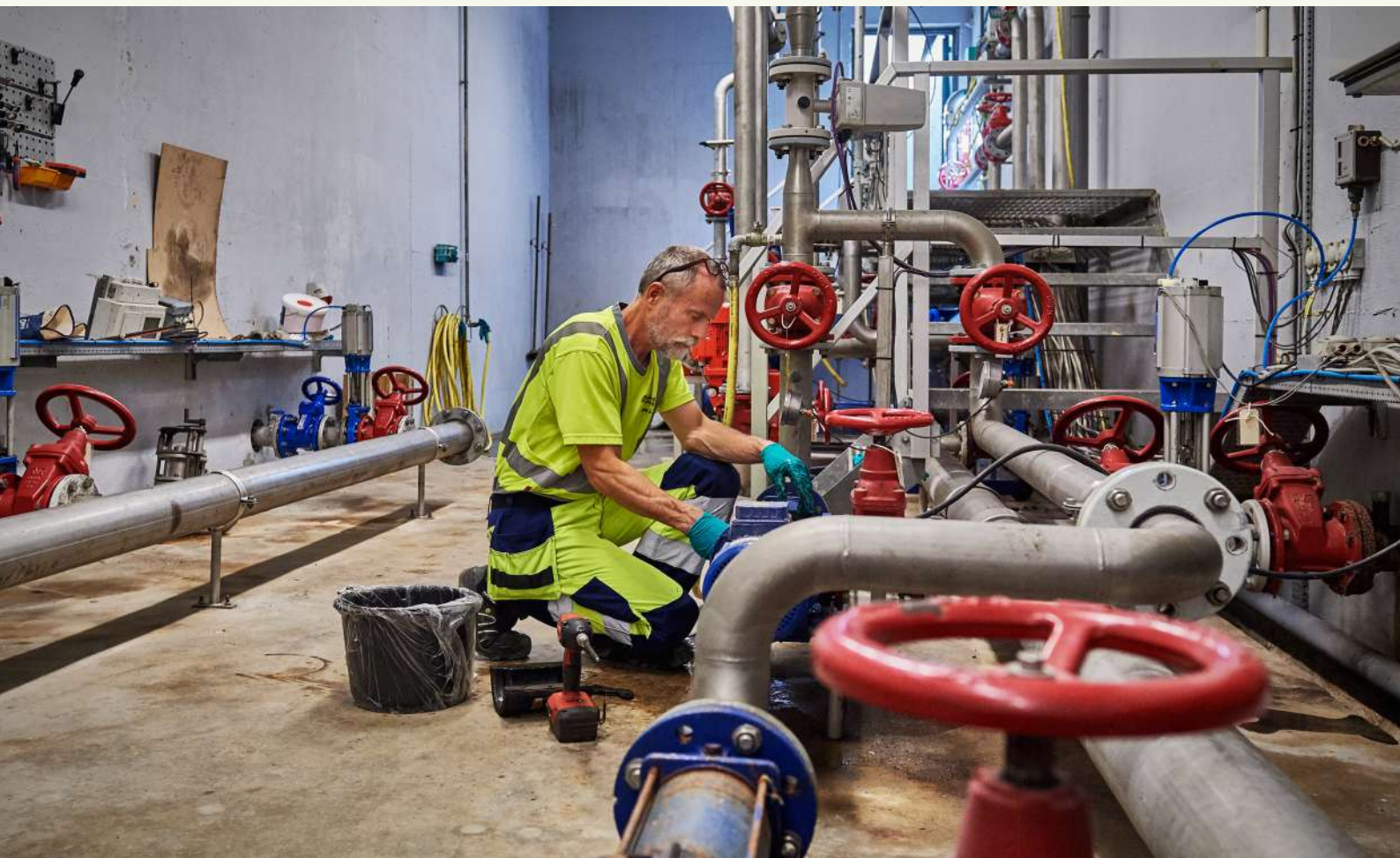
Vordingborg Forsyning har over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand og regnvand til vores rensningsanlæg.

De fleste fungerer upåklageligt. Men en pumpe er udsat for meget. En klud, en sten eller et fremmedlegeme kan sætte sig fast, motoren overbelastes, og pludselig står en station med en termofejl, der kræver akut udkald.

“Det er den slags, der fylder mest i hverdagen,” fortæller Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

“Vi har en cyklus for planlagt vedligehold, men den tager omkring to år at komme igennem. Og imellem de planlagte besøg er det stationerne selv, der melder fejl, når noget går galt. Det er ofte de samme typer fejl, og det er ofte på de tidspunkter, hvor man helst ville være andre steder.”

I 2025 begyndte vi at undersøge, om kunstig intelligens kunne hjælpe os med at se den slags



problemer, før de opstår. Det var vores tekniske chef, Jesper Bolin, der øjnede muligheden for et samarbejde med teknologivirksomheden Neurospace, og sammen med vores IT/OT-afdeling gennemførte vi en AI Camp, hvor vi for første gang for alvor afprøvede, hvad maskinlæring kan bidrage med i en multiforsyning som vores.

Vi gik ind i samarbejdet uden en konkret case, men med bred repræsentation fra hele vores multiforsyning. Neurospace mødte os med en stærk faglighed og en dyb forståelse for vores hverdag, og hjalp os med at identificere en værdiskabende business case, som vi i dag er i fuld gang med at implementere.

Resultatet blev et konkret pilotprojekt med spildevandspumperne. Målet var, at en machine learning model skulle kunne prioritere, hvilke pumpestationer der havde størst behov for vedligehold, med en nøjagtighed på 50 procent. Modellen leverede 60 procent.

FRA REAKTIV TIL PROAKTIV VEDLIGEHOLDELSE

I dag fungerer vores alarmsystem sådan, at vi får besked, når en pumpe overbelastes og motoren går i termofejl. Det er en velkendt arbejdsgang i branchen, men den fortæller os reelt først, at noget er galt, når problemet allerede er der.

Alarmen kan ikke fortælle, om pumpen pumper nok vand, eller om en kontraventil sætter sig fast.

For Mikkel og hans team betyder det, at en stor del af arbejdet historisk har været reaktivt.

”Vi har haft situationer, hvor en pumpe er gået ned om natten, og hvor det først er blevet opdaget, fordi en borger har ringet ind. Så skal der køres ud, der skal arbejdes hurtigt, og bagefter står man måske med en kælder, der har taget skade. Det er hverken godt for borgeren, for medarbejderne eller for økonomien. Hver gang vi kan forebygge sådan en hændelse, vinder vi noget vigtigt.

”Med den nye model arbejder vi på en helt anden måde. Den kigger kontinuerligt på historiske og aktuelle data fra blandt andet SCADA og leverer hver dag en prioriteret liste over de stationer, der har størst sandsynlighed for at få brug for opmærksomhed. Det betyder, at vores medarbejdere kan køre målrettet ud til de stationer, hvor indsatsen gør den største forskel,

frem for at gennemgå alle pumper systematisk i en cyklus, der tager op til to år.

”Det ændrer karakteren af arbejdet,” siger Mikkel Blücher. ”Vi går fra at slukke ildebrande til at være på forkant. Mine medarbejdere får et bedre overblik, og de oplever, at den tid, de bruger ude på stationerne, faktisk gør en forskel. Det betyder noget for fagligheden og for arbejdsglæden.”

ET DATAFUNDAMENT, DER VOKSER

Projektet er ikke afsluttet med pilotfasen. Det er først nu, det rigtige arbejde begynder. Modellen skal implementeres, overvåges og forbedres løbende, og operatørernes alarmer skal journaliseres systematisk, så vi får et endnu stærkere datagrundlag at træne videre på.

Det er også her, koblingen til vores bredere strategiske arbejde bliver tydelig. Intelligent vedligehold er ikke et isoleret IT-projekt. Det er en del af en større bevægelse mod en mere datadrevet drift, hvor vi træffer beslutninger på et oplyst grundlag og bruger teknologien som en naturlig del af værktøjskassen.

”Det vigtigste fremover bliver, at vi får modellen til at leve i den virkelige drift,” siger Mikkel Blücher.

”Den skal ikke være et flot projekt i en skuffe. Den skal være noget, mine folk åbner hver morgen, og som de stoler på. Vi skal også blive bedre til at journalisere, hvad vi finder ude på stationerne, så modellen kan blive endnu klogere. Det er en rejse, og vi er først lige begyndt.”

NÅR KLIMAET BANKER PÅ

Den stigende mængde ekstremregn stiller nye krav til spildevandssektoren. Når store nedbørsmængder rammer på kort tid, er det afgørende, at pumperne kører, som de skal. En model, der hjælper os med at holde pumperne i bedst mulig stand, er derfor ikke kun en effektiviseringsgevinst. Det er klimatilpasning i praksis.

For Vordingborg Forsyning er projektet med Neurospace en konkret oversættelse af en strategisk ambition om at gå fra reaktiv til proaktiv drift. Men det er også noget andet og mere. Det er et signal om, at vi tør prøve nyt. Og at vi tør gøre det sammen med dem, der kan noget, vi ikke selv kan.

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

For os handler social bæredygtighed om mennesker. Dem, der arbejder hos os, dem vi arbejder for, og de relationer, vi indgår i som en del af lokalsamfundet.

SOCIALE DATA OG MÅLEPUNKTER	2025
Årsværk	45 årsværk Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse

MENNESKER OG KULTUR

EN KULTUR I UDVIKLING

Hos os taler vi om mennesker og kultur frem for HR. Det er et bevidst valg, der peger på, hvor vi gerne vil hen. Vi vil væk fra kassetænkningen og hen mod en kultur, hvor man bliver mødt som menneske og får plads til at udvikle sig.

Vi er en organisation, der er stor nok til at have en bred forsyningsopgave, og lille nok til at være på fornavn med hinanden. Men hverdagen er forskellig, alt efter om man arbejder med vand, varme, spildevand eller administration, og det stiller krav til, hvordan vi skaber sammenhæng på tværs. Vores personaleforening fællesmøder spiller en vigtig rolle i at binde organisationen sammen på tværs af forsyningsarter og i de kommende år vil et nyt intranet være med til at bygge det fundament, der skal sikre, at vi ved mere om hinanden, om vores projekter og om de forsyningsområder, vi sammen er en del af.

Strategiåret med Dreams & Details har givet os mere end en retning. Det har givet os et fælles

sprog. Når vi taler om drømmen, om de afgørende detaljer, om roller, evner og samspil, så taler vi os tættere på hinanden. Det er et arbejde, der både handler om strategi og om kultur, og de to ting kan ikke skilles ad.

ET STED, MAN BLIVER

Vi har medarbejdere med 30 og 40 års jubilæer bag sig. Det er ikke hverdagskost på en arbejdsplads i dag, og det siger noget om, at folk bliver hos os. Den lange tilknytning rummer en faglig stolthed og en institutionel hukommelse, der er svær at sætte pris på, men som bliver tydelig hver gang nogen kommer forbi med et spørgsmål om, hvordan tingene hænger sammen.

Det vil vi gerne holde fast i, og samtidig sørge for, at nye også kan finde vej til os. Vores arbejde med at åbne forsyningen for unge talenter, blandt andet gennem vores lærlingeforløb, er et konkret skridt i den retning.

ARTIKEL

JØRGEN ERIKSEN: "ARBEJDSFÆLLESSKABET ER MIN DRIVKRAFT".

En fortælling om arbejdsglæde, fagligt fællesskab og en mand, der har set Masnedøværket forandre sig fra kul til biobaseret fremtid.

JØRGEN ERIKSEN CYKLER PÅ ARBEJDE

Han er 73 år. Og han er en af de mest værdsatte ressourcer på Masnedøværket.

To gange om ugen møder han ind og sætter sig ved skrivebordet ved siden af driftschef Chris Hansen. Her er han højre hånd og kollega. Han

kender værket. Han kender systemerne. Han kender den lange linje, der binder fortid og nutid sammen. Det startede i 1979. Dengang var Masnedøværket et kulkraftværk. 120 mand var tilknyttet anlægget.

Værkstedsministre styrede, hierarkiet var stramt tegnet op, og folk levede ind i hinandens



liv. Koner, kærester, børn, fritidsaktiviteter. Kollegaerne var naboer, holdkammerater og venner.

I dag er der otte tilbage på Masnedø. Kullet er væk. Halm og flis brænder i stedet. Hierarkiet er fladt. Opgaverne er delt ud, og hver enkelt skal overskue langt flere og mere tekniske problemstillinger end før. Jørgen har stået midt i forandringen.

KLOGE HÆNDER

Når Jørgen taler om sine kollegaer gennem årene, er det med tydelig respekt. Han kalder dem "kloge hænder". Mænd, der med faglighed og praktisk sans har bygget, vedligeholdt og udviklet et kraftvarmeværk, hvis kompleksitet de færreste forstår fra ydersiden.

Den respekt er gengældt. Chris Hansen, driftschef på værket, beskriver Jørgen som en uundværlig del af teamet.

"Jørgen har et kæmpe kendskab til værket. Han følger tingene til dørs med rolig hånd, og han arkiverer korrekt ind i vores system. Hans værdi ligger både i den lange tilknytning til branchen og i ham som menneske."

Jørgen er den, kollegaerne kommer til, når et dokument er forsvundet, når en procedure skal findes frem, eller når der er brug for nogen, der kan huske, hvordan tingene hænger sammen. Som uddannet maskinmester med en lang karriere i kraftværksbranchen kender han kedlen indgående, og den tekniske ballast gør, at han ikke bare finder svarene, men forstår, hvorfor de hænger sammen, som de gør. Han følger op, han holder styr, og han sørger for, at viden ikke går tabt.

LEVETIDSPROGRAMMET

Et af de steder, hvor Jørgens indsats for alvor mærkes, er i det levetidsprogram, der kører på kedlen. Programmet er udarbejdet i samarbejde med Rambøll, og det er Force, der har det årlige tilsyn og udarbejder rapporterne. Men det praktiske og administrative arbejde, der skal til for at få undersøgelserne i hus, ligger hos Jørgen.

Han står for at målingerne på kedelrørene bliver gennemført så Force kan udføre dem, både i det døde rum og i overhederne. Han driver det tekniske, han driver det administrative, han tager billeder, han står for kommunikationen, og han hjælper Chris med papirarbejdet hele vejen igennem. Det er et stort og kontinuerligt projekt, som fylder meget i hverdagen, og som kører, så længe

kedlen kører. Uden Jørgens indsats ville det være vanskeligt at få gennemført det, der skal til.

DEN JUL, INGEN GLEMMER

Der er én historie, Chris særligt husker. Værket var ramt af mandskabsmangel. Fra et fuldt vagthold var de skrumpet til tre mand. Tre mand til at drive et kraftvarmeværk, der aldrig sover. Og kort før jul stod de pludselig kun to tilbage, da én af kollegerne sagde op.

Det var Jørgen, der fik beskeden først, visket i øret af den, der sagde op. I det øjeblik vidste han, hvad det betød. Han og Chris stod alene tilbage med ansvaret, og julen var lige om hjørnet, den tid på året hvor kedlen kører hårdest, hvor kunderne har mest brug for varmen, og hvor en fejl kan få store konsekvenser.

De delte vagterne mellem sig. Hen over jul og nytår holdt de værket kørende. To mand om en opgave, der normalt kræver flere.

"Det har jeg aldrig glemt ham for," siger Chris. "Han blev, fordi det var det rigtige at gøre. Han tænkte ud over sig selv. Sådan en er han."

TILKNYTNING SOM DRIVKRAFT

Spørger man Jørgen, hvad der motiverer ham, handler det om tilknytning. Til arbejdspladsen. Til kollegaerne. Til et kraftvarmeværk, hvis størrelse og kompleksitet er særegen. Det er det arbejdsmæssige fællesskab, der gør forskellen. Følelsen af at høre til. At være en del af noget større.

Den følelse forstærkes, hver gang en kollega kommer forbi og spørger, om Jørgen kan huske, hvor et bestemt dokument eller spørgsmål af teknisk karakter. Det kan han. Og det er i de øjeblikke, han mærker, at han stadig gør en forskel.

EN LEVENDE FORBINDELSE

Masnedøværket er ikke det samme som i 1979. Det skal det heller ikke være. Den grønne omstilling, den teknologiske udvikling, den nye måde at arbejde sammen på, alt sammen er det udtryk for, at forsyningen følger med tiden.

Men noget skal man holde fast i. Den faglige stolthed. Den institutionelle hukommelse. Forståelsen for, hvor man kommer fra. Jørgen er en levende forbindelse mellem dengang og nu. Mellem de 120 mænd og de otte. Mellem kul og biomasse. Mellem stramme hierarkier og fladt organiseret samarbejde.

ARBEJDSMILJØ OG TRIVSEL

APV'en er vores årlige arbejdspladsvurdering, og den er et redskab, vi bruger året igennem. I december 2025 svarede alle medarbejdere, og deres svar peger både på det, vi står stærkt på, og det, vi skal arbejde videre med i 2026.

ET STÆRKT FUNDAMENT MED ÆRLIGE OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

Vi er 51 medarbejdere i Vordingborg Forsyning. 11 kvinder og 40 mænd, der sammen leverer vand, fjernvarme og spildevandshåndtering til Vordingborg Kommune. Vores kønsfordeling afspejler forsyningssektoren bredt, og vi er bevidste om, at vi som arbejdsplads bliver stærkere af at favne bredere.

APV'en landede på en samlet score på 3,2 ud af 4. Det er et resultat, vi er stolte af, og som peger på en arbejdsplads, hvor medarbejderne overordnet trives. Tre områder skiller sig særligt positivt ud sammenlignet med branchen: sygefravær, information og retningslinjer samt engagement.

Engagementet tegner billedet af, hvordan vi har det med hinanden. To ud af tre har lyst til at gå på arbejde, når de vågner om morgenen, og endnu flere oplever, at de kan tale med deres kolleger, hvis de møder problemer i hverdagen. Det er tal, vi ikke tager for givet.

I 2025 har vi igangsat Strategiåret med Dreams

& Details som ramme, og det har givet et fælles sprog for retning. Det afspejler sig blandt andet i rolleklarheden, hvor godt seks ud af ti helt enige ved, hvad der forventes af dem.

OPMÆRKSOMHEDSOMRÅDER

APV'en bruges aktivt som styringsredskab, og vi tager hånd om de områder, der lyser rødt. Tre temaer kalder på særlig opmærksomhed i 2026: arbejdstid og -mængde, stress og burnout samt krænkende handlinger.

Tallene viser, at en del medarbejdere oplever pres i hverdagen. Næsten hver tredje svarer, at de skal overskue mange ting på én gang, og fire ud af ti oplever ofte at være udmattede efter arbejde. Vi opererer som forsyning i et miljø, hvor korte deadlines, udkald og hurtige beslutninger ofte er afgørende. Det er ikke en undskyldning for at lade fokuspunkterne ligge, men det er en overvejelse om arbejdets rytme og en opmærksomhed på, at vores medarbejdere får den rette restitution. I 2026 skærper vi fokus på ledelsestræning og på at skabe rum for de dialoger, der kan afhjælpe stress og burnout.



Krænkende handlinger dækker et bredt spænd fra mobning til seksuel krænkelse, og det er afgørende for os at forstå, hvilken alvorsgrad de oplevede hændelser hører til. Vi ved, at mødet med en overfusende kunde kan have stor belastningsgrad for den enkelte, og at hverdagsdrillerier kan opleves grænseoverskridende eller en jargon på sin egen måde ende med at ekskludere nogen. Derfor kigger vi også kritisk på selve opbygningen af spørgsmålene, så vi sikrer, at vi får fat i den reelle alvorsgrad bag besvarelsene. APV'en er blevet fremlagt for alle medarbejdere, og der er sat konkrete indsatser og dialoger i gang dér, hvor der har været behov.

SIKKERHED OG OPKVALIFICERING

Arbejds miljø handler også om sikkerhed i den helt konkrete forstand. Vores medarbejdere arbejder dagligt med store maskiner, tunge anlæg og miljøfarlige kemikalier, særligt i spildevandsdriften, og det stiller skarpe krav til, hvordan vi ruste dem til opgaven.

Derfor arbejder vi indgående med opkvalificering og sikrer os, at den enkelte har de kurser og kompetencer, der skal til for at varetage opgaverne forsvarligt. Det er en prioritet, vi konstant forsøger at forfine, fordi det handler om vores medarbejderes fysiske og psykiske helbred, og om at gå hjem efter en arbejdsdag i samme stand, som man kom.

TILLIDSKAPITALEN

Trivsel er i sidste ende summen af de enkelte medarbejdere. Det er grundklangen, og det er den, der afgør, om man har nemt ved at stå op og tage afsted om morgenen. Derfor aflæser vi også det stærke fundament i tillidskapitalen.

Syv ud af ti kan kommunikere åbent med deres nærmeste leder, og to ud af tre vurderer det meget usandsynligt, at de opsiges deres job inden for det næste år. Det er en tillid, vi vil forvalte ved fortsat at bruge APV'en som det aktive ledelsesværktøj, den er tænkt som.

ARTIKEL

MIKKEL FANDT SIN PLADS HOS SPILDEVAND

Mød lærlingekoordinator Heidi og lærling Mikkel og hør om arbejdet med at åbne forsyningen for unge talenter.



FORSYNINGENS FØRSTE LÆRLING

For halvandet år siden mødte Mikkel ind hos Vordingborg Forsyning som virksomhedens første lærling nogensinde. Det var et bevidst valg at åbne forsyningen for unge talenter, og lærlingekoordinator Heidi Hemmingsen havde planlagt forløbet i god tid.

Mikkel og forsyningen er endt som et godt match. Hans vilje og gåpåmod har båret forløbet, og det er den måde at være lærling på, vi håber, fremtidige lærlinge kan spejle sig i. I dag har Mikkel fundet sin plads, og forsyningen har fundet sin form som læringssted.

TID TIL AT FINDE SIG TIL RETTE

De første måneder gik med at afsøge mulighederne. Mikkel kom rundt i de forskellige forsyningsgrene, så vand, fjernvarme, spildevand og kraftvarmevarmen indefra og fik et indtryk af, hvor han interesse-mæssigt ville være bedst placeret.

Den frihed til at snuse rundt er en af de ting, der gør Vordingborg Forsyning særlig som lærlingested.

”Vi har den fordel, at forsyningsområderne er spredt ud. Vi kan tilbyde en kommende lærling, om det er procesoperatør, elektriker eller maskinmester, en arbejdsplads med et bredt fagligt spænd,” forklarer Heidi.

Procesoperatøruddannelsen er bygget op i to trin. Først bliver man procesarbejder, og når det trin er gennemført, kan man vælge at gå videre til selve procesoperatørspecialt. Det er den vej, Mikkel er på. Hele forløbet veksler mellem skoleophold på ZBC og oplæring hos Vordingborg Forsyning, og det er i den veksling, det faglige tager form.

For Mikkel blev det Spildevand. Spørger man ham hvorfor, er svaret ligetil. Han kan godt lide, at der er mange ting at holde styr på. Og han kan godt lide, at det er lidt beskidt.

Det er sjældent de to ting nævnes som plusser i et jobopslag, men for Mikkel er det netop det, der gør arbejdet interessant. Hver opgave er forskellig. Han kører ud, ser noget nyt, løser noget konkret. Nogle gange arbejder han selvstændigt, andre gange er han en del af holdet. Begge dele trives han med.

”Det har været et sindssygt godt forløb. Jeg er glad for det,” siger han.

Han fremhæver også den vekselvirkning, der ligger

i branchen. Noget af tiden sidder man stille og arbejder med overvågning, dokumentation og det mere stillesiddende. Andre dele af dagen står man ude og laver noget praktisk. Det er den balance, der gør, at dagene ikke ligner hinanden.

ET FORLØB TILPASSET DEN ENKELTE

Mikkels forløb er ikke noget, der er sat på skinner og overladt til sig selv. ZBC (Zealand Business Collage) stiller krav til, hvad han skal kunne på bestemte tidspunkter, og forsyningen tilpasser opgaverne, så det passer ind. Heidi har selv været på besøg på skolen for at sikre, at forløbet hænger sammen.

”Vi prøver os frem og tilpasser os den enkelte lærlings behov og ønsker,” fortæller hun. For Heidi handler det om mere end at få lærlinge ind ad døren.

”Det er ikke nok bare at få dem ind. Vi skal også tage hånd om dem på en måde, så det skaber værdi, både for lærlingen og for virksomheden.”

Det er den indsats, der gør forskellen mellem en lærlingeplads og et lærlingeforløb. Og det er den indsats, der gør, at den næste lærling, og den næste igen, kan starte et helt andet sted, end Mikkel gjorde.

EN STRUKTURERET INDSATS

Erfaringen med Mikkel har sat en retning. Vordingborg Forsyning har taget kontakt til Dansk Industris lærlingeindsats for at drøfte, hvordan vi bedst muligt griber arbejdet an, og hvordan vi bygger en mere systematisk tilgang til lærlingeforløb fremadrettet.

Samtidig vil vi være mere opsøgende over for de unge talenter. Det handler ikke kun om at tage imod dem, der banker på, men om at gå ud og finde dem. Vise dem, hvad en forsyning kan tilbyde af faglig bredde, ansvar og hverdag.

EN BEGYNDELSE

Mikkel er det første navn på en liste, der gerne skulle blive længere. Med hans forløb har Vordingborg Forsyning vist, at vi ikke bare kan rumme lærlinge, men også give dem en faglig hverdag med bredde, ansvar og plads til at finde sig selv. For Heidi er motivationen klar.

”Det handler om at hjælpe de unge og give dem en chance ind i en virksomhed som vores.”

Og for Mikkel handler det om noget helt jordnært. Han har fundet sin plads. Hos Spildevand. Hvor det godt må være lidt beskidt.

ERHVERV OG SAMARBEJDE

Vores ansvar strækker sig længere end teknik og drift. Vi har også et ansvar for at styrke lokalsamfundet gennem relationer, samarbejde og erhvervsudvikling.

PROAKTIVE RELATIONER

Som forsyning kan vi ikke løse vores opgave alene, og vi vil heller ikke. Vores arbejde handler om langt mere end teknik og infrastruktur. Det handler i lige så høj grad om relationer, om dialog og om at sætte sig ved bordet med dem, der vil noget af det samme som os. Derfor opsøger vi aktivt samarbejder, der udvider vores horisont, både når det gælder konkrete projekter og når det gælder de mennesker, vi indgår i dialog med.

Det er en bevidst position. Vi tror på, at vores rolle som kommunalt ejet forsyning bliver stærkere, når den udfoldes i samspil med erhverv, foreninger, kommune og andre forsyninger.

VÆKSTGALLA: GRØN INDSIGT MED SORT BUNDLINJE

Et tydeligt eksempel fra 2025 er Vækstgalla, som vi arrangerede sammen med Business Vordingborg den 26. maj i den Bøhmiske Hal i Stege. Under temaet "Grøn indsigt med sort bundlinje" satte vi fokus på de energiaktiver, der findes i kommunen, og på hvordan den grønne omstilling ikke kun er en miljømæssig dagsorden,

men også en økonomisk mulighed for det lokale erhvervsliv. Hele 100 lokalpolitikere deltog, og det understreger, hvor stor interessen er for at koble Vordingborgs energiressourcer sammen med erhvervsudvikling og lokal vækst.

For os er Vækstgalla et eksempel på den rolle, vi gerne vil spille. Som forsyning sidder vi på en anlægsmasse, en produktion og en geografisk placering, der gør os til et centralt knudepunkt i den grønne omstilling. Når vi sammen med Business Vordingborg samler politikere, erhverv og samarbejdspartnere, er det fordi vi tror på, at de bedste løsninger opstår, når de mennesker, der skal handle på dem, mødes ansigt til ansigt. "Hvor der er vilje, er der vej, især når man skimter til projekter på landsplan som i Skive, hvor det i højere grad er lykkedes at knytte erhverv og forsyning sammen," siger Kaspar Mondrup, administrerende direktør i Vordingborg Forsyning.

"Men det handler også om at tiltrække den rigtige arbejdskraft. Når man taler energiparker, har man brug for relativt højtuddannet personale, og derfor er branding og synlighed af virksomheden helt afgørende. Det er en del af det arbejde, vi gør for at fremdrive den erhvervsudvikling, vi ønsker."



VækstGalla 2025



Sektorkoblingsworkshop

FRA WORKSHOP TIL ROADMAP

I september deltog vi i en sektorkoblingsworkshop faciliteret af Teknologisk Institut, som bekræftede den samme pointe. Vores anlægsmasse og placering gør os til en attraktiv samarbejdspartner for både industri, energiproducenter og myndigheder, der ønsker at gå nye veje.

På baggrund af workshoppen er der udviklet en rapport, der fungerer som et konkret roadmap for vores videre arbejde. Rapporten hjælper os med at se, hvor vi som forsyning kan sætte ind, og hvordan vi kan "sælge os selv ind" til de virksomheder, der har brug for de ressourcer og det samarbejde, vi kan tilbyde. Det er en indsats, der knytter sig direkte til vores kommunikationsarbejde i de kommende år.

ET FUNDAMENT FOR DE GRØNNE INDUSTRIER

"Multiforsyninger er dygtige til at koble til hinanden på tværs af datterselskaber. Vi har mange forsyningsarter, og vi kan koble på tværs af el, vand og varme," siger Kaspar Mondrup. "Vi ønsker også at koble med den store industri,

særligt i forhold til overskudsvarme, hvor vores fjernvarmenet kan aftage betydelige mængder. Samtidig producerer vi spildevand på Ore, og hos virksomheder som Arcadia eFuels er der behov for vand til deres produktion af e-fuels. Der kan spildevand omdannes til teknisk vand. På den måde er forsyningen et fundament for de grønne industrier, vi gerne vil have til Vordingborg."

Han peger samtidig på, at Vordingborg har en helt særlig position i forhold til den grønne omstilling.

"Masnedø har altid været innovativ. Tidligere brugte man overskudsvarme til at gro tomater i store indistruelle drivhuse. Der har været et kulkraftværk, og i dag står der et biokraftværk, der producerer grøn energi. Læg dertil den nye bro, en dyb havn og en stor transformerstation drevet af Energinet. Det hele er her."

NETVÆRK PÅ TVÆRS AF BRANCHEN

På direktørniveau er vi koblet ind i F13, et netværk for forsyningsdirektører, hvor Kaspar Mondrup deltager. Det er et forum, hvor branchen deler erfaringer, drøfter fælles udfordringer og bygger relationer, der gør os klogere som organisation.

SYNLIGHED OG RELATIONER

Branding handler i sin kerne om samhørighed og om de relationer, vi bygger til dem, vi er noget for. Det er den bevægelse, der flytter os fra en stabil forsyning til en aktiv samfundsaktør.

FORSYNINGSDANNELSE

Forsyningsdannelse er det ord, vi er begyndt at bruge om vores kommunikationsarbejde. Det dækker over en ambition om at gøre forsyning til noget, man kan forstå, forholde sig til og være med til at forme. Det handler ikke kun om at informere, men om at åbne forsyningen som et fælles anliggende, hvor borgere, samarbejdspartnere og medarbejdere kan møde den faglighed, der ligger bag rør, ledninger og anlæg.

BRANDSTRATEGISK REDEGØRELSE

I 2025 har vi udarbejdet en brandstrategisk redegørelse, der arbejder i spændet mellem, hvem vi er, hvor vi kommer fra, og hvad vi ønsker at være. Redegørelsen bygger på en analyse af sammenhængen mellem vores drøm, vores kultur og det image, omverdenen møder os med.

Analysen peger på, at vores image i dag i høj grad er formet af fravær snarere end af en bevidst fortælling. Borgerne møder os primært gennem regninger, gravearbejde og driftsforstyrrelser, og henvendelser går ofte til kommunen frem for til os. En tilbageholdende kommunikationsstrategi har skabt et image i fraværet - ikke et image, vi har formet, men et image, der har formet sig selv. Redegørelsen peger samtidig på, hvem vi skal være noget for. Vi er ikke kun til for den enkelte forbruger, men for et bredere fællesskab: borgerne ved kysten, på landet, i byerne og i sommerhusområderne. Vi er bygherre over for entreprenører og rådgivere.

Vi er partner for kommunen, erhvervsudviklere og teknologivirksomheder. Og vi er en mulig læringsplatform for fremtidens medarbejdere gennem samarbejde med uddannelsesinstitutioner og lokale skoler. At blive klogere på disse relationer er en forudsætning for at flytte os fra driftsbåret leverandør til ansvarlig samfundsaktør.

KOMMUNIKATIONEN VOKSER UD AF STRATEGIEN

Vores kommunikationsindsats vokser ud af strategiarbejdet og hænger uløseligt sammen med det. Hvis strategien er fundamentet, er kommunikationen facaden, stemmen og udtrykket. Det kræver, at vi arbejder endnu mere intenst med at definere både hvem vi er, og hvem vi skal være noget for.

"Branding handler i bund og grund om den samhørighed og relation, vi kan skabe med dem, vi gerne vil være noget for. Det er en immateriel merværdi, og det stiller krav til, at vi som virksomhed bliver helt skarpe på afsender- og modtagerforhold, så vores indhold ikke bare ser ud, men også skaber værdi," siger Signe Sveigaard, strategisk koordinator for branding.

For Signe hænger det tæt sammen med virksomhedens strategiske fundament og den drøm, vi arbejder ud fra. "Veldesignet grafik og en stærk facade er altid et biprodukt af et gennemtænkt strategisk fundament og et tydeligt formål. Det formål finder vi i vores drøm, og det resonerer stærkt i mig, at energi her er sat sammen med at forme fremtiden. Det er en



ambitiøs drøm, og den lægger et stort ansvar på de medarbejdere, der skal løfte opgaven. Derfor kræver det, at kommunikationen er gennemtænkt indefra og ud, så autenticiteten skinner igennem, og oplevelsen af Vordingborg Forsyning er gennemgående og konsistent."

KUNDEOPLEVELSEN OG DET DIGITALE

I 2025 har vi rakt ud efter digitale samarbejder, der skal styrke vores digitale platform. Først og fremmest skal vi udarbejde en digital strategi baseret på de input og erfaringer, vi løbende samler fra kundedialog, projekter og driftshenvendelser. Vi tænker helt ned i hverdagen hos de mennesker, der skal bruge vores hjemmeside, og det bliver vigtigt at forstå kompleksiteten af vores organisation, så vi kan oversætte den til brugbar og rettidig information for dem, der har behovet.

"Særligt projekterne har bevågenhed, og med god grund. Det er her, vi som forsyning er til stede i folks baghaver, på vejene og ofte til gene for hverdagen. Derfor skal vi finde en god balance mellem information og overinformation, og vi skal også tænke analoge alternativer ind, så vi møder folk i øjenhøjde, uanset teknologimodenhed," siger Signe Sveigaard.

Det digitale er ikke et mål i sig selv. Det er et redskab til at frigøre tid og opmærksomhed til dér, hvor relationen virkelig betyder noget. Den, der ringer ind, skal mærke, at de er kommet til en forsyning, der ser dem som mennesker. Og den, der møder os ude på vejen, skal opleve en kollega, der både kan sit fag og sin omgangstone.

FRA ANALYSE TIL HANDLING

I 2026 arbejder vi mere intenst med den forandring, redegørelsen peger på. Vi går fra analyse til handling, fra strategisk ramme til konkret praksis. Det betyder en tydeligere stemme i vores kommunikation, en mere systematisk tilstedeværelse i lokalområdet og et bevidst arbejde med at synliggøre den faglighed, der driver organisationen.

Redegørelsen er ikke et færdigt facit, men en strategisk ramme, der gør det muligt for os at træffe bevidste valg om identitet, position og kommunikation. Det er gennem dette arbejde, forsyningsdannelsen tager form i praksis - som et grundlag, vi bygger videre på i det kommende år, blandt andet gennem den digitale strategi, de kommunikative indsatser og det fortsatte arbejde med at gøre forsyningen til en aktiv del af lokalsamfundet.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

(G)

Som kommunalt ejet forsyningsselskab driver vi kritisk infrastruktur for et helt lokalsamfund. Det kræver klare strukturer, kompetent ledelse og en bestyrelse, der spænder over politik, drift og forbrugerperspektiv. Virksomhedsledelse er for os den ramme, der gør strategien til praksis.

LEDELSESDATA OG MÅLEPUNKTER

2025

Bestyrelsens kønsfordeling

10/10 mænd (ny bestyrelse 2026-2029)

Ledelsens kønsfordeling

5 mænd

DEN NYE BESTYRELSE

BLÅ MÆND

Den 18. november 2025 gik vælgerne i Vordingborg Kommune til kommunalvalg, og resultatet førte til et politisk lederskifte. Venstres Michael Seiding Larsen overtog borgmesterposten efter otte år med socialdemokraten Mikael Smed i spidsen. For forsyningens bestyrelse betød det nye kommunalt udpegede medlemmer og en ny politisk sammensætning omkring bordet.

Parallelt gennemførte vi forbrugervalg og medarbejdervalg. Forbrugervalget gav vand-, spildevands- og fjernvarmekunderne mulighed for at vælge to medlemmer direkte ind i bestyrelsen, mens medarbejdervalget gav vores egne kolleger en plads ved bordet. Internt blev der holdt kampvalg, og afstemningen blev efterfulgt af flæsk, kartofler og persillesovs til frokost. En lille markering af, at demokrati både kan tage form af stemmesedler og fællesspisning.

Tilsammen tegner det en bestyrelse, der favner bredt: de politiske perspektiver gennem de kommunalt udpegede medlemmer, det direkte forbrugerperspektiv gennem de forbrugervalgte og specialviden om driften gennem de medarbejdervalgte. Bestyrelsen sidder samlet i alle seks selskaber, mens de forbrugervalgte deltager i Fjernvarme, Spildevand og Vand, og de medarbejdervalgte er repræsenteret i Energi Holding og Forsyningservice.

Den nye bestyrelse er udelukkende sammensat af mænd. Det er ikke et resultat, vi har styret, men det er en sammensætning, vi er bevidste om, og som vi gerne så mere varieret ved kommende valg, både for bestyrelsens egen dynamik og for den bredde af perspektiver, vi som forsyning ønsker at trække på.

BESTYRELSESKURSUS PÅ MUSHOLM

Da bestyrelsen var konstitueret, var der enighed mellem formand Ronni B. Lykkehus og administrerende direktør Kaspar Mondrup om, at et fælles fagligt fundament var afgørende for de næste fire års arbejde. I begyndelsen af

bestyrelsesperioden deltog dele af bestyrelsen derfor i DANVA og Dansk Fjernvarmes todages bestyrelseskursus på Musholm, sammen med bestyrelser fra andre forsyningsselskaber.

Programmet kredsede om de retlige rammer, der adskiller forsyningsselskaber fra andre virksomheder: vedtægter, koncernstrukturer, ejeraftaler, habilitet og tavshedspligt. Hertil kom kodeks for god selskabsledelse, samspillet mellem bestyrelse, direktion og kommunal ejer, og den særlige hvile-i-sig-selv-økonomi, der gælder for vand og spildevand. Bestyrelsens rolle i risikostyring fyldte også, herunder cybersikkerhed og beredskab, som med NIS2 og CER har fået skærpet aktualitet.

At være samlet med flere forsyningsselskaber gav en særlig værdi. De problemstillinger, der præger vores bestyrelseslokale, kender også de andre. Den genkendelse skabte gode samtaler på tværs, og for den nyvalgte bestyrelse gav det fælles ophold samtidig tid til at lære hinanden at kende uden for selve bestyrelseslokalet. Det er en investering i det arbejdsfællesskab, beslutningerne skal træffes i.

DEN NYE BESTYRELSE

Direktion

Kaspar Mondrup, administrerende direktør

Bestyrelsens medlemmer

- Ronni B. Lykkehus, formand (V)
- Martin Graff Jørgensen, næstformand (S)
- Peter Ole Sørensen (V)
- Kim Steen Jørgensen (O)
- Mikael Smed (S)
- Johnny Nielsen, medarbejdervalgt
- Mikkel Blücher, medarbejdervalgt
- Lars Hagbarth Jensen, medarbejdervalgt
- Brian Gardner Mogensen, forbrugervalgt
- Poul A. Larsen, forbrugervalgt

ARTIKEL

RONNI B. LYKKEHUS: "VI SKAL VÆRE MERE END RØR OG REGNINGER".

Bestyrelsesformand Ronni B. Lykkehus fortæller om de tre temaer, der skal præge hans tid på posten: sektorkobling, drikkevand og en forsyning, der inviterer borgerne ind.



DA RONNI B. LYKKEHUS BLEV TILBUDT ROLLEN SOM BESTYRELSESFORMAND FOR VORDINGBORG FORSYNING, VAR HAN IKKE ET ØJEBLIK I TVIVL. HAN SAGDE STRAKS JA.

For ham er forsyningssektoren med det øgede fokus på grøn omstilling og samfundets robusthed et af de mest interessante steder at engagere sig.

Forsyningsikkerhed fylder mere end nogensinde, både når det handler om vand, spildevand og varme. Tusindvis af borgere forventer høj og kontinuerlig service. Og bag den forventning ligger en hverdag fyldt med både udfordringer og udviklingsmuligheder.

”Det er et spændende sted at kunne sætte et aftryk,” siger han.

ET ENERGIKREDSLØB, DER BINDER LOKALSAMFUNDET SAMMEN

Når formanden taler om forsyningsens fremtid, kommer ét tema hurtigt på bordet: sektorkobling.

Vordingborg Kommune har ambitionen om at blive Østdanmarks kraftcenter for grøn energi. Og i den vision ser Ronni en helt central rolle for forsyningen.

”Vi kan gennem samarbejder med virksomhederne omkring os indgå i et energikredsløb, hvor spildvarme fra produktion af for eksempel biofuel helt naturligt kan tilgå vores system. På den måde kan vi nyttiggøre energien til fjernvarme.”

Det er en konkret mulighed med konkret værdi.

Grøn fjernvarme til gode priser, til glæde for de mange kunder, der er afhængige af stabil varme i hjemmet.

Sektorkoblingen står ikke alene. Formanden peger også på batterianlæg til oplagring af billig grøn strøm som en mulighed, forsyningen skal se nærmere på.

EN BESTYRELSE MED BREDDE

Den nye bestyrelse, som tiltrådte i forbindelse med kommunalvalget, er sammensat af politisk valgte, medarbejdervalgte og forbrugervalgte medlemmer. Den bredde er en styrke, mener formanden.

”Jeg har stor tillid til, at den erfaringsmængde kan træffe de beslutninger, der skal til, for at vi fortsætter udviklingen med fokus på innovation,

grøn omstilling og gode priser for alle vores kunder.”

Det er den balance, bestyrelsen skal navigere i. Mellem ambition og ansvarlighed. Mellem grønne investeringer og taksterne, kunderne betaler. Mellem det lange træk og den daglige drift.

TRE TEMAER

Spørger man Ronni, hvad han gerne vil have flyttet i sin tid som formand, peger han på tre ting.

For det første sektorkoblingen. At føre forsyningen ind i den fremtid, hvor energien deles på tværs af systemer, og hvor virksomheder og forsyning løfter i flok.

For det andet drikkevandet. Han ser frem til de store beslutninger, der ligger og venter, om hvordan vi sikrer en mere konsekvent levering af drikkevand, også i en tør sommer. Målet er at undgå begrænsninger i brugen af vand, der i dag kan blive nødvendige om sommeren i Vordingborg Kommune.

For det tredje, og måske mest af alt, vil han gerne åbne forsyningen op.

”Jeg håber, at vi i de kommende år formår at invitere vores kunder og borgere endnu mere ind i varmen på forsyningen. Vi skal gøre forsyningen til et spændende sted, ikke et tørt og kedeligt sted.”

Det handler om at åbne op fysisk gennem arrangementer, rundvisninger og Åben Havn, som forsyningen allerede er i fuld gang med. Men også gennem information på de sociale medier, så omverdenen får øjnene op for, hvor spændende det kan være at arbejde, eller komme i lære, hos os.

Og det handler om at fastholde og styrke dialogen med lokalforum, når der er projekter i gang i lokalområderne.

EN DEL AF KUNDERNES LIV

For når alt kommer til alt, handler det om relationen mellem forsyning og borger. En relation, der ofte er usynlig i hverdagen, men som ligger bag alt det, vi tager for givet.

”Vi er en vigtig del af vores kunders liv, også selv om de ikke altid tænker over det.”

Det er den erkendelse, der driver den nye formand. Og det er den erkendelse, der skal forme Vordingborg Forsyning i de kommende år.

LEDELSE GENNEM DE AFGØRENDE DETALJER

Ledelse er for os at bygge bro mellem hverdagens drift og fremtidens retning. De afgørende detaljer er de fokuspunkter, vi som ledelse prioriterer for at sikre, at vi står stærkt, også når verden flytter sig.

LEDELSE GENNEM DE AFGØRENDE DETALJER

God ledelse handler ikke kun om at træffe beslutninger. Den handler om at skabe en rytme, hvor drift og strategi mødes, og hvor hverdagens arbejde får retning af en fælles drøm. Det er den rytme, vi har bygget vores ledelsesmodel op om.

MODELLEN: EN LEDELSESRYTME I KREDSLØB

Vores ledelsesmodel er bygget op om mødet mellem den daglige drift og de afgørende detaljer. Til venstre står driften, hvor administration, IT/OT, fjernvarme, kraftvarme, vand og spildevand hver dag løser de drifts- og vedligeholdelsesprojekter, der får forsyningen til at fungere. Til højre står de afgørende detaljer, som peger på de strategiske udviklingsprojekter, der skal forme vores fremtid.

Mellem de to verdener mødes vi om projektet. Et projekt kan opstå i driften som et konkret behov og kvalificeres derefter strategisk gennem en S-kurve, der vurderer modenhed, retning og effekt. Eller det kan opstå i det strategiske rum,

hvor vi udvælger projektteam og bringer det tilbage i driften som et reelt forandringsspor.

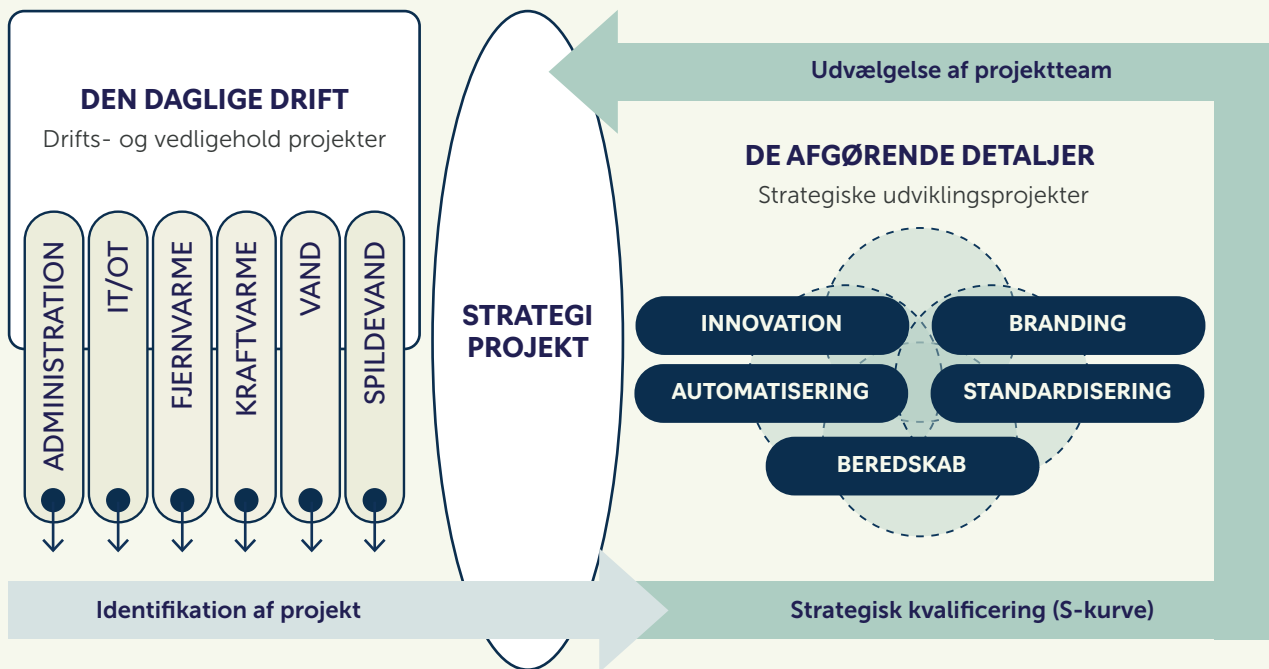
Driftsprojekter og strategiske projekter står ikke i hierarki. De er hinandens forudsætning.

Det er denne rytme, ledelsen arbejder i. Rollen som strategisk koordinator binder kredsløbet sammen, og det er her, ledelse i praksis udfolder sig hos os.

HVORFOR NETOP DISSE FEM AFGØRENDE DETALJER

De afgørende detaljer er ikke valgt tilfældigt. De er udvalgt, fordi de hver især peger på en strømning, der er afgørende for, om vi som forsyning kan nå drømmen og forme fremtiden. Tilsammen udgør de det fossile brændstof, vi fylder på forandringmotoren.

Innovation er valgt, fordi forsyningssektoren står midt i en teknologisk og grøn omstilling, hvor evnen til at udvikle, teste og skalere nye løsninger bliver afgørende. Vi skal kunne gå fra pilot til drift og bygge partnerskaber, der løfter os længere, end vi kan komme alene.



Branding er valgt, fordi vi som kommunalt ejet forsyning har en særlig forpligtelse til at være synlige og legitime i øjnene af borgere, kunder og samarbejdspartnere. Vores fortælling er også afgørende for at tiltrække den arbejdskraft og de lærlinge, der skal være med til at udvikle forsyningen fremadrettet. Derfor tager vi styring på vores fortælling.

Beredskab er valgt, fordi vi lever i en verden i opbrud, hvor kritisk infrastruktur, vandberedskab og fysisk og digital robusthed ikke længere er en perifer disciplin, men en kerneopgave.

Standardisering er valgt, fordi vi som organisation vokser i kompleksitet, og fordi ensartede processer, kvalificerede indkøb og veldokumenteret compliance er det fundament, som alt andet hviler på.

Automatisering og datadrevet beslutning er valgt, fordi fremtidens forsyning ledes på data. Vi skal kunne stole på vores systemer, vores datagrundlag

og vores it-sikkerhed, og vi skal kunne træffe beslutninger på et oplyst grundlag.

Tilsammen udgør de fem detaljer den ledelsesmæssige opmærksomhed, vi prioriterer i 2025 og fremad.

EN LEDELSESRAMME, DER FØLGER VIRKELIGHEDEN

De fem afgørende detaljer er ikke en endegyldig liste. De afspejler den verden, vi står i nu, og de strømninger, vi vurderer er afgørende.

Når virkeligheden ændrer sig, skal vores opmærksomhed kunne flytte sig med den, det er præcis dét, der gør ledelsesrammen levende.

ARTIKEL

BEREDSKAB I EN NY VIRKELIGHED

Beredskab i forsyningssektoren har skiftet karakter. Vi skal kunne stå imod alt fra storm til cyberangreb, og en ny lovgivning placerer ansvaret tydeligt hos ledelsen.



BEREDSKAB I EN STØRRE KOMPLEKSITET

Beredskab i dag er ikke det samme som for ti år siden. Truslerne er flere, kompleksiteten større, og kravene fra borgere, samarbejdspartnere og myndigheder højere end nogensinde. Beredskab er derfor ikke længere en statisk plan, men en måde at tænke og arbejde på, der gennemsyrrer hele organisationen.

Det grundlæggende består. Når strømmen forsvinder, skal vandet stadig løbe. Når stormen rammer, skal varmen være der. Når der opstår brud på en ledning klokken tre om natten, skal nogen rykke ud. Men oven på den klassiske beredskabsopgave er der kommet nye lag.

Cybertrusler, klimaforandringer, geopolitisk uro og skærpede regulatoriske krav betyder, at vi skal kunne håndtere det fysiske og det digitale på samme tid og være forberedt på det, vi endnu ikke ved, der kan komme.

I dag suppleres de fysiske trusler af digitale. Ransomware-angreb, databrud og DDOS-angreb, hvor servere oversvømmes med kunstig trafik, så systemerne lægges ned. For en forsyning, hvis drift i stigende grad styres digitalt, er den slags hændelser lige så alvorlige som en orkan over Smålandshavet.

EN INVESTERING, DU FORHÅBENTLIG ALDRIG KOMMER TIL AT MÆRKE

Et konkret eksempel på den måde, vi tænker beredskab på, er vores investering i nødstrømsgeneratorer til vandforsyningen. Når strømmen forsvinder, kan vores pumper ikke køre. Uden pumper, intet drikkevand.

Derfor har vi investeret i generatorer, der kan tage over, hvis strømmen svigter. Det er vores forsikring om, at borgerne fortsat har adgang til rent drikkevand.

BEKENDTGØRELSE 260: NYE KRAV, KLART ANSVAR

I 2024 trådte en ny bekendtgørelse i kraft.

Bekendtgørelse 260, eller "lov om styrket beredskab i energisektoren", som den hedder

i fuld længde. Den samler kravene fra to EU-direktiver, NIS2 om cybersikkerhed og CER om kritisk infrastruktur, i ét regelsæt.

Hvor GDPR-lovgivningen blev indført for at beskytte borgernes oplysninger, er bekendtgørelse 260 indført for at sikre, at virksomheder, der leverer kritiske tjenester til samfundet, har taget deres forholdsregler mod hændelser, der kan true leverancen.

I praksis betyder det, at vi skal arbejde risikobaseret. Ikke kun i den daglige drift, men også når vi indkøber, sætter projekter i søen, udarbejder beredskabsplaner og vælger leverandører. Hele organisationen skal kunne identificere, vurdere og håndtere risici.

Vi skal også kunne indberette hændelser hurtigt. Hændelser skal meldes til Energistyrelsen inden for 24 timer, med en uddybning inden for 72 timer, og en fuld redegørelse inden for 30 dage. Det stiller krav til vores systemer, vores processer og vores medarbejderes evne til at reagere hurtigt.

Endelig stiller bekendtgørelsen krav om løbende uddannelse. Vores medarbejdere skal trænes i awareness og personsikkerhed ud fra de opgaver, de hver især varetager. Beredskab handler ikke kun om teknik, men om mennesker.

FORANKRET HOS LEDELSEN OG BESTYRELSE

Det mest markante ved den nye lovgivning er, hvor den placerer ansvaret.

Tidligere kunne beredskab let blive et it-emne eller et driftsemne, noget der hørte hjemme et bestemt sted i organisationen. Med bekendtgørelse 260 er det slut. Ansvaret ligger nu specifikt hos direktion og bestyrelse, og det er ledelsen, der både skal sikre, at de rette tiltag bliver indført, og at de udmønter sig i praksis ude i organisationen.

Det er en ny måde at arbejde på. Den kræver, at vi tænker robusthed ind i alt, fra ledningsnettet til vagtplanen, og at vi forbereder os på det, vi håber aldrig sker.



ÅRSRAPPORT

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat for koncernen blev et overskud på 47,8 mio. kr. mod et overskud på 14,7 mio. kr. i 2024. Nettoomsætningen steg til 244 mio. kr. i 2025 fra 206 mio. kr. i 2024, primært drevet af fjernvarmen og den fortsatte udvidelse med flere forbrugere tilkøbet nettet. Der har været en stor omsætning på el-salg i Kraftvarme.

Alle takster blev fastholdt gennem hele året som budgetteret. Omsætningsstigningen skyldes primært en større volumen. Fjernvarmeomsætningen steg med 8,2 mio. kr., og spildevandsomsætningen med 9,4 mio. kr. Omsætningen i Kraftvarme steg med 28,4 mio. kr. som følge af stigende produktion samt højere elpriser.

Omkostninger

Vareforbruget steg med 1,3 mio. kr. i takt med øget aktivitet, primært brændselsomkostninger. Øvrige kapacitetsomkostninger er faldet med 3,2 mio. kr. og relaterer sig primært til mindre varmekøb og mindre produktions- og distributionsomkostninger.

Løn- og personaleomkostninger steg med 1,4 mio. kr., som følge af nyansættelser og almindelig lønfremskrivning.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger udgjorde samlet 54,9 mio. kr. i 2025 mod 53,9 mio. kr. i 2024. Stigningen skyldes aktivering af nye anlægsprojekter.

Finansielle poster

Renteomkostninger steg til 16,8 mio. kr. i 2025, hvilket er en stigning på 1,6 mio. kr. fra 2024, primært grundet optagelse af nye lån i Fjernvarmen.

Debitorforhold

Debitor-massen steg til 69,6 mio. kr. ved udgangen af 2025, hvilket afspejler den øgede omsætning.

Likviditet og balance

De likvide midler udgjorde 107 mio. kr. ultimo 2025, og koncernens samlede balance voksede til 1.758 mio. kr. Egenkapitalen blev styrket til 1.134 mio. kr., hvilket afspejler årets resultat og investeringsaktivitet.

Usædvanlige forhold

Der har i 2025 ikke været usædvanlige forhold, som har påvirket koncernens finansielle stilling eller resultater.

UDVIKLING I SELSKABERNE

Vordingborg Fjernvarme A/S

Der blev solgt 107.797 MWh varme – en stigning på ca. 1.200 MWh i forhold til 2024. Varmetabet var 28,73%, en stigning på 5% i forhold til før. Det større varmetab

skyldes udvidelse til Nyråd samt et større brud på Kraftværket. Brændselspriserne var stigende i 2025.

Vordingborg Kraftvarme A/S

Produktionen af el udgjorde 36.468 MWh (en stigning i forhold til 2024), primært på grund af højere elpriser og produktion. Varmeproduktionen steg til 499.579 GJ, understøttet af øget drift på flis- og elkedel.

Vordingborg Vand A/S

Vandleverancen lå stabilt på ca. 1.061.000 m³. Vandtab blev opgjørt til 10,21%, og der arbejdes fortsat med ledningsrenoveringer i Vordingborg og Stege for at reducere tabet.

Vordingborg Spildevand A/S

Der blev behandlet ca. 4.562.000 m³ spildevand fordelt på 10 renseanlæg. Alle udledningstilladelser blev overholdt. Der arbejdes fortsat med en plan for reduktion af uvedkommende vand i systemet.

Vordingborg Forsyningservice A/S

Ingen ekstraordinære forhold i 2025. Selskabet fortsatte driften som entreprenørenhed for koncernen.

Målsætninger og forventninger for 2026

IT-sikkerhed

Stigende fokus og investeringer på grund af NIS2 og trusselsbilledet, særligt da selskabet er udpeget som kritisk infrastruktur.

Energiindkøb

Forventning om stigende priser på halm/flis og el i 2026.

Kraftvarme

Renovering af havvandskøler med henblik på større produktionen af el.

Fjernvarme

Udvidelsen af fjernvarmenettet til Nyråd fortsætter planmæssigt.

Vandforsyning

Der forventes etablering af nye borer og grundet leveringspres samt fortsatte forhandlinger om BN-BO-kompensationer til lodsejere.

Spildevand

Øget aktivitetsniveau pga. ny spildevandsplan og kommende skærpede renskrav. Separatloakering i Nyråd og Kalvehave.

HOVED- OG NØGLETAL

Mio. kr.	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTAT					
Nettoomsætning	244.167	206.063	197.120	197.680	200.811
Bruttofortjeneste	147.471	107.445	118.126	124.007	134.800
Resultat af primær drift	60.227	22.637	38.177	49.361	60.965
Resultat af finansielle poster	-12.513	-9.726	-4.641	-7.615	-8.904
Årets resultat	47.850	14.669	33.304	42.424	56.582
BALANCE					
Immaterielle anlægsaktiver	1.758.288	1.679.849	1.572.178	1.401.218	1.350.870
Materielle anlægsaktiver	147.000	163.271	211.131	139.617	53.259
Omsætningsaktiver	1.133.541	1.085.692	1.071.024	1.037.720	995.023
PENGESTRØMME fra					
- driftsaktivitet	112.086	65.114	118.831	114.506	79.642
- investeringsaktivitet	-190.025	-158.951	-210.394	-139.241	-53.259
- finansieringsaktivitet	58.113	89.324	117.358	-12.302	-8.291
Årets forskydning i likvider	-19.826	-4.513	25.795	-37.037	18.092
NØGLETAL					
Bruttomargin	60,4 %	52,1%	59,9%	62,7%	67,1%
Overskudsgrad	24,7 %	11,0%	19,4%	25,0%	30,4%
Soliditetsgrad	64,5 %	64,6%	68,1%	74,1%	73,7%
Egenkapitalforrentning	4,3 %	1,4%	3,2%	4,2%	5,9%
STATISTIK					
Antal medarbejdere	45	45	45	44	42

RESULTATOPGØRELSE

(TDKK)	2025	2024
NOTE		
Nettoomsætning	244.167	206.063
Andre driftsindtægter	3.342	3.204
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	- 44.903	-43.521
Andre eksterne omkostninger	- 55.135	-58.301
Bruttofortjeneste	147.471	107.445
1. Personaleomkostninger	- 31.746	-30.321
Af- og nedskrivninger på aktiver	- 54.882	-53.852
Andre driftsomkostninger	- 616	-635
Resultat før finansielle poster	60.227	22.637
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0
2. Finansielle indtægter	4.320	5.477
3. Finansielle omkostninger	- 16.833	-15.203
Resultat før skat	47.714	12.911
4. Skat af årets resultat	136	1.758
5. Årets resultat	47.850	14.669

BALANCE

AKTIVER

(TDKK)	2025	2024
NOTE		
Erhvervede licenser	637	910
6. Immaterielle anlægsaktiver	637	910
Grunde og bygninger	55.604	57.612
Produktionsanlæg og maskiner	674.338	538.040
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.625	8.658
Ledningsnet, pumpestationer m.v.	718.077	694.037
Rensningsanlæg m.v.	78.124	55.850
Materielle anlægsaktiver under udførelse	29.581	121.048
7. Materielle anlægsaktiver	1.564.349	1.475.245
8. Kapitalandele i dattervirksomhed	0	0
Finansielle anlægsaktiver	0	0
Anlægsaktiver	1.564.986	1.476.155
Råvarer og hjælpematerialer	3.559	3.532
Varebeholdninger	3.559	3.532
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	69.613	62.928
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0
9. Underdækning	7.500	2.658
Andre tilgodehavender	4.313	6.831

BALANCE

AKTIVER

(TDKK)	2025	2024
NOTE		
10. Periodeafgrænsningsposter	1.356	958
Tilgodehavender	82.782	73.375
Likvide beholdninger	106.961	126.787
Omsætningsaktiver	193.302	203.694
Aktiver	1.758.288	1.679.849

BALANCE

PASSIVER

(TDKK)	2025	2024
NOTE		
Selskabskapital	3.500	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter denindre værdis metode	407.321	0
Overført resultat	722.720	1.082.192
Egenkapital	1.133.541	1.085.692
Hensættelse til udskudt skat	1.448	1.584
Tidsmæssige forskelle iforbrugerbetalinger	106.337	63.319
Hensatte forpligtelser	107.785	64.903
Kreditinstitutter	272.841	427.014
Anden gæld	637	0
Langfristede gældsforpligtelser	273.478	427.014
Kreditinstitutter	180.256	14.917
Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.460	23.225
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr.selskabsskat	0	0
Overdækning	18.235	42.994
Anden gæld	15.160	19.858
Periodeafgrænsningsposter	1.373	1.246
Kortfristede gældsforpligtelser	243.484	102.240
Gældsforpligtelser	516.962	529.254
Passiver	1.758.288	1.679.849

PENGESTRØMS -OPGØRELSE

(TDKK)	2025	2024
NOTE		
Årets resultat	47.850	14.669
Regulering	67.259	61.820
Ændring i driftskapital	9.490	- 1.649
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	124.599	74.840
Renteindbetalinger og lignende	4.320	5.477
Renteudbetalinger og lignende	- 16.833	- 15.203
Pengestrømme fra driftsaktivitet	112.086	65.114
Køb af immaterielle anlægsaktiver	273	- 526
Køb af materielle anlægsaktiver	- 143.986	- 158.425
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	- 46.312	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	- 190.025	- 158.951
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	11.166	89.324
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt	637	0
Egenkapitalposter i øvrigt	46.310	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	58.113	89.324
Ændring i likvider	- 19.826	- 4.513
Likvider 1. januar	126.787	131.300
Likvider 31. december	106.961	126.787
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	106.961	126.787
Likvider 31. december	106.961	126.787





Energi der former fremtiden

Vordingborg Forsyning

Danmarksvej 1
4760 Vordingborg
Danmark

vordingborgforsyning.dk

ÅRSBERETNING 2025

INTRO TIL ÅRSBERETNING 2026

Energi der
former fremtiden



ÅRSBERETNING
2025

Energi der former fremtiden



VORES AMBITION ER AT SKABE BÆREDYGTIG VÆKST OG OVERSKUD I SAMFUNDET VED..



..at være proaktiv i vores bæredygtige produktion og levering af energi og håndtering af vand og spildevand.



..at afsøge teknologi der kan understøtte fremtidens forsyningsevne



.. at modernisere og vækste den eksisterende forretning og udforske nye kundegrupper



..at åbne vores forsyning for kunder, interessenter, netværk og lokalsamfund



.. at tiltrække og fastholde talenter ved at skabe rammer, hvor mennesker og idéer trives.

ESG er en forkortelse for **Environmental, Social og Governance** – på dansk: **miljø, sociale forhold og virksomhedsledelse**. ESG bruges til at vurdere, hvor ansvarligt og bæredygtigt en virksomhed arbejder.

De 3 områder:

E – Environmental (Miljø)

Fokus på klima, CO₂-udledning, energi, affald, vandforbrug og naturpåvirkning.

S – Social (Sociale forhold)

Handler om medarbejdere, arbejdsmiljø, menneskerettigheder, diversitet og forhold til kunder og samfund.

G – Governance (Ledelse)

Handler om god virksomhedsledelse, etik, bestyrelse, anti-korruption, transparens og risikostyring.

UDVALGTE NØGLETAL

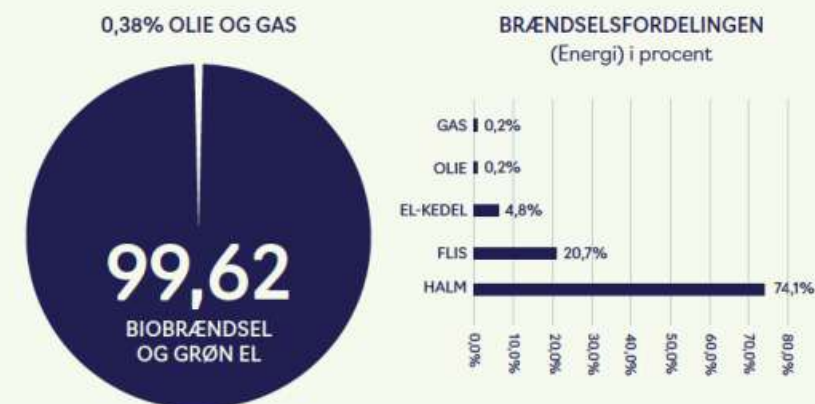
	2025
ENVIROMENT - MILJØDATA	
Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO2-udledning (Energi)	1,12 kg CO2e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO2-ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %
SOCIAL - SOCIALE DATA	
Årsværk	45 årsværk <small>Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)</small>
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse
GOVERNANCE - LEDELSES DATA	
Bestyrelsens kønsfordeling	10/10 mænd <small>(ny bestyrelse 2026-2029)</small>
Ledelsens kønsfordeling	5 mænd

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

Som forsyning er vi tæt forbundet med den natur, vi er en del af. Vi indvinder vandet, vi producerer varmen, og vi sender spildevandet rensede tilbage til kredsløbet. I 2025 har vi arbejdet med både at passe på det, vi har, og at bygge den grønne omstilling, fremtiden kræver.

MILJØ DATA OG MÅLEPUNKTER	2025
Andel vedvarende energi (Energi)	99,62 %
Vægtet CO ₂ -udledning (Energi)	1,12 kg CO ₂ e/GJ
Emissioner til luft (Energi)	0,78 kg/GJ
Drivhusgasser i alt (CO ₂ -ækvivalenter) (Energi)	1,12 kg/GJ
Indfyret energi	233.575 MWh
Solgt varme	107.797 MWh
Varmetab	28,73 %

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

MASSIVE INVESTERINGER I GRØN VARME

2025 har været et år med massive investeringer i fjernvarmen. Mere end 900 ejendomme i Nyråd har tilmeldt sig, og udvidelsen fortsætter ind i 2026. Gasafkoblingspuljen er en afgørende motor bag tilmeldingerne, og puljen står stadig åben for de gaskunder, der vil med.

ET STORT INFRASTRUKTURLØFT

Det største enkeltprojekt på fjernvarmeområdet i 2025 har været udvidelsen til Nyråd. En stor del af ledningsnettet er lagt eller er under udlægning, og samlet set har vi tilsluttet 264 nye kunder og etableret cirka 12,8 kilometer ledning i forbindelse med Nyråd og øvrige nye tilslutninger.

For området er det en transformation. Husstande, der tidligere fyrede med naturgas, olie, el og pillefyr, får adgang til en stabil og biobaseret varmeforsyning fra Masnedøværket, hvor 99,62 % procent af produktionen er fossilfri. Udvidelsen er ikke kun en miljømæssig gevinst. Den gør også fjernvarmen til et endnu stærkere fundament for de samarbejder med industri og erhverv, som vi udfolder andre steder i denne beretning.

I 2026 færdiggøres sidevejene til Fladbækvej, og efter sommerferien vil alle tilmeldte ejendomme i den centrale del af Nyråd være tilsluttet.

Fjernvarmeprojektet, der hænger sammen med kloakprojektet i den sydvestlige del af Nyråd, forventes afsluttet inden årets udgang, med undtagelse af Drejerskovvej.

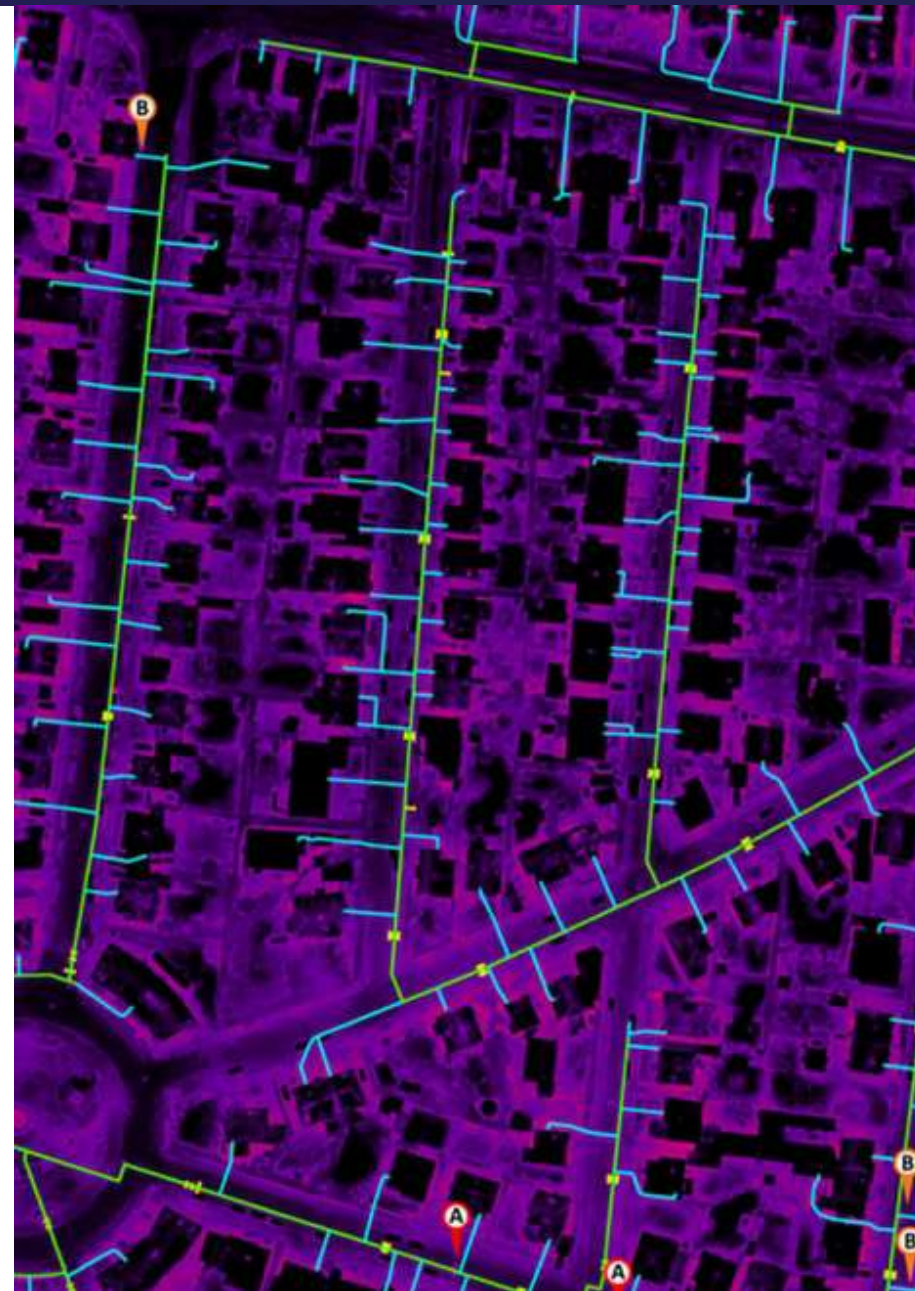
RENOVERINGER, DER HOLDER I MANGE ÅR FREM

Ud over selve udvidelsen har 2025 også været et år med betydeligt renoveringsarbejde på det eksisterende fjernvarmenet. Vi har flyttet eller renoveret 58 stik og fornyet cirka 1,7 kilometer ledning. Det er et arbejde, der ikke fylder meget i overskrifterne, men som er afgørende for, at fjernvarmen fortsat kan leveres stabilt og med så lavt et varmespild som muligt.

I 2026 fortsætter renoveringsarbejdet med et større indsats på Algade og Marienbergvej, fra Boulevarden forbi Stationspladsen og til Kinogården. Ledningerne stammer fra 1960'erne og er overdimensionerede.

Når vi renoverer dem nu, sikrer vi en holdbarhed på 50-70 år frem og reducerer samtidig varmespildet markant. Arbejdet sker forud for kommunens vejrenoveringsprojekt, så vi arbejder synkront og minimerer generne for borgerne.

Måling	Antal kunder	Meter hovedledning	Meter stikledning	Økonomi, mio kr.
Nyråd	255	7075,8	5314,38	50,2
Flyverstik samt erhvervsstik	9	394	209	2,1
Renoveringer og flytning af stik	58	780	906	7,3
Total	322	8249,8	6429,38	59,6



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

ARTIKEL

ENERGIBØRSEN: SÅDAN HANDLER VI MED ENERGI

På Masnedøværket har driftspersonalet blikket rettet mod skærmene.
Det er deres opmærksomhed på markedet, der bliver til investeringskraft.



MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

RESSOURCER OG REGULATIVER

I Vordingborg er vand en sparsom ressource. Det stiller krav til, hvordan vi forvalter den, og til, hvordan vi forholder os til den regulatoriske udvikling, der i disse år sætter nye rammer for hele forsyningssektoren.

EN SÅRBAR GEOGRAFI

Vand er ikke en uendelig ressource, og i Vordingborg er den særligt sparsom. Vores geografi med mange øer, kyststrækninger og forholdsvis tynde grundvandsmagasiner betyder, at vi indvinder fra en ressource, der både er begrænset og sårbar.

Sommeren 2025 viste det med al tydelighed. For at beskytte vores borer og sikre forsynings sikkerheden var vi nødt til at indføre vandforbud i en periode, hvor forbruget toppede og grundvandsstanden faldt. Det er ikke en situation, vi tager let på, og det understreger, hvorfor vores arbejde med ressourcen aldrig stopper.

Vi indvinder vand fra flere lokale vandværker, og hvert anlæg har sin egen virkelighed. Vi arbejder kontinuerligt med at holde øje med borerne, sikre, at de ikke tørrer ud, og at det vand, vi sender ud til vores kunder, lever op til alle krav.

En central del af det arbejde foregår i de boringsnære beskyttelsesområder, BNBO, hvor vi i samarbejde med kommunen og lodsejerne arbejder for at begrænse brugen af pesticider og andre forurenende aktiviteter omkring vores borer. Det er en dialog, der kræver tæt og respektfuld forhandling, fordi beskyttelsen ofte griber ind i lodsejernes egen brug af jorden. Men det er en dialog, der er afgørende, hvis vi skal sikre rent drikkevand også på lang sigt.

Brancheforeningen DANVA peger på, at mere end halvdelen af landets drikkevandsboringer indeholder rester af pesticider, og at en stor del af det yngre grundvand er påvirket af kemikalier. Det er en udvikling, der forpligter os til at handle nu og ikke vente.

VAND UNDER PRES

Det er i jorden, fremtidens drikkevand bliver til, og derfor har den langsigtede beskyttelse af grundvandet en særlig plads i vores arbejde.

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

VANDMILJØ, KRAV OG KEMI

På spildevandsområdet flytter både klimaet, kemien og kravene sig hurtigt. Det betyder, at vi i de kommende år skal kunne mere, end vi gør i dag, både teknologisk og i samarbejdet med vores omgivelser.

SPILDEVAND

Vores spildevandssystem dækker hele Vordingborg Kommune og består af over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand fra hjem, virksomheder og regnvejr til vores renselanlæg. Det er et omfattende netværk, der servicerer mere end 24.000 kunderelationer.

Hver gang det regner kraftigt, sættes systemet på prøve. Når regnvand og spildevand løber i samme rør, øges risikoen for overløb til vandmiljøet, og det er en af de udfordringer, vi arbejder konkret med at løse. I Kalvehave har vi påbegyndt et separeringsprojekt sammen med lokalsamfundet, hvor regnvand og spildevand fremover løber i hver sit system. Det reducerer overløb, beskytter recipienten og forbereder os på det vådere klima, vi allerede mærker. Kalvehave er den første af flere kloaksepareringer, der gennemføres i kommunen i de kommende år i henhold til den politisk vedtagne spildevandsplan.

Vores AI-samarbejde med teknologi-virksomheden Neurospace om intelligent

vedligehold af pumpestationer er et konkret eksempel på, hvordan vi bruger ny teknologi til at sikre, at infrastrukturen kan bære, når det vejr, vi ikke kan styre, banker på.

RENSETEKNOLOGIER (4. RENSETRIN)

Et af de mest konkrete krav, der følger af det nye byspildevandsdirektiv, er det fjerde rensetrin.

Det betyder, at vi i fremtiden skal kunne fjerne medicinrester og andre miljøfremmede stoffer fra spildevandet, og det er en kompleks øvelse for os. Et fjerde rensetrin er ikke kun en teknologisk investering. Det er også et spørgsmål om energi-forbrug, finansiering og om at finde løsninger, der passer til vores struktur med flere mindre anlæg snarere end ét stort.

Det samme gælder kravene fra den grønne trepart om markant lavere udledning af kvælstof og fosfor. Vi forbereder os på det arbejde nu, så vi er klar, når kravene træder i kraft.

MILJØMÆSSIG BÆREDYGTIGHED (E)

ARTIKEL

INTELLIGENT VEDLIGEHOOLD STYRKER DEN DAGLIGE DRIFT

Sammen med teknologivirksomheden Neurospace har vi taget de første skridt mod et mere datadrevet vedligehold af vores pumper. Interview med Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

NÅR TEKNOLOGIEN BLIVER EN DEL AF VÆRKTØJSKASSEN

Vordingborg Forsyning har over 500 pumpestationer, der hver dag transporterer spildevand og regnvand til vores rensningsanlæg.

De fleste fungerer upåklageligt. Men en pumpe er udsat for meget. En klud, en sten eller et fremmedlegeme kan sætte sig fast, motoren overbelastes, og pludselig står en station med en termofejl, der kræver akut udkald.

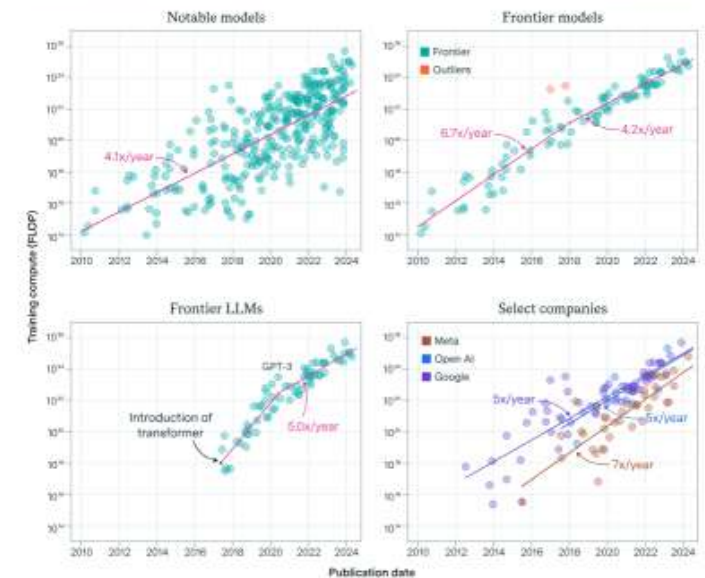
"Det er den slags, der fylder mest i hverdagen," fortæller Mikkel Blücher, driftschef for spildevand.

"Vi har en cyklus for planlagt vedligehold, men den tager omkring to år at komme igennem. Og imellem de planlagte besøg er det stationerne selv, der melder fejl, når noget går galt. Det er ofte de samme typer fejl, og det er ofte på de tidspunkter, hvor man helst ville være andre steder."

I 2025 begyndte vi at undersøge, om kunstig intelligens kunne hjælpe os med at se den slags



Summary of compute trends in AI



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

For os handler social bæredygtighed om mennesker. Dem, der arbejder hos os, dem vi arbejder for, og de relationer, vi indgår i som en del af lokalsamfundet.

SOCIALE DATA OG MÅLEPUNKTER

2025

Årsværk	45 årsværk Fordelt på 51 personer (Heraf 1 timelønnet, 4 deltidsansatte, 1 lærling og 2 ungarbejdere)
Kønsdiversitet (mænd/kvinder)	11 kvinder og 40 mænd
Antal lærlinge (aktive og gennemførte)	1 procesoperatørlærling (aktivt forløb)
Sygefravær (kort- og langtid)	Gns. 3,05%
Medarbejdertrivsel (score)	Samlet APV-score = 3,2/4
Antal arbejdsulykker og nærved-hændelser	2 arbejdsulykker og 1 nærved hændelse

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARTIKEL

JØRGEN ERIKSEN: "ARBEJDSFÆLLESSKABET ER MIN DRIVKRAFT".

En fortælling om arbejdsglæde, fagligt fællesskab og en mand, der har set Masnedøværket forandre sig fra kul til biobaseret fremtid.

JØRGEN ERIKSEN CYKLER PÅ ARBEJDE

Han er 73 år. Og han er en af de mest værdsatte ressourcer på Masnedøværket.

To gange om ugen møder han ind og sætter sig ved skrivebordet ved siden af driftschef Chris Hansen. Her er han højre hånd og kollega. Han

kender værket. Han kender systemerne. Han kender den lange linje, der binder fortid og nutid sammen. Det startede i 1979. Dengang var Masnedøværket et kulkraftværk. 120 mand var tilknyttet anlægget.

Værkstedsmestre styrede, hierarkiet var stramt tegnet op, og folk levede ind i hinandens



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARBEJDSMILJØ OG TRIVSEL

APV'en er vores årlige arbejdspladsvurdering, og den er et redskab, vi bruger året igennem. I december 2025 svarede alle medarbejdere, og deres svar peger både på det, vi står stærkt på, og det, vi skal arbejde videre med i 2026.

ET STÆRKT FUNDAMENT MED ÆRLIGE OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

Vi er 51 medarbejdere i Vordingborg Forsyning. 11 kvinder og 40 mænd, der sammen leverer vand, fjernvarme og spildevandshåndtering til Vordingborg Kommune. Vores kønsfordeling afspejler forsyningssektoren bredt, og vi er bevidste om, at vi som arbejdsplads bliver stærkere af at favne bredere.

APV'en landede på en samlet score på 3,2 ud af 4. Det er et resultat, vi er stolte af, og som peger på en arbejdsplads, hvor medarbejderne overordnet trives. Tre områder skiller sig særligt positivt ud sammenlignet med branchen: sygefravær, information og retningslinjer samt engagement.

Engagementet tegner billedet af, hvordan vi har det med hinanden. To ud af tre har lyst til at gå på arbejde, når de vågner om morgenen, og endnu flere oplever, at de kan tale med deres kolleger, hvis de møder problemer i hverdagen. Det er tal, vi ikke tager for givet.

I 2025 har vi igangsat Strategiåret med Dreams

® Details som ramme, og det har givet et fælles sprog for retning. Det afspejler sig blandt andet i rolleklarheden, hvor godt seks ud af ti helt enige ved, hvad der forventes af dem.

OPMÆRKSOMHEDSOMRÅDER

APV'en bruges aktivt som styringsredskab, og vi tager hånd om de områder, der lyser rødt. Tre temaer kalder på særlig opmærksomhed i 2026: arbejdstid og -mængde, stress og burnout samt krænkende handlinger.

Tallene viser, at en del medarbejdere oplever pres i hverdagen. Næsten hver tredje svarer, at de skal overskue mange ting på én gang, og fire ud af ti oplever ofte at være udmattede efter arbejde. Vi opererer som forsyning i et miljø, hvor korte deadlines, udkald og hurtige beslutninger ofte er afgørende. Det er ikke en undskyldning for at lade fokuspunkterne ligge, men det er en overvejelse om arbejdets rytme og en opmærksomhed på, at vores medarbejdere får den rette restitution. I 2026 skærper vi fokus på ledelsestræning og på at skabe rum for de dialoger, der kan afhjælpe stress og burnout.

SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)

ARTIKEL

MIKKEL FANDT SIN PLADS HOS SPILDEVAND

Mød lærlingekoordinator Heidi og lærling Mikkel og hør om arbejdet med at åbne forsyningen for unge talenter.



SOCIAL BÆREDYGTIGHED (S)



WektorGala 2025



Sektorkoblingsworkshop

FRA WORKSHOP TIL ROADMAP

I september deltog vi i en sektorkoblingsworkshop faciliteret af Teknologisk Institut, som bekræftede den samme pointe. Vores anlægsmasse og placering gør os til en attraktiv samarbeidspartner for både industri, energiproducenter og myndigheder, der ønsker at gå nye veje.

På baggrund af workshoppen er der udviklet en rapport, der fungerer som et konkret roadmap for vores videre arbejde. Rapporten hjælper os med at se, hvor vi som forsyning kan sætte ind, og hvordan vi kan "selge os selv ind" til de virksomheder, der har brug for de ressourcer og det samarbejde, vi kan tilbyde. Det er en indsats, der knytter sig direkte til vores kommunikationsarbejde i de kommende år.

ET FUNDAMENT FOR DE GRØNNE INDUSTRIER

"Multiforsyninger er dygtige til at koble til hinanden på tværs af datterselskaber. Vi har mange forsyningsarter, og vi kan koble på tværs af el, vand og varme," siger Kaspar Mondrup. "Vi ønsker også at koble med den store industri,

særligt i forhold til overskudsvarme, hvor vores fjernvarmenet kan aftage betydelige mængder. Samtidig producerer vi spildevand på Øre, og hos virksomheder som Arcadia eFuels er der behov for vand til deres produktion af e-fuels. Der kan spildevand omdannes til teknisk vand. På den måde er forsyningen et fundament for de grønne industrier, vi gerne vil have til Vordingborg."

Han peger samtidig på, at Vordingborg har en helt særlig position i forhold til den grønne omstilling.

"Masnedø har altid været innovativ. Tidligere brugte man overskudsvarme til at gro tomater i store industrielle drivhuse. Der har været et kulkraftværk, og i dag står der et biokraftværk, der producerer grøn energi. Læg dertil den nye bro, en dyb havn og en stor transformerstation drevet af Energinet. Det hele er her."

NETVÆRK PÅ TVÆRS AF BRANCHEN

På direktorniveau er vi koblet ind i F13, et netværk for forsyningsdirektører, hvor Kaspar Mondrup deltager. Det er et forum, hvor branchen deler erfaringer, drøfter fælles udfordringer og bygger relationer, der gør os klogere som organisation.



Fremtidig organisatorisk arketype "Brobyggeren"

ambitiøs drøm, og den lægger et stort ansvar på de medarbejdere, der skal løfte opgaven. Derfor kræver det, at kommunikationen er gennemtænkt indefra og ud, så autenticiteten skinner igennem, og oplevelsen af Vordingborg Forsyning er gennemgående og konsistent."

KUNDEOPELVESEN OG DET DIGITALE

I 2025 har vi rakt ud efter digitale samarbejder, der skal styrke vores digitale platform. Først og fremmest skal vi udarbejde en digital strategi baseret på de input og erfaringer, vi løbende samler fra kundedialog, projekter og driftshenvendelser. Vi tænker helt ned i hverdagen hos de mennesker, der skal bruge vores hjemmeside, og det bliver vigtigt at forstå kompleksiteten af vores organisation, så vi kan oversætte den til brugbar og rettidig information for dem, der har behovet.

"Særligt projekterne har bevågenhed, og med god grund. Det er her, vi som forsyning er til stede i folks baghaver, på vejene og ofte til gene for hverdagen. Derfor skal vi finde en god balance mellem information og overinformation, og vi skal også tænke analoge alternativer ind, så vi møder folk i øjenhøjde, uanset teknologimodenhed," siger Signe Sveigaard.

Det digitale er ikke et mål i sig selv. Det er et redskab til at frigøre tid og opmærksomhed til dér, hvor relationen virkelig betyder noget. Den, der ringer ind, skal mærke, at de er kommet til en forsyning, der ser dem som mennesker. Og den, der møder os ude på vejen, skal opleve en kollega, der både kan sit fag og sin omgangstone.

FRA ANALYSE TIL HANDLING

I 2026 arbejder vi mere intenst med den forandring, redegørelsen peger på. Vi går fra analyse til handling, fra strategisk ramme til konkret praksis. Det betyder en tydeligere stemme i vores kommunikation, en mere systematisk tilstedeværelse i lokalområdet og et bevidst arbejde med at synliggøre den faglighed, der driver organisationen.

Redegørelsen er ikke et færdigt facit, men en strategisk ramme, der gør det muligt for os at træffe bevidste valg om identitet, position og kommunikation. Det er gennem dette arbejde, forsyningsdannelsen tager form i praksis - som et grundlag, vi bygger videre på i det kommende år, blandt andet gennem den digitale strategi, de kommunikative indsatser og det fortsatte arbejde med at gøre forsyningen til en aktiv del af lokalsamfundet.

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

Som kommunalt ejet forsyningselskab driver vi kritisk infrastruktur for et helt lokalsamfund. Det kræver klare strukturer, kompetent ledelse og en bestyrelse, der spænder over politik, drift og forbrugerperspektiv. Virksomhedsledelse er for os den ramme, der gør strategien til praksis.

LEDELSESDATA OG MÅLEPUNKTER

2025

Bestyrelsens kønsfordeling	10/10 mænd (ny bestyrelse 2026-2029)
----------------------------	--------------------------------------

Ledelsens kønsfordeling	5 mænd
-------------------------	--------

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

ARTIKEL

RONNI B. LYKKEHUS: "VI SKAL VÆRE MERE END RØR OG REGNINGER".

Bestyrelsesformand Ronni B. Lykkehus fortæller om de tre temaer, der skal præge hans tid på posten: sektorkobling, drikkevand og en forsyning, der inviterer borgerne ind.



DEN NYE BESTYRELSE

BLÅ MÆND

Den 18. november 2025 gik vælgerne i Vordingborg Kommune til kommunalvalg, og resultatet førte til et politisk lederskifte. Venstres Michael Seiding Larsen overtog borgmesterposten efter otte år med socialdemokraten Mikael Smed i spidsen. For forsyningens bestyrelse betød det nye kommunalt udpegede medlemmer og en ny politisk sammensætning omkring bordet.

Parallelt gennemførte vi forbrugervalg og medarbejdervalg. Forbrugervalget gav vand-, spildevands- og fjernvarmekunderne mulighed for at vælge to medlemmer direkte ind i bestyrelsen, mens medarbejdervalget gav vores egne kolleger en plads ved bordet. Internt blev der holdt kampvalg, og afstemningen blev efterfulgt af flæsk, kartofler og persillesovs til frokost. En lille markering af, at demokrati både kan tage form af stemmesedler og fællesspisning.

Tilsammen tegner det en bestyrelse, der favner bredt: de politiske perspektiver gennem de kommunalt udpegede medlemmer, det direkte forbrugerperspektiv gennem de forbrugervalgte og specialviden om driften gennem de medarbejdervalgte. Bestyrelsen sidder samlet i alle seks selskaber, mens de forbrugervalgte deltager i Fjernvarme, Spildevand og Vand, og de medarbejdervalgte er repræsenteret i Energi Holding og Forsyningservice.

Den nye bestyrelse er udelukkende sammensat af mænd. Det er ikke et resultat, vi har styret, men det er en sammensætning, vi er bevidste om, og som vi gerne så mere varieret ved kommende valg, både for bestyrelsens egen dynamik og for den bredde af perspektiver, vi som forsyning ønsker at trække på.

BESTYRELSESKURSUS PÅ MUSHOLM

Da bestyrelsen var konstitueret, var der enighed mellem formand Ronni B. Lykkehus og administrerende direktør Kaspar Mondrup om, at et fælles fagligt fundament var afgørende for de næste fire års arbejde. I begyndelsen af

bestyrelsesperioden deltog dele af bestyrelsen derfor i DANVA og Dansk Fjernvarmes todages bestyrelseskursus på Musholm, sammen med bestyrelser fra andre forsyningselskaber.

Programmet kredsede om de retlige rammer, der adskiller forsyningselskaber fra andre virksomheder: vedtægter, koncerntstrukturer, ejeraftaler, habilitet og tavshedspligt. Hertil kom kodeks for god selskabsledelse, samspillet mellem bestyrelse, direktion og kommunal ejer, og den særlige hvile-i-sig-selv-økonomi, der gælder for vand og spildevand. Bestyrelsens rolle i risikostyring fyldte også, herunder cybersikkerhed og beredskab, som med NIS2 og CER har fået skærpet aktualitet.

At være samlet med flere forsyningselskaber gav en særlig værdi. De problemstillinger, der præger vores bestyrelseslokale, kender også de andre. Den genkendelse skabte gode samtaler på tværs, og for den nyvalgte bestyrelse gav det fælles ophold samtidig tid til at lære hinanden at kende uden for selve bestyrelseslokalet. Det er en investering i det arbejdsfællesskab, beslutningerne skal træffes i.

DEN NYE BESTYRELSE

Direktion

Kaspar Mondrup, administrerende direktør

Bestyrelsens medlemmer

- Ronni B. Lykkehus, formand (V)
- Martin Graff Jørgensen, næstformand (S)
- Peter Ole Sørensen (V)
- Kim Steen Jørgensen (O)
- Mikael Smed (S)
- Johnny Nielsen, medarbejdervalgt
- Mikkel Blücher, medarbejdervalgt
- Lars Hagbarth Jensen, medarbejdervalgt
- Brian Gardner Mogensen, forbrugervalgt
- Poul A. Larsen, forbrugervalgt

VIRKSOMHEDSLEDELSE (G)

ARTIKEL

BEREDSKAB I EN NY VIRKELIGHED

Beredskab i forsyningssektoren har skiftet karakter. Vi skal kunne stå imod alt fra storm til cyberangreb, og en ny lovgivning placerer ansvaret tydeligt hos ledelsen.



HOVED- OG NØGLETAL

ÅRSRAPPORT

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat for koncernen blev et overskud på 47,8 mio. kr. mod et overskud på 14,7 mio. kr. i 2024. Nettoomsætningen steg til 244 mio. kr. i 2025 fra 206 mio. kr. i 2024, primært drevet af fjernvarmen og den fortsatte udvidelse med flere forbrugere tilkoblet nettet. Der har været en stor omsætning på el-salg i Kraftvarme.

Alle faktorer blev fastholdt gennem hele året som budgeteret. Omsætningsstigningen skyldes primært en større volumen. Fjernvarmeomsætningen steg med 8,2 mio. kr., og spildevandsomsætningen med 9,4 mio. kr. Omsætningen i Kraftvarme steg med 28,4 mio. kr. som følge af stigende produktion samt højere elpriser.

Omkostninger

Vareforbruget steg med 1,3 mio. kr. i takt med øget aktivitet, primært brændselsomkostninger. Øvrige kapacitetsomkostninger er faldet med 3,2 mio. kr. og relaterer sig primært til mindre varmekøb og mindre produktions- og distributionsomkostninger.

Løn- og personaleomkostninger steg med 1,4 mio. kr., som følge af nyansættelser og almindelig lønfremskrivning.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger udgjorde samlet 54,9 mio. kr. i 2025 mod 53,9 mio. kr. i 2024. Søgningen skyldes aktivering af nye anlægsprojekter.

Finansielle poster

Renteomkostninger steg til 16,8 mio. kr. i 2025, hvilket er en stigning på 1,6 mio. kr. fra 2024, primært grundet opagelse af nye lån i Fjernvarmen.

Debitorforhold

Debitor-massen steg til 69,6 mio. kr. ved udgangen af 2025, hvilket afspejler den egede omsætning.

Liquident og balance

De likvide midler udgjorde 107 mio. kr. ultimo 2025, og koncernens samlede balance voksede til 1.758 mio. kr. Eigenkapitalen blev styrket til 1.134 mio. kr., hvilket afspejler årets resultat og investeringsaktivitet.

Usædvanlige forhold

Der har i 2025 ikke været usædvanlige forhold, som har påvirket koncernens finansielle stilling eller resultater.

UDVIKLING I SELSKABERNE

Vordingborg Fjernvarme A/S

Der blev solgt 107.797 MWh varme – en stigning på ca. 1.200 MWh i forhold til 2024. Varmetabet var 28,73%, en stigning på 5% i forhold til før. Det større varmekøb

skyldes udvidelse til Nyråd samt et større brud på Kraftværket. Brændselspriserne var stigende i 2025.

Vordingborg Kraftvarme A/S

Produktionen af el udgjorde 36.468 MWh (en stigning i forhold til 2024), primært på grund af højere elpriser og produktion. Varmeproduktionen steg til 499.579 GJ, understøttet af øget drijf på flis- og elkedel.

Vordingborg Vand A/S

Vandleverancen lå stabil på ca. 1.061.000 m³. Vandtab blev opgjort til 10,21%, og der arbejdes fortsat med ledningsrenoveringer i Vordingborg og Stege for at reducere tabet.

Vordingborg Spildevand A/S

Der blev behandlet ca. 4.562.000 m³ spildevand fordelt på 10 renseanlæg. Alle udledningsstilladelser blev overholdt. Der arbejdes fortsat med en plan for reduktion af uvedkommende vand i systemet.

Vordingborg Forsyningservice A/S

Ingen ekstraordinære forhold i 2025. Selskabet fortsatte driften som entreprenørenhed for koncernen.

Målsætninger og forventninger for 2026

IT-sikkerhed

Sigende fokus og investeringer på grund af NIS2 og trusselsbilledet, særligt da selskabet er udpeget som kritisk infrastruktur.

Energiløb

Forventning om stigende priser på halm/flis og el i 2026.

Kraftvarme

Renovering af havvandskoler mod henblik på større produktionen af el.

Fjernvarme

Udvidelsen af fjernvarmenettet til Nyråd fortsætter planmæssigt.

Vandforsyning

Der forventes etablering af nye borerer grundet leveringspres samt fortsatte forhandlinger om BN-ØC-kompensationer til lodsejere.

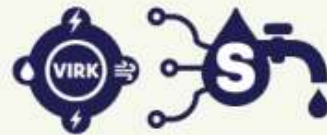
Spildevand

Øger aktivitetsniveau pga. ny spildevandsplan og kommende skærpede renskrav. Separatvlokering i Nyråd og Kalvehave.

VORES AMBITION ER AT SKABE BÆREDYGTIG VÆKST OG OVERSKUD I SAMFUNDET VED..



..at være proaktiv i vores bæredygtige produktion og levering af energi og håndtering af vand og spildevand.



..at afsøge teknologi der kan understøtte fremtidens forsyningsevne



.. at modernisere og vækste den eksisterende forretning og udforske nye kundegrupper



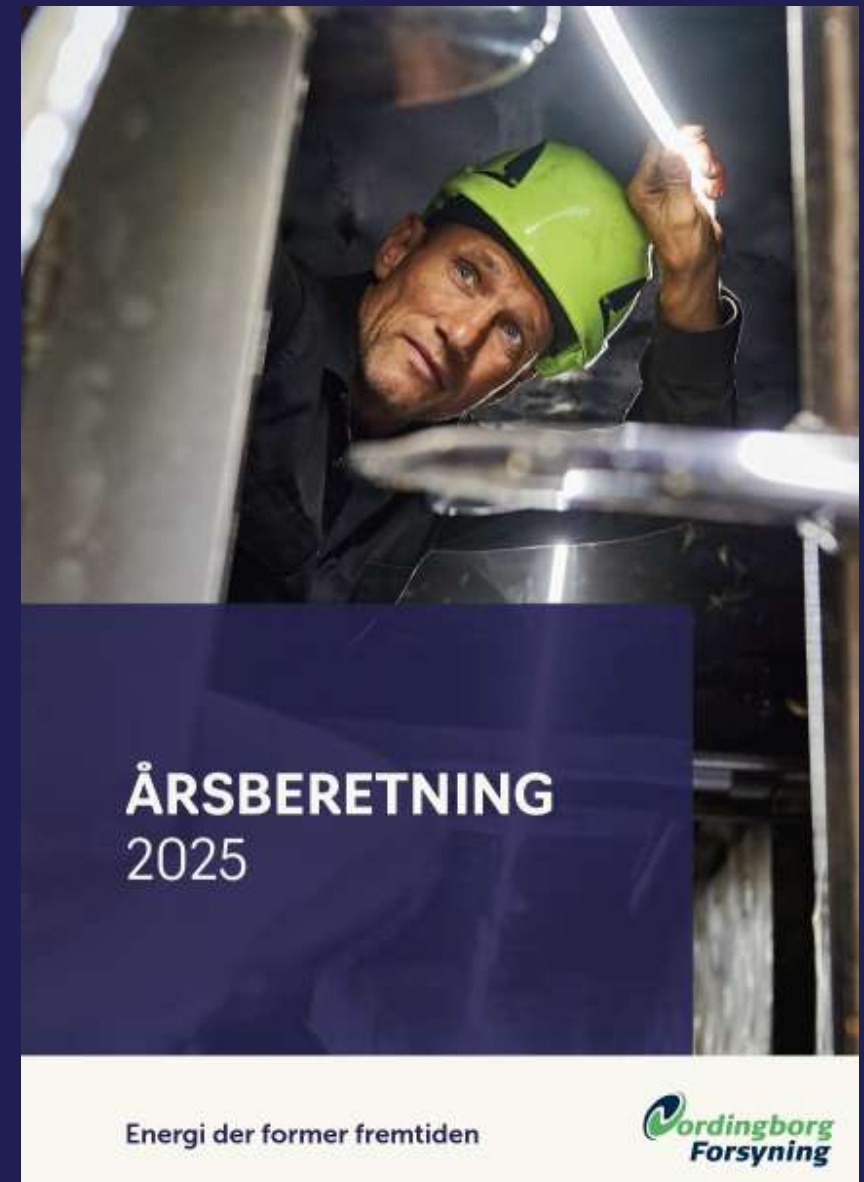
..at åbne vores forsyning for kunder, interessenter, netværk og lokalsamfund



.. at tiltrække og fastholde talenter ved at skabe rammer, hvor mennesker og idéer trives.

INTRO TIL ÅRSBERETNING 2026

Energi der
former fremtiden



ÅRSBERETNING
2025

Energi der former fremtiden



Punkt 7: Eventuelt

Punkt 7. Eventuelt

Fremlægges af: Ronni Lykkehus

Gælder: Alle bestyrelser

Beslutning: Alle bestyrelsesmedlemmer

Observatører: Ingen

Vordingborg Business arbejder med et koncept, der kaldes Power i Provinsen og tilbyder VF, at vi kan deltage i et samarbejde.

Bilag: Power i Provinsen Energiens_Værksted.pdf

PROJEKT POWER I PROVINSEN

ENERGIENS VÆRKSTED, VORDINGBORG

Bestyrelsesseminar d. 12. maj 2026

- Velkommen til 2036
- Formål, resultat og ønskede effekt
- Respons fra erhvervsliv og uddannelsessektor
- Hvad venter forude



SKOLETJENESTE
LÆRING I PRAKSIS



KAFFE & ENERGI

God kaffe	Espresso	20,-
Bedre idéer	Americano	22,-
	Cappuccino	25,-
	Latte	25,-
	Te	25,-
	Kalao	22,-

ARCADIA
eFuels

Grønne brændstoffer
til skibsfart og industri

PX-anlæg eMethanol Ammoniak Brændstofhub

Velkommen til
Energiens Værksted



FORMIDLING

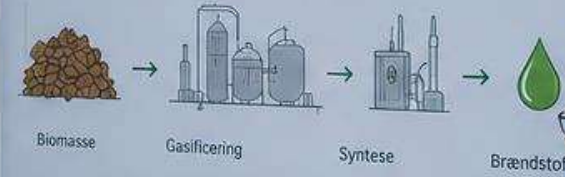
Fra idé til fremtidens
energisystemer



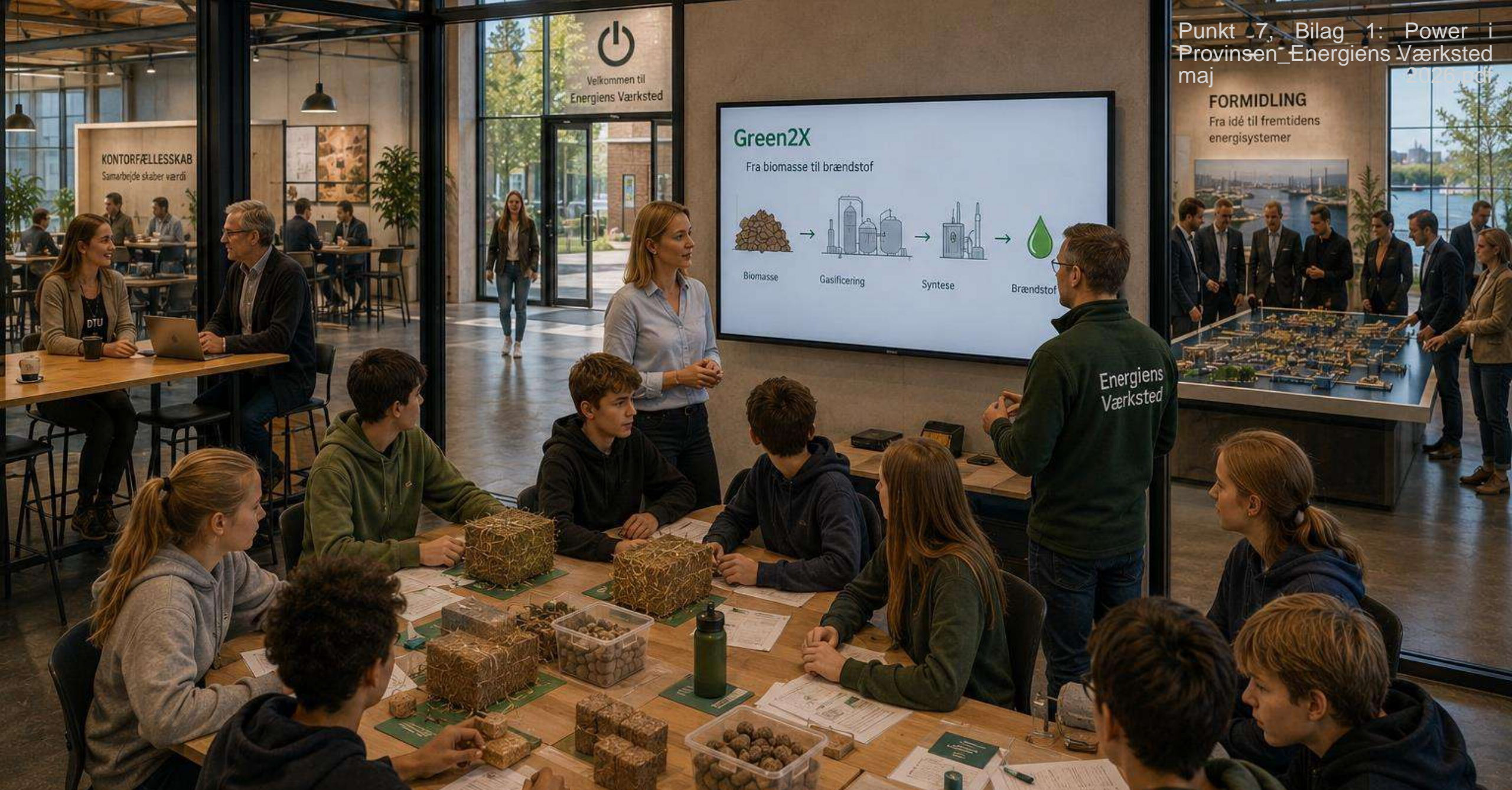
Velkommen til
Energiens Værksted

Green2X

Fra biomasse til brændstof



Energiens
Værksted





Velkommen til Energis Værksted

Punkt 7, Bilag 1: Power i
Provinsen_Energis Værksted
maj 2026.pdf

Green2X
Fra biomasse til brændstof

Biomasse Gasificering Syngas Brændstof

KAFFE & ENERGI

God kaffe	Espresso	20,-
Bedre idéer	Americano	22,-
	Cappuccino	25,-
	Latte	25,-
	Te	20,-
	Kakao	22,-

ARCADIA
eFuels

Grønne brændstoffer
til skibsfart og industri

Pt-Lyslag eMethanol Ammoniak Brændstoffab

FREMTIDENS
ENERGI
SKABES
SAMMEN

FORMÅL: KOBLE ERHVERVSUDVIKLING MED STRUKTURELT UDDANNELSESPROBLEM

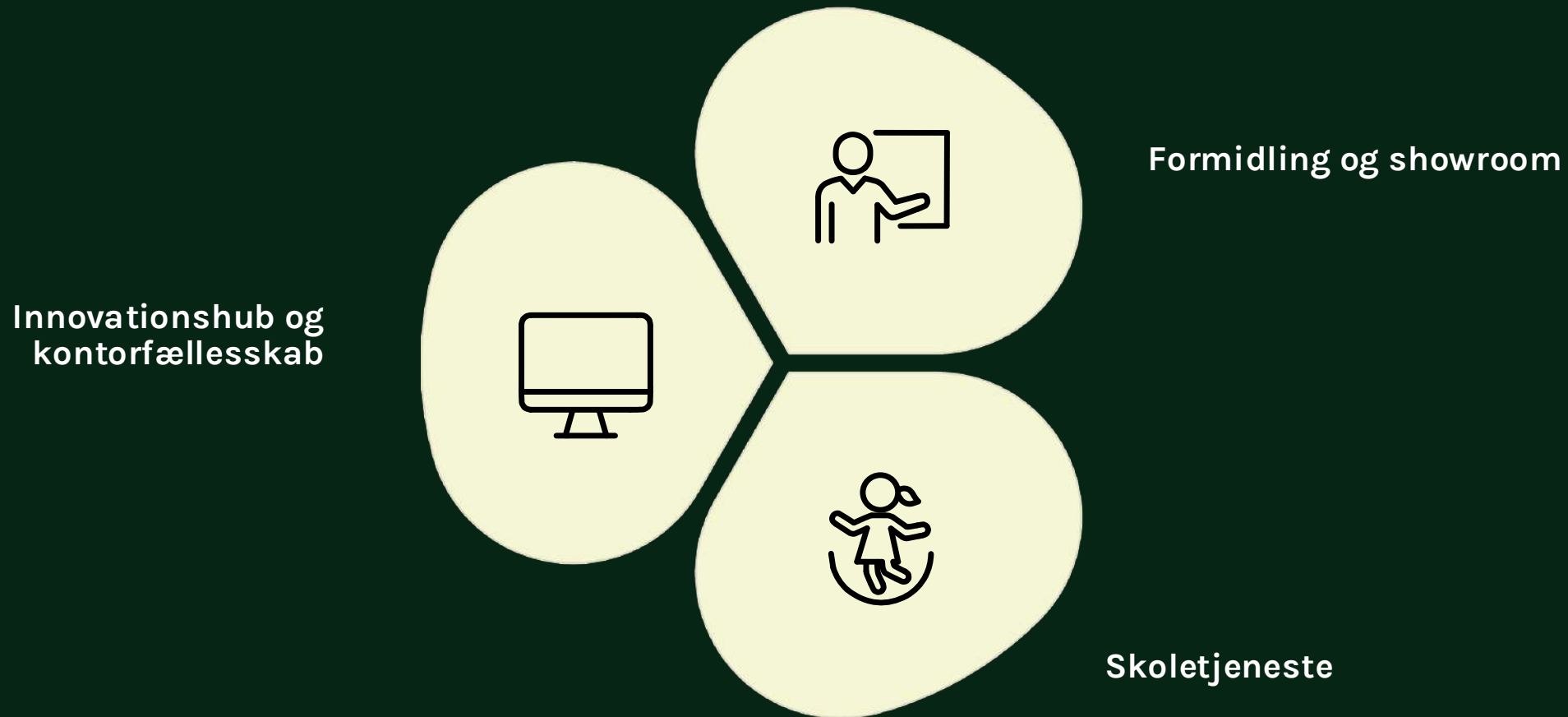
MULIGHED

En energiinvesteringsbølge er igang i Vordingborg

UDFORDRING

20% af folkeskoleeleverne dumper dansk eller matematik, og kun 75% kommer videre i uddannelsessystemet

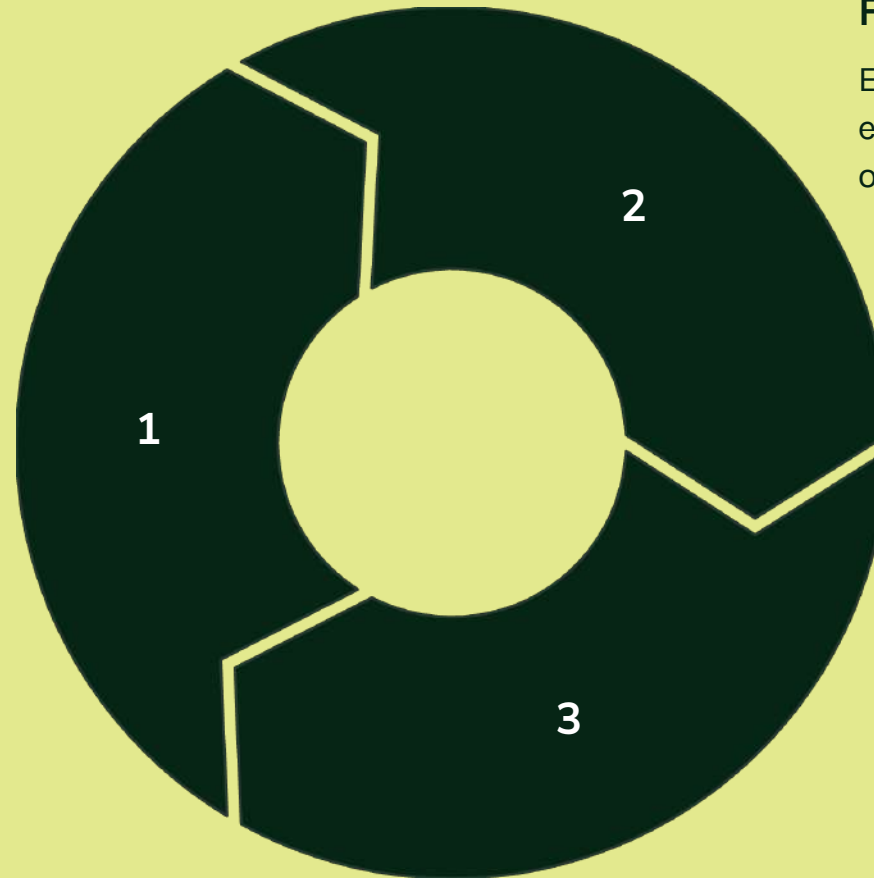
RESULTAT: ØKOSYSTEM FOR ENERGIENS UDVIKLING



EFFEKT: NATIONALT KNUDEPUNKT FOR GRØN ENERGI & ET FYRTÅRN FOR VORDINGBORG

Erhvervsudvikling og arbejdskraft

En struktur der understøtter
vækst og jobskabelse lokalt



Fysisk, visionært samlingspunkt

Et konkret sted hvor
energiens økosystem mødes
og samarbejder

Innovationsplatform

En ramme for samarbejde mellem
virksomheder, forskning og uddannelse

STRATEGISK OG FINANSIEL OPBAKNING LOKALT

PRIVATE ENERGIVIRKSOMHEDER

Arcadia eFuels, Green2X, Eurowind,
Vattenfall, Viking Malt...

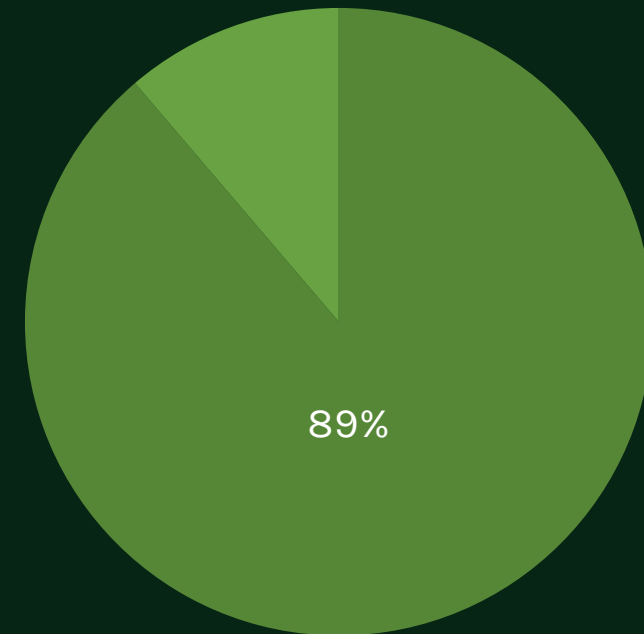
FINANS

Møns Bank, Lollands Bank, Øernes Revision

UDDANNELSE

Vordingborg Gymnaisum, Zealand Business Collage,
Professionshøjskolen Absalon, EUC Næstved

Mål: 400.000 kr
Status: 355.000 kr



DE KOMMENDE 12 MÅNEDER

Færdiggørelse af funding og igangsæt kommunikation

Indsaml sidste del af midler til forundersøgelse

Gennemførelse af forundersøgelse

Udarbejd detaljeret plan for huset og dets virkemåde

Løbende formidling og forankring

Sikre kommunikation, begivenheder og involvering af interessenter

Udvikling af partnerskaber og pilotforløb

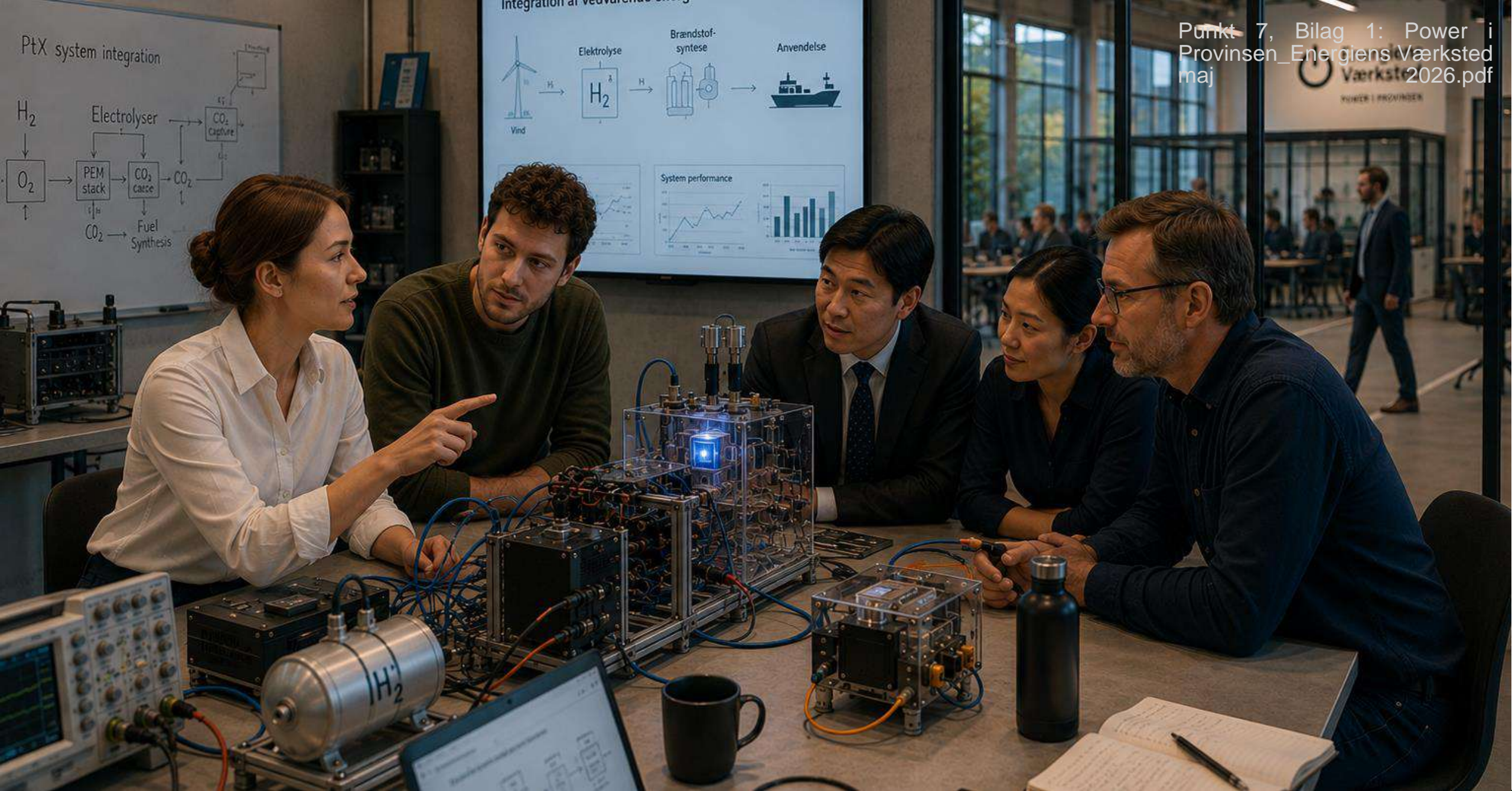
Styrk samarbejde og fastlæg roller for erhverv, uddannelse og ambassadører

Afklaring af model for drift, realisering, governance

Definér hvordan huset skal finansieres og drives

Fondsansøgninger

Forbered grundlag for at tage næste skridt



Punkt 8: Underskrifter

Punkt 8. Underskrifter

Dato for bestyrelsesmøde: 21.05.26

Deltagere

Mødet er indkaldt som fælles bestyrelsesmøde for alle selskaber i Vordingborg Forsyning.

Alle bestyrelsesmedlemmer på tværs af selskaberne er indbudt.

Deltagere Bestyrelsen

- Ronni B. Lykkehus (formand)
- Peter Ole Sørensen
- Kim Steen Jørgensen
- Brian Gardner Mogensen (forbrugervalgt)
- Johnny Nielsen (medarbejdervalgt)
- Mikkel Blücher (medarbejdervalgt)
- Lars Hagbarth (medarbejdervalgt)
- Poul A. Larsen (forbrugervalgt)
- Martin Graff Jørgensen (næstformand)
- Mikael Smed

Andre Deltagere

- Signe Sveigaard (Sekretariatschef)

Ekstern Deltager

- Thomas Riis fra revisionsselskabet PWC

Afbud

X

Punkt 9: Bestyrelsens tid

Punkt 9. Bestyrelsens tid

Punktet er afsat til bestyrelsens drøftelser af emner, som ikke er knyttet til konkrete beslutningspunkter på dagsordenen.

Formålet er at give plads til overordnede perspektiver, aktuelle problemstillinger og input fra bestyrelsesmedlemmerne, som kan kvalificere det videre arbejde.

Der kan ikke træffes beslutninger under punktet.

Deltagere: Bestyrelsens medlemmer.
Der kan ikke træffes beslutninger under punktet.

Referat

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

Forslag til dagsorden godkendes

Punkt 2: Årsrapporter + Revisionsprotokollat

Indstilling godkendt.

Det blev besluttet, at forretningsgangen i økonomifunktionen skal beskrives og dokumenteres. Formålet er at fastholde den nuværende praksis, sikre kontinuitet og bevare den interne viden om processerne i økonomifunktionen.

Punkt 3: Meddelelser og orienteringer fra formanden og direktionen

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Punkt 4: Status for projekter

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Punkt 5: IT-sikkerhed og informationssikkerhedspolitik

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Punkt 6: Orientering om årsberetningen og emner fra virksomhedsstrategien

Orienteringerne blev taget til efterretning.

Punkt 7: Eventuelt

Forsyningen bør være opmærksom på at noter på bilag slettes når filer erstattes af andre.

Der ønskes en orientering vedr. kalk i vandet.

Der arbejdes mod at deltage i Folkemødet Møn.

Business Vordingborg inviteres til at fortælle mere om Energiens Hus.

Overblik: Noter

Overblik: Delte kommentarer